

# МГИМО - ДОМ С ВИДОМ НА МИР

Московский государственный институт международных отношений (МГИМО), отметивший осенью 2009 года 65-летию, вуз особый. Например, здесь преподают 52 иностранных языка - такого больше не встретишь ни в одном учебном заведении не только России, но и мира. Кроме того, выпускниками МГИМО являются 3 министра иностранных дел нашей страны, 46 заместителей министров, 548 послов. Это колоссальные цифры, учитывая, что общее количество выпускников составляет немногим более 30 тыс. человек. В 2007 году МГИМО первым в России учредил фонд развития МГИМО, или Эндаумент-фонд. Он предназначен для аккумуляции долгосрочного целевого капитала, доходы от которого будут поступать в бюджет вуза. Сейчас капитал фонда составляет около 500 млн рублей.

**ПОМОЖЕМ АЛЬМА-МАТЕР!**  
Эндаумент-фонд предназначен для накопления целевого капитала при том, что находящиеся в нём денежные средства являются неприкосновенными. Вуз вправе использовать только проценты, полученные от их оборота. Эти деньги идут на развитие образовательных программ, финансирование научных исследований, укрепление материально-технической

базы и другие цели, позволяющие университету динамично развиваться.

В России с инициативой создания эндаумент-фондов в начале 2006 года выступили отечественные бизнесмены, в их числе глава «Интерроса» **Владимир Потанин**. В том же году был принят Федеральный закон «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций», который освободил эндаумент-фонды от налогообложения доходов, полученных от инвестирования целевого капитала. С момента вступления в силу данного закона в российском вузовском и научном сообществах возник интерес к эндаументам как к новому перспективному инструменту финансовой поддержки высшего образо-

вания. За два с половиной года, невзирая на кризисный период, успели сформироваться довольно крупные эндаументы при нескольких вузах.

Учредителями Фонда развития МГИМО выступили Ассоциация выпускников университета, ректор МГИМО **Анатолий Торкунов** и президент компании «Интеррос» **Владимир Потанин**, сделавший первоначальный взнос 3 млн рублей, необходимый для формирования целевого капитала. Фонд зарегистрирован 24 августа 2007 года, действует под патронатом министра иностранных дел России, председателя Попечительского совета МГИМО **Сергея Лаврова**.

Главными жертвователями в эндаумент-фонд являются выпускники и друзья университета, заинтересо-

ванные в том, чтобы их альма-матер достойно развивалась. Наверное, не случайно, что именно в МГИМО, который славится традициями и корпоративной культурой, сформировался первый крупный целевой капитал в России. Три выдающихся выпускника этого вуза - **Владимир Потанин, Алишер Усманов и Фаттах Шодиев** - внесли в 2008 году в Фонд развития МГИМО по 125 млн рублей. Затем к ним присоединились другие благотворители, сейчас их более 25 человек. Размер пожертвования не имеет значения, его может сделать любой желающий.

Кроме того, **В. Потанин, А. Усманов и Ф. Шодиев** приняли решение передавать ежегодно в эндаумент университета сумму, равную той, которая будет при-





влечена от других жертвователей за год, - до тех пор, пока целевой капитал не достигнет 1 млрд рублей. Подобная практика так называемых дополняющих взносов (matching gifts) распространена в деятельности зарубежных эндаумент-фондов. Она влияет на количество пожертвований, так как благотворители понимают, что когда они вносят определённую сумму, фактически в фонд поступает средств в два раза больше. Таким образом, воплощая эту концепцию, три главных мецената МГИМО внесли в эндаумент в 2009 году ещё по 15 млн рублей.

#### КУРИЦА, НЕСУЩАЯ ЗОЛОТЫЕ ЯЙЦА

Целевой капитал должен быть передан в доверительное управление управ-

ляющей компании, которая либо инвестирует его на фондовом рынке, либо кладёт на депозиты, либо вкладывает в другие виды активов: недвижимость, валюты (список этих инвестиций ограничен федеральным законом о целевом капитале). Средства Фонда развития МГИМО в 2009 году находятся в доверительном управлении компании «Газпромбанк - Управление активами». Текущий инвестиционный портфель составляют облигации - 72%, акции - 3%, депозиты - 25%. Целевой капитал после кризисного падения в 2008 году на 2%, вырос в 2009 году на 30%. 38,3 млн рублей из фонда были переданы в бюджет МГИМО. Средства использованы на поддержку профессорско-преподавательского

состава, финансирование научных исследований, выплату стипендий студентам-отличникам, проведение конференций, поддержку различных проектов сотрудничества МГИМО с зарубежными вузами и др.

«Можно однозначно сказать, что идея эндаументов востребована в российской высшей школе, - считает ректор МГИМО Анатолий Торкунов. - Более того, это очень нужное направление. Но для МГИМО эндаумент не только источник значительного увеличения бюджета, но и мощный инструмент инновационного развития университета. Развитие эндаументов - работа на будущее, на долгосрочную перспективу. Видимо, именно поэтому эндаумент-фонды создаются при российских вузах медленно. В случае

с МГИМО, например, простой экономический расчёт показывает, что если целевой капитал эндаумента будет прирастать на 5% выше инфляции, то, чтобы за счёт эндаумента формировались хотя бы 10% бюджета, в фонде должно быть аккумулировано не менее 3 млрд рублей. На достижение этой цели у нас уйдёт около 10 лет. Но я считаю своей обязанностью создать надёжную базу для развития МГИМО. В университете принята стратегия развития на 2009-2015 годы, на реализацию которой мы планируем направлять доход от целевого капитала; вместе с тем работа с эндаумент-фондом показывает необходимость ещё более долгосрочного планирования».

Прирост целевого капитала обеспечивается доходом от инвестирования

### Крупнейшие зарубежные эндаумент-фонды

№ п/п	Учебное заведение	Целевой капитал млрд долларов (2008)	Прирост, % (2007-2008)
1	Гарвардский университет	36,6	5,5
2	Йельский университет	22,7	1,5
3	Стэнфордский университет	17,2	0,2
и	Принстонский университет	16,3	3,6
5	Техасский университет	16,1	3,2
6	Массачусетский университет	10,1	0,9
7	Кэмбриджский университет	7,9	нет данных
8	Мичиганский университет	7,6	6,8
9	Северо-западный университет	7,2	11,4
10	Колумбийский университет	7,1	0
...19	Оксфордский университет	5,4	нет данных

### Крупнейшие российские эндаумент-фонды

№ п/п	Учебное заведение	Целевой капитал, млн руб.
1	МГИМО	500
2	Финансовая академия	380
3	Российская экономическая школа	нет данных
и	Высшая школа менеджмента СПбГУ	120
5	Международный благотворительный фонд SM.chantu (Красноярск)	100
6	Европейский университет в Санкт-Петербурге	около 100
7	МФТИ	около 40
8	ГУ-ВШЭ	нет данных
9	Первый специализированный фонд	около 30
10	Московская школа управления «Сколково»	нет данных

Примечание. В связи с тем, что не все российские эндаумент-фонды раскрывают информацию о размере целевого капитала, некоторые данные приведены оценочно.

капитала и привлечения средств жертвователей. В сентябре 2009 года при Фонде развития МГИМО создан Инвестиционный комитет, в который вошли шесть человек: представители трёх крупнейших жертвователей и известные финансисты - выпускники МГИМО. Согласно российскому законодательству эндаумент-фонды не могут самостоятельно инвестировать свой целевой капитал - средства должны быть переданы в доверительное управление. Однако наличие Инвестиционного комитета позволит получать компетентную оценку перспектив развития экономики и финансовых рынков сразу от нескольких экспертов и более эффективно выстраивать отношения с управляющей компанией. Такие комитеты действуют в структуре большинства зарубежных эндаумент-фон-

дов, в России подобный комитет создан впервые.

«Другая важная задача сейчас - перейти к массовому фандрайзингу, привлечь большее количество выпускников к оказанию поддержки университету, - говорит **Евгений Бирюков**, исполнительный директор Фонда развития МГИМО. - Мы стараемся распространять информацию о фонде на всех встречах выпускников. Создан сайт Фонда развития МГИМО, с помощью которого можно сделать пожертвование в режиме онлайн с использованием различных инструментов - пластиковых карточек, электронных кошелев, СМС-сообщений. И ещё одно важное направление сейчас - это научное сопровождение, научные разработки по эндаументам, то есть качественное изучение темы и применение этих знаний на практике».

### С МИРУ ПО НИТКЕ

Мировая практика целевого капитала имеет более чем 500-летнюю историю. Первый аналог современных эндаументов появился в 1502 году в Великобритании, когда леди Маргарет Бюфорт, бабушка короля Генриха VIII, внесла пожертвования на создание кафедр богословия в университетах Оксфорда и Кембриджа. В США пионером в создании эндаументов стал Гарвардский университет, когда в 1649 году четыре выпускника завещали Alma Mater небольшой участок земли. Сегодня на этой территории находится университетская библиотека.

В России аналоги современных эндаумент-фондов существовали с 1770 года в форме «вечного капитала» - банковского вклада, процентами по которому покрывались текущие расходы на тот или иной благотвори-

тельный проект. Интересно, что Лазаревский институт восточных языков, являющийся самым ранним предшественником МГИМО (основан в 1815 году, в 1921 году преобразован в Московский институт востоковедения, который в 1954 году вошёл в состав МГИМО), был создан на пожертвования купца Ивана Лазарева. Кроме того, история сохранила примеры многочисленных пожертвований меценатов на нужды Лазаревского института.

В настоящее время крупнейшим в мире является эндаумент-фонд Гарварда, капитал которого составляет 36 млрд долларов. Размер целевого капитала 80 университетов мира превышает 1 млрд долларов. В России с 2007 года, кроме Фонда развития МГИМО, создан ряд эндаументов - в Финансовой академии при правительстве России, Московском физико-техническом



институте, Московской школе управления «Сколково», Европейском университете в Санкт-Петербурге, Высшей школе менеджмента СПбГУ, Российской экономической школе, Сибирском федеральном университете, Южном федеральном университете.

В области культуры первые эндаументы формируются для Государственного музея изобразительных искусств имени А. С. Пушкина, Московского дома актёров и Большого театра. Создан также фонд целевого капитала «Образование

и наука Южного федерального округа». Публично заявили о намерениях создать эндаументы Фонд развития и поддержки велосипедного спорта, Институт бизнеса и делового администрирования при Академии народного хозяйства РФ и др.

Даже в кризис идея эндаументов не теряет актуальности. В настоящее время в России эту тему активно развивает Благотворительный фонд В. Потанина, оказывая образовательную, информационную и методическую поддержку некоммерческим органи-

ям с целевым капиталом. В 2008 году фондом был создан клуб «Целевой капитал» в рамках программы развития целевых капиталов «Капитальный подход», реализуемой при поддержке Комиссии Общественной палаты Российской Федерации по развитию благотворительности и совершенствованию законодательства

об НКО, Министерства экономического развития России и Форума доноров. Клуб создан для руководителей и менеджеров некоммерческих организаций, сформировавших или заинтересованных в формировании целевого капитала.

Наталья Дорошева,  
рисунки Родиона Китаева