ФГАОУ ВО «МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ (УНИВЕРСИТЕТ) МИД РОССИИ»

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИНСТИТУТ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И ДИПЛОМАТИИ

КАФЕДРА ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ТРАНСПОРТА ЭНЕРГОРЕСУРСОВ

«УТВЕРЖДАЮ»
ДИРЕКТОР МИЭП
_____ **В.И. Салыгин**
«27» марта **2025 г.**

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ОЗНАКОМИТЕЛЬНОЙ ПРАКТИКИ

(Актуальные проблемы корпоративного управления в ТЭК)

Направление подготовки
38.04.02 Менеджмент

Наименование магистерской программы

«Международный менеджмент в области транспорта нефти и нефтепродуктов»

Квалификация (степень) выпускника
Магистр

Форма обучения
очная

Москва – 2025

Программа ознакомительной практики (Актуальные проблемы корпоративного управления в ТЭК) разработана в соответствии с требованиями Образовательного стандарта высшего образования МГИМО МИД России (далее – ОС ВО МГИМО МИД России) второго поколения (на основе ФГОС ВО 3++) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, одобренного решением Ученого совета МГИМО МИД России от 13 июня 2019 года № 13/19 (в ред. от 17 декабря 2020 г.).

Согласовано:

Начальник Управления по работе

со студентами и выпускниками _____ А.Ю. Подшивалов

Программа рассмотрена и одобрена на заседании Кафедры «Внешнеэкономическая деятельность в области транспорта энергоресурсов» Международного института энергетической политики и дипломатии МГИМО МИД России.

Протокол заседания № 6 от «27» февраля 2025 г.

Подпись зав. кафедрой: _____ Токарев Н.П.

Автор программы: преподаватель Кривошеева Е.Л._____

Директор НБ им. И.Г. Тюлина: _____ Решетникова М.В.

Руководитель магистерской программы _____ Салыгин В.И.

Содержание

1.Основные характеристики практики 5

2. Перечень планируемых результатов обучения по практике, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы 5

3. Место практики в структуре образовательной программы.....6

4. Структура и содержание практики 6

4.1 Объем практики и ее продолжительность 6

4.2. Объём практики по видам работ (в часах) 6

4.3 Содержание практики структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий.....7

4.4. Организация и руководство практикой.....8

5. Отчетная документации по практике 9

6. Порядок промежуточной аттестации обучающихся по итогам прохождения практики ...9

7. Информационное и учебно-методическое обеспечение практики.....10

8. Материально-техническое обеспечение практики.....10

АННОТАЦИЯ
программы практики

Целью ознакомительной практики является формирование у обучающихся навыков прогнозирования развития нефтегазовой отрасли, проведения научных дискуссий и применения методов общенаучного характера для обоснования своей точки зрения эффективности и рисков инновационных проектов, определения их влияния на стоимость бизнеса структурированного и аргументированного представления информации.

Задачами ознакомительной практики являются:

a. Приобретение теоретических знаний в области мировой экономики и энергетики;
b. Освоение основных навыков прогнозирования развития отрасли;
c. Овладение навыками формулирования актуальности исследования;
d. Умение интегрировать знания из различных областей профессиональной деятельности; осуществлять поиск, обработку, систематизацию и анализ профессионально значимой информации;
e. Применение навыков структурированного и аргументированного представления информации;
f. Овладение приемам оценки эффективности и рисков инновационных проектов, определения их влияния на стоимость бизнеса;
g. Закрепление, углубление и расширение теоретических знаний, профессиональных умений и практических навыков, полученных в процессе обучения в магистратуре.

1.Основные характеристики практики

1) Вид практики – учебная.
2) Форма проведения практики – непрерывная.

2. Перечень планируемых результатов обучения по практике, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

(в соответствии с Положением о ФОС)

Коды компетенций	Содержание компетенций	Индикаторы достижения компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ИУК-1.1. Знает основные принципы, определяющие цель и стратегию решения сложных ситуаций. ИУК-1.2. Умеет грамотно, логично и аргументированно формулирует проблемы и собственные суждения, дает оценку полученной информации. Принимает обоснованное решение, определяет и оценивает его возможные последствия. ИУК-1.3. Владеет навыками анализа и оценки полноты и достаточности информации.	**Знания**: современного состояния и перспектив развития нефтегазовой отрасли, основных тенденций развития мировой экономики и энергетики; основы проектного менеджмента в нефтегазовой отрасли **Умения**: ориентироваться в этапах становления и перспективах развития основных отраслей топливно-энергетического комплекс, анализировать экономические процессы и проблемы, характерные отраслям ТЭК **Навыки**: прогнозирования развития отрасли, проведения научных дискуссий и применения методов общенаучного характера для обоснования своей точки зрения
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	ИОПК-1.1. Обладает фундаментальными знаниями в области менеджмента. ИОПК-1.2. Умеет применять знания в области менеджмента, маркетинга и финансов для решения задач и проведения исследований. ИОПК-1.3. Владеет навыками обобщения информации и выбора наиболее оптимальных методов решения практических задач.	**Знания**: - механизмы корпоративного управления для реализации стратегических нефтегазовых проектов **Умения**: выбирать необходимые методы исследования, модифицировать существующие и разработать новые методы, исходя из задач конкретного исследования; обосновывать решения о реализации инвестиционных проектов **Навыки**: структурированного и аргументированного представления информации; анализа систем и процессов обеспечения конкурентных преимуществ территории
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и	ИОПК-2.1. Знает методику сбора данных и обработки полученной информации. ИОПК-2.2. Использует современные технологии для проведения анализа при решении управленческих и исследовательских задач. ИОПК-2.3. Владеет навыками сбора и обработки информации.	**Знания**: основные виды инструментальных средств для проведения экономических Расчетов; базовые инструментальные средства, необходимые для обработки экономических данных; понятия и возможность выбрать основные инструментальные средстваобработки экономических данных **Умения**: использовать

	исследовательских задач.		компьютерные технологии поиска информации для решения поставленной задачи; находить и анализировать информацию, необходимую длярешения поставленных задач **Навыки**: - навыки сравнительного анализа на основе самостоятельной разработки критериев

3. Место практики в структуре образовательной программы

Ознакомительная практика «Актуальные проблемы корпоративного управления в ТЭК» относится к обязательной части Блока 2 Практика, проводится на 1 курсе в 1 семестре.

Курс «Мастер-класс по актуальным проблемам ТЭК» базируется на следующих дисциплинах: «Передовые технологии и перспективы развития ТЭК», «Экономический анализ», «Экономическая теория». Изучение дисциплины «Мастер-класс по актуальным проблемам ТЭК» осуществляется при наличии у студентов следующих знаний, умений и компетенций:

- обладание базовыми теоретическим знаниями в области развития и тенденций мировой экономии;
- способность комплексно анализировать результаты хозяйственной деятельности организаций, выделять проблемы и оценивать в каком порядке данные проблемы подлежат анализу и решению;
- способность выполнять предусмотренные рабочей программой научные исследования и формировать прогнозные данные, основываясь на национальной и зарубежной практике.

Дисциплина «Мастер-класс по актуальным проблемам ТЭК» изучается на 2 курсе в 3 семестре.

4.Структура и содержание практики

4.1 Объем практики и ее продолжительность

Объем практики составляет - 2 зачетные единицы
Продолжительность практики - 84 академических часов

4.2. Объём практики по видам работ (в часах)

Вид работы	Трудоемкость	
	Академические часы	Зачетные единицы
Общая трудоемкость	**84**	**2**
Аудиторная работа, всего: **в том числе:**	**16**	
Лекции		
Практические занятия/семинары, в том числе:	**16**	

Аудиторная контрольная работа	18
Самостоятельная работа, всего: **в том числе:**	**68**
Внеаудиторные самостоятельные работы;	
Самоподготовка (самостоятельное изучение лекционного материала и материала учебников, подготовка к практическим занятиям, текущему контролю и т.д.)	68
Вид промежуточной аттестации	**зачет**

4.3 Содержание практики структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

№ п/п	Раздел/тема Дисциплины	Общая трудоёмкость *(в часах)*	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)			Формы текущего контроля успеваемости
			аудиторные учебные занятия		самостоятельная работа обучающихся	
		всего	лекции	семинары, практические занятия		
РАЗДЕЛ 1. Ключевые аспекты корпоративного управления на современном этапе развития компаний ТЭК						
Тема 1.1.	Тема 1.1 Корпоративное управление как механизм достижения максимальной эффективности нефтегазовых и энергетических компаний	**10**		**2**	**11**	Устный опрос, дискуссия
Тема 1.2.	Тема 1.2. Особенности российских топливно-энергетических компаний и формирование стратегических приоритетов их деятельности	**10**		**4**	**11**	Устный опрос
Раздел 2. Совершенствование корпоративного управления и перспективы развития компаний ТЭК в контексте их устойчивого развития						
Тема 2.1.	Тема 2.1. Модели корпоративного управления в мировом топливно-энергетическом комплексе. Основные составляющие достижения эффективного корпоративного управления в нефтегазовых и энергетических компаниях	**12**		**2**	**10**	Устный опрос, дискуссия
Тема 2.2.	Тема 2.2. Модель и система корпоративного управления в российских нефтегазовых и энергетических компаниях	**10**		**2**	**8**	Устный опрос, тест
Раздел 3. Информационно-технологические решения, используемые в рамках корпоративного управления компаниями ТЭК						
Тема 3.1.	Тема 3.1. Корпоративная стратегия развития и система стратегического менеджмента в нефтегазовых и энергетических компаниях	**12**		**2**	**10**	Устный опрос
Тема 3.2.	Тема 3.2. Роль ключевых операционных систем управления в повышении эффективности корпоративного управления компаниями ТЭК	**12**		**2**	**10**	Устный опрос
Тема 3.3.	Тема 3.3. Управление взаимоотношениями с акционерами в	**10**		**2**	**8**	Устный опрос,

№ п/п	Раздел/тема Дисциплины	Общая трудоёмкость *(в часах)*	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)			Формы текущего контроля успеваемости
			аудиторные учебные занятия		самостоятельная работа обучающихся	
		всего	лекции	семинары, практические занятия		
	системе IT-решений. Аспекты взаимодействия служб внутреннего контроля и IT-систем при создании стратегически ориентированных энергетических компаний					тест
ИТОГО:		**84**		**16**	**68**	
зачет						
Общая трудоемкость		**84**				

4.4. Организация и руководство практикой

Общее руководство практикой обеспечивает деканат Международного института энергетической политики и дипломатии. Учебно-методическое руководство практикой со стороны Института осуществляет выпускающая кафедра и научный руководитель практики.

Для организации, проведения и контроля прохождения практики деканатом факультета назначается руководитель практики из числа ведущих преподавателей базовой кафедры ПАО «Транснефть» «Внешнеэкономическая деятельность в области транспорта энергоресурсов».

Консультирование по вопросам учебной практики обеспечивает научный руководитель практики.

За руководителем практики закрепляются следующие полномочия:

- проводить необходимые организационные мероприятия по выполнению программы практики;

- осуществлять постановку задач по самостоятельной работе практикантов в период практики с выдачей индивидуальных заданий, оказывать соответствующую консультационную помощь;

- осуществлять систематический контроль за ходом практики и работой практикантов;

–проверять качество подготовленной практикантами отчетной документации;

Во время прохождения практики практикант обязан:

– соблюдать правила внутреннего распорядка организации, где он проходит практику;

– своевременно выполнять все виды работ, предусмотренные графиком и индивидуальным планом работы практики;

– по завершению практики своевременно предоставлять отчетную документацию, на основании которой оценивается общий объем выполненной работы и степень ее эффективности и значимости.

Практикант имеет право:

- пользоваться научной библиотекой, информационными фондами и услугами Университета, необходимыми выполнения индивидуального задания во время практики и для подготовки отчетной документации по практике;

- по всем вопросам, возникающим в процессе практики, обращаться к научному руководителю практики.

5. Отчетная документации по практике

По итогам прохождения учебной практики по теме выпускной квалификационной работы, обучающимся выставляется зачет. Отчетная документация включает:

- зачетная ведомость

6. Порядок промежуточной аттестации обучающихся по итогам прохождения практики

6.1 Критерии оценки

№/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
1	Устный опрос	Продукт самостоятельной работы обучающегося, представляющий собой публичное выступление по представлению полученных результатов решения определённой учебно-практической, учебно-исследовательской или научной темы.	Перечень вопросов для обсуждения
2.	Командное решение задач, поставленных преподавателем	Совместная деятельность группы обучающихся и преподавателя под управлением преподавателя с целью решения учебных и профессионально-ориентированных задач путем игрового моделирования реальной проблемной ситуации. Позволяет оценивать умение анализировать и решать типичные профессиональные задачи.	Практические ситуации по теме семинара
	Дискуссия	Совместная деятельность группы обучающихся и преподавателя, направленная на вовлечение обучающихся в процесс обсуждения спорного вопроса, проблемы и оценить их умение аргументировать собственную точку зрения	Перечень дискуссионных тем
3.	Контрольное тестирование	Письменная работа, состоящая из тестовых заданий	Тест

Описание шкал оценивания

Общий критерий оценки работы	A (90-100%)	Работа (письменный ответ) полностью отвечает целям/задачам обучения по данному курсу
	B (82-89%)	Работа (письменный ответ) в основном отвечает целям/задачам обучения по данному курсу
	C (75-81%)	Работа (письменный ответ) отвечает отдельным целям/задачам обучения по данному курсу
	D (67-74%)	Работа (письменный ответ) имеет недостатки в отношении целей/задач обучения по данному курсу
	E (60-67%)	Работа (письменный ответ) имеет серьезные недостатки и ошибки
Устный ответ	A	Самостоятельное и оригинальное осмысление материала; ясное и убедительное рассуждение; мощный и убедительный анализ
	B	Четкость логики и анализа, некоторая оригинальность в осмыслении материала, в целом работа хорошо аргументирована и убедительна

	C	Удовлетворительные построение и анализ при отсутствии оригинальности или критического осмысления материала
	D	Логика слабая, материал недостаточно осмыслен
	E	Логика крайне слабая или отсутствует
Командное решение задач, поставленных преподавателем	A	Обоснованное и оригинальное применение теоретических идей к анализу практического опыта, фактов и проблем, способность предлагать верные решения и убеждать других членов команды
	B	Достаточное применение теоретических идей к анализу сложившейся ситуации, активное участие в выработке коллективного решения
	C	Удовлетворительное применение теоретических идей к анализу сложившейся ситуации, частичное участие в выработке коллективного решения
	D	Слабое применение теоретических идей к анализу сложившейся ситуации, делегирование значительной части работы другим членам команды
	E	Слабое применение теоретических идей к анализу сложившейся ситуации, нежелание работать в команде
Контрольное тестирование	A	Проявлено абсолютно уместное и точное применение широкого спектра общих умений, предусмотренных данным курсом и заданием
	B	Проявлено владение достаточно широким спектром соответствующих умений
	C	Проявлено владение удовлетворительным спектром соответствующих умений
	D	Использованы отдельные общие умения; они применяются слабо или неадекватно
	E	Работа показывает недостаточную компетентность в области общих умений; крайне слабая работа

7. Информационное и учебно-методическое обеспечение практики

7.1 Рекомендуемая литература

а) официальные документы (в последней редакции):

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ;
2. Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
3. Федеральный закон от 08.02.1998 № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью»;
4. Федеральный закон «О рынке ценных бумаг» от 22.04.1996 № 39-ФЗ;
5. Кодекс корпоративного управления (Письмо Центрального Банка Российской Федерации от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления»).

б) основная литература:

1. Корпоративное управление : учебное пособие / Т.Е. Вольская, М.Н. Дудин, Ю.С. Шишалова [и др.]. – Москва : Русайнс, 2023. – 200 с. – URL: https://bibliocatalog.mgimo.ru:2337/book/945924
2. Дементьева А.Г. Корпоративное управление: учебник / А.Г. Дементьева. – Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2023. – 496 с. – URL: https://bibliocatalog.mgimo.ru:2291/catalog/document?id=427809

в) дополнительная литература:

1. Беляева И.Ю. Корпоративные стратегии (в схемах и таблицах) : учебное пособие / И.Ю. Беляева, Ю.М. Цыгалов, И.И. Ординарцев, ; под общ. ред. И.Ю. Беляевой. – Москва : КноРус, 2024. – 221 с. – URL: https://bibliocatalog.mgimo.ru:2337/book/951659
2. Веснин В.Р. Корпоративное управление: учебник / В.Р. Веснин, В.В. Кафидов. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 272 с. – URL: https://bibliocatalog.mgimo.ru:2291/catalog/document?id=363419
3. Кафидов В.В. Современные концепции управления : учебник / В.В. Кафидов. – Москва: Креативная экономика, 2020. – 442 с. – URL: https://bibliocatalog.mgimo.ru:2107/index.php?page=book_red&id=599510 ; https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=599510
4. Тюлин А.Е. Корпоративное управление. Методологический инструментарий : учебник / А.Е. Тюлин, А.А. Чурсин, А.А. Островская. – 2-е изд., доп. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 291 с. – URL: https://bibliocatalog.mgimo.ru:2291/catalog/document?id=440609

г) литература для факультативного чтения:

1. Вербицкий В. Из идеального реальному 2.0: доказательное корпоративное управление / В. Вербицкий. – Москва: Интеллектуальная Литература, 2020. – 496 с.
2. Корпоративное управление: вопросы практики и оценки российских компаний монография / О.В. Бандалюк, И.В. Березинец, А.В. Бухвалов, Д.Л. Волков, Т.А. Гаранина, Ю.Б. Ильина; под ред. А.В. Бухвалова. – Санкт-Петербург: Высшая школа менеджмента, 2012. – 328 с. – URL: https://bibliocatalog.mgimo.ru:2291/catalog/document?id=184252
3. Шуклина М.А. Основы корпоративного управления : учебник / М.А. Шуклина. – Москва : Университет Синергия, 2019. – 304 с. – (Университетская серия). – URL: https://bibliocatalog.mgimo.ru:2107/index.php?page=book_red&id=574442 ; https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574442

д) Интернет-ресурсы, базы данных:

№ п/п	Наименование	Характеристики ресурса
1.	ЭБС ZNANIUM «НИЦ ИНФРА-М» http://znanium.ru/	Содержит книги, журналы, статьи из различных изданий (более 53 тыс.).
2.	ЭБС «Университетская библиотека онлайн» ООО «НексМедиа» https://biblioclub.ru/	Доступ к базовой коллекции, отдельным коллекциям издательств «Проспект», «Аспект Пресс», «Восточная книга». Ресурс содержит учебники, учебные пособия, монографии, периодические издания, справочники, словари, энциклопедии, видео- и аудиоматериалы, художественную литературу (более 141 тыс. наименований). Также содержит книги издательства «МГИМО-Университет» с 2014

		года по настоящее время и постоянно пополняется.
3.	ЭБС BOOK.RU «КноРус медиа» https://www.book.ru/	Базовая коллекция содержит более 23 тыс. учебников и монографий по 20 тематическим категориям.
4.	Образовательная платформа «Юрайт» https://urait.ru/	В подписке доступ ко всем научным изданиям и учебникам ВПО.
5.	WILEY https://onlinelibrary.wiley.com/	Более 1,5 тысяч журналов издательства.
6.	Универсальная база данных на платформе East View https://dlib.eastview.com/	15 вестников МГУ, журналы: ПОЛИС: политические исследования; США. Канада: экономика, политика, культура; Мировая экономика и международные отношения; Вопросы экономики.
7.	Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Профессиональная версия системы установлена на 53 компьютерах читальных залов. Онлайн версия «КонсультантПлюс Студент» http://www.consultant.ru/edu/ находится в свободном доступе.	Российское законодательство, судебная практика, комментарии законодательства, правовая литература (книги, журналы). В подписке 13 информационных банков. В том числе: Международное право; Документы СССР; Арбитраж и т.д.
8.	https://www.transneft.ru/	ПАО «Транснефть»: официальный сайт
9.	https://www.rosneft.ru/	НК «Роснефть»: официальный сайт
10.	https://www.gazprom.ru/	ПАО «Газпром»: официальный сайт
11.	https://lukoil.ru/	ПАО «ЛУКОЙЛ»: официальный сайт

8. Материально-техническое обеспечение практики

Университет располагает рабочими местами, оборудованными компьютерной техникой и имеющими доступ к информационно-справочным системам и базам данных, электронным библиотекам, с выходом в сеть Интернет. Данные рабочие места (помещения) соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам, требованиям техники безопасности.

Содержание выполненных работ, в соответствии с полученным индивидуальным заданием и результатами освоения образовательной программы

Коды компетенций	Содержание компетенций	Индикаторы достижения компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ИУК-1.1. Знает основные принципы, определяющие цель и стратегию решения сложных ситуаций. ИУК-1.2. Умеет грамотно, логично и аргументированно формулирует проблемы и собственные суждения, дает оценку полученной информации. Принимает обоснованное решение, определяет и оценивает его возможные последствия. ИУК-1.3. Владеет навыками анализа и оценки полноты и достаточности информации.	
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне)	ИОПК-1.1. Обладает фундаментальными знаниями в области менеджмента. ИОПК-1.2. Умеет применять знания в области менеджмента, маркетинга и	

	экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	финансов для решения задач и проведения исследований. ИОПК-1.3. Владеет навыками обобщения информации и выбора наиболее оптимальных методов решения практических задач.	
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач.	ИОПК-2.1. Знает методику сбора данных и обработки полученной информации. ИОПК-2.2. Использует современные технологии для проведения анализа при решении управленческих и исследовательских задач. ИОПК-2.3. Владеет навыками сбора и обработки информации.	

3) Типовые задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков в ходе проведения текущей и промежуточной аттестации

Темы докладов и презентаций по ним:

1. Оценка эффективности системы корпоративного управления в нефтегазовой/энергетической компании
2. Влияние моделей корпоративного управления на корпоративную структуру компаний ТЭК различных стран
3. Структура Совета директоров в национальных нефтегазовых компаниях и транснациональных энергетических корпорациях
4. Сравнительный анализ организационных структур транснациональных энергетических корпораций и национальных нефтегазовых компаний.
5. Роль государства в управлении нефтегазовым комплексом.
6. Операционные и финансовые стратегии российских нефтегазовых компаний(на примере одной компании на выбор учащегося)
7. Ключевые аспекты дивидендной политики ПАО «НК «Роснефть» / ПАО «Газпром» (на выбор учащегося)
8. Инвестиционный потенциал российских нефтегазовых компаний
9. Стратегические приоритеты российского ТЭК
10. Крупнейшие российские инвестиционные проекты в нефтегазовой отрасли (на примере одного проекта на выбор учащегося)
11. Структура акционерного капитала российских нефтегазовых компаний
12. Особенности корпоративного управления в российских нефтегазовых и энергетических компаниях с государственным участием
13. Сбалансированная система показателей (Balanced Scorecard – BSC) в корпоративном управлении
14. Деятельность наблюдательного совета директоров, его функции и компетенции (на примере одной нефтегазовой или энергетической компании на выбор учащегося)
15. Разработка системы корпоративного стратегического управления для вертикально-интегрированных нефтегазовых компаний.

Темы эссе:

1. Корпоративная структура нефтегазовой компании и основные принципы корпоративного управления (на примере одной компании на выбор

учащегося).

2. SWOT-анализ деятельности транснациональных энергетических корпораций и национальных нефтегазовых компаний.
3. Роль государства в деятельности национальных нефтегазовых компаний.
4. Структура акционерного капитала крупнейших нефтегазовых компаний.
5. Процессы интернационализации национальных нефтегазовых компаний.
6. Корпоративная цель и финансовая стратегия нефтегазовой компании.
7. Роль дивидендной политики в деятельности нефтегазовых компаний.
8. Анализ дивидендной политики нефтегазовой компании (на примере одной компании на выбор учащегося).
9. Ключевые факторы роста капитализации нефтегазовых компаний.
10. Механизм формирования финансово-инвестиционных ресурсов в нефтегазовой компании.
11. Инвестиционная стратегия нефтегазовой компании (на примере одной компании на выбор учащегося).
12. Формирование финансово-инвестиционных ресурсов в нефтегазовой компании.
13. Макроэкономические аспекты наращивания инвестиционного потенциала российской нефтегазовой отрасли.
14. Особенности финансирования крупных проектов в нефтегазовой отрасли. Рост капитализации компаний.
15. Оценка эффективности инвестиционного проекта в нефтегазовой отрасли (на примере одного проекта на выбор учащегося).

Список вопросов для подготовки к зачету:

1. Основные субъекты корпоративных отношений, их права, функции и обязанности.
2. Характеристика основных моделей корпоративного управления.
3. Организационная структура и основные виды деятельности нефтегазовой компании. Сущность, принципы и концепции корпоративного управления в нефтегазовой компании.
4. Транснациональные энергетические корпорации, их организационная структура и особенности корпоративного управления.
5. Национальные нефтегазовые компании: структура, основные виды деятельности и особенности корпоративного управления.
6. Государство как акционер. Особенности корпоративного управления «гибридами» в нефтегазовой отрасли.
7. Формирование стратегических приоритетов российских энергетических компаний.
8. Структура акционерного капитала крупнейших нефтегазовых компаний. Роль корпоративного управления в процессах создания стоимости компании.
9. Сбалансированная система показателей (Balanced Scorecard – BSC) в корпоративном управлении.
10. Стратегические приоритеты отраслей российского ТЭК.
11. Особенности корпоративного управления нефтегазовыми и энергетическими компаниями в условиях экономической нестабильности.
12. Комитеты по рискам в структуре Советов директоров и их роль в формировании стратегии развития компании.
13. Понятие интегрированной системы менеджмента и её роль в нефтегазовой компании.

14. Роль системы внутреннего контроля в корпоративном управлении нефтегазовой/энергетической компанией.
15. Показатели эффективности реализации корпоративной стратегии в компаниях топливно-энергетического комплекса.
16. Проектирование информационно-аналитической системы корпоративного управления в нефтегазовой /энергетической компании на основе ключевых показателей эффективности (KPI).
17. Международные стандарты и практики по построению IT-систем корпоративного управления
18. Факторы, влияющие на дивидендную политику нефтегазовых компаний.
19. Понятие IR-менеджмента. Тенденции и перспективы развития отношений с инвесторами в нефтегазовых компаниях.
20. Влияние государственной политики на деятельность нефтегазовых компаний.