ФГАОУ ВО «МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ (УНИВЕРСИТЕТ) МИД РОССИИ»

ШКОЛА БИЗНЕСА И МЕЖДУНАРОДНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ

«УТВЕРЖДАЮ»
Директор ШБиМК
МГИМО МИД России
_____
Мирзоева А.М.
«24» марта 2025 г.

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО НАПИСАНИЮ И ОФОРМЛЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ В ФОРМАТЕ ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

Направление подготовки
38.04.02 Менеджмент

Наименование магистерской программы
«Менеджмент музеев и галерей»

Квалификация выпускника
Магистр

Форма обучения
очная

Москва - 2025 год

Методические рекомендации по подготовке выпускной квалификационной работы в форме дипломного проекта для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (программа магистратуры «Менеджмент музеев и галерей») рассмотрены и одобрены на заседании Академического совета Школа бизнеса и международных компетенций МГИМО МИД России от «24» марта 2025 года (протокол заседания № 1).

I. Общие положения

1. Студенты, обучающиеся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (программа магистратуры «Менеджмент музеев и галерей»), имеют право выполнять выпускные квалификационные работы в форме магистерской диссертации или дипломного проекта. Дипломный проект может быть индивидуальным или групповым.

2. Написание и оформление выпускной квалификационной работы в форме магистерской диссертации осуществляется в соответствии с Приложением к Положению о государственной итоговой аттестации выпускников федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации «Методические рекомендации по написанию и оформлению выпускных квалификационных работ».

3. Настоящий документ конкретизирует Приложение 1 «Методические рекомендации по написанию и оформлению выпускных квалификационных работ» к «Положению о государственной итоговой аттестации выпускников федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации», утвержденное приказом от 09 июня 2016 г. №403, для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (программа магистратуры «Менеджмент музеев и галерей»). представляющих выпускную квалификационную работу в форме дипломного проекта (далее – дипломного проекта).

4. Выбор студентами темы дипломного проекта осуществляется в установленные сроки и закрепляется приказом. Директор Школы бизнеса и международных компетенций МГИМО МИД России вносит проект приказа об утверждении выбранных студентами тем дипломных проектов, научных руководителей и консультантов (по запросу). В приложении к приказу в обязательном порядке указываются:

4.1. ФИО студента и состав команды дипломного проекта.

4.2. ФИО научного руководителя дипломного проекта.

4.3. ФИО консультанта (при наличии).

4.4. Тема дипломного проекта.

5. Инструментарий выбора темы дипломного проекта определяется в рабочем порядке и доводится до сведения студентов по установленным в МГИМО МИД России обязательным каналам корпоративной связи (электронная почта студента. сайт образовательной программы). Возможно использование – дополнительных каналов информирования студентов (презентаций проектов руководителями, индивидуальные консультации по выбору проекта по инициативе студентов и др.). Студент может выбрать тему дипломного проекта из примерного перечня тем проектов или он может

самостоятельно предложить тему с учетом практической значимости для области профессиональной деятельности.

6. Обязательной составляющей результатов выполнения проекта является проектная документация, оформленная в соответствии с проектным заданием. Проектное задание разрабатывается научным руководителем проекта.

7. Дипломные проекты подлежат обязательной проверке на предмет наличия заимствований через систему «Антиплагиат» в соответствии с Положением о порядке проверки выпускных квалификационных работ на объем заимствования и их размещения в электронно-библиотечной системе МГИМО МИД России. Дипломный проект должен содержать не менее 85% оригинального текста. Если дипломный проект содержит менее 85% оригинального текста, он возвращается обучающемуся на доработку, после чего проходит повторную проверку через систему «Антиплагиат».

8. Уникальность получаемого результата и корректность использования источников и ранее созданных аналогичных разработок является ответственностью студента и руководителя проекта. Нарушение прав на использование ранее созданных результатов или создания не уникального результата классифицируется как нарушение корпоративной этики с применением мер дисциплинарного взыскания, аналогичных к пункту правил внутреннего распорядка МГИМО МИД России в части нарушения академической этики (плагиат).

9. Дипломный проект проходит обязательное рецензирование со стороны специалистов, работающих на предприятиях, организациях и в научных учреждениях по профилю выпускной квалификационной работы, или преподаватели и исследователи других высших учебных заведений или МГИМО, не работающих в Школе бизнеса и международных компетенций МГИМО МИД России. По итогам ознакомления с дипломным проектом рецензент составляет рецензию объемом не менее 1,5-2 страниц текста. В ней в свободной форме описываются достоинства и недостатки дипломного проекта, заключения и рекомендации.

10. Научный руководитель проекта составляет отзыв на дипломный проект в произвольной форме объемом 1-2 страницы.

11. ГЭК для защиты дипломного проекта носит междисциплинарный характер и имеет право принимать решения о присвоении квалификации по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (программа магистратуры «Менеджмент музеев и галерей»). Документы, подтверждающие выполнение работы и необходимые для проведения защиты дипломного проекта, предоставляются студентами секретарю ГЭК в соответствии с Положением о государственной итоговой аттестации выпускников ФГАОУ ВО МГИМО МИД РФ, после чего доводятся для ознакомления председателю и членам ГЭК.

12. Защита дипломных проектов проводится в установленные сроки ГИА в соответствии с утвержденным графиком учебного процесса. Защита дипломного проекта проводится каждым обучающимся единолично.

13. Видео- или аудиозапись защиты проектов обязательна и организуется секретарем ГЭК. Дополнительно может проводиться прямая трансляция процедуры защиты проектов.

14. Научный руководитель проекта не является докладчиком и может, но не обязан, присутствовать на защите проекта.

15. Регламент защиты проекта доводится до сведения студентов не позднее, чем за 2 недели до даты защиты.

16. Оценка за защиту дипломного проекта выставляется каждому студенту индивидуально, с учетом его вклада в результат проектной деятельности. При определении оценки учитывается эффективность работы студента и результат проекта в целом.

17. Настоящий документ распространяет свое действие на все виды проектов. Подготовка и представление к защите результатов дипломных проектов осуществляется в соответствии с «Положением о государственной итоговой – аттестации выпускников федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации», утвержденным приказом от 09 июня 2016 г. № 403 и настоящими Методическими рекомендациями по написанию и оформлению выпускной квалификационной работы в форме проекта.

18. Действие настоящего документа распространяется в полной мере на основную профессиональную образовательную программу по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (программа магистратуры «Менеджмент музеев и галерей»).

II. Дипломный проект (далее — Проект)

30. При создании проектной документации участникам проектной команды следует учитывать ее назначение: проектная документация составляется таким образом, чтобы результат Проекта можно было тиражировать, использовать, совершенствовать, развивать и т.п.

31. Проектная документация включает:

31.1 Пояснительную записку.

31.2 Презентацию проекта.

31.3 Лист верификации проекта.

32. Пояснительная записка - текстовая часть работы по теме дипломного проекта, оформленная в соответствии с требованиями к структуре, содержанию и оформлению текстовой части (раздел III). Пояснительную записку объемом не менее 60 страниц готовит каждый участник проекта.

33. Презентация проекта - наглядные материалы для иллюстрации важнейших положений выступления.

34 Лист верификации проекта - оценка дипломного проекта на основе рецензии экспертов для подтверждения целесообразности и востребованности Проекта.

35. Утверждение проектной документации осуществляется научным руководителем дипломного проекта и, при необходимости, консультантом со стороны организации (музейного учреждения, компании). По результатам подготовки дипломного проекта научным руководителем проекта и консультантом (при наличии) представляется отзыв.

36. Этапы подготовки дипломного проекта:

36.1 В течение весеннего семестра первого года обучения осуществляется заполнение и передача заявки студентом/студентами в Школу бизнеса и международных компетенций.

36.2. В последний месяц весеннего семестра происходит рассмотрение и отбор заявок дипломных проектов научным руководителем программы. В случае принятия положительного решения обучающиеся заполняют заявление на утверждение темы дипломного проекта. Заявление обучающегося подписывают руководитель проекта и руководитель образовательной программы.

36.3 Представление концепции дипломного проекта в середине 3 семестра второго года обучения.

36.4 Представление промежуточных результатов в середине 4 семестра второго года обучения.

36.5 Демонстрация результатов дипломного проекта и его предзащита в течение последнего месяца 4 семестра второго года обучения.

37. Участники проектной команды представляют к защите результат Проекта в соответствии с параметрами, заданными в проектной документации. На защите обязаны присутствовать все участники проектной команды.

38 Защита дипломного проекта начинается с доклада по теме Проекта. В случае реализации Проекта командой, порядок выступления члены команды определяют между собой самостоятельно заранее. В процессе защиты Проекта каждый участник проектной команды представляет полученные им результаты.

39. Доклад начинается с обоснования актуальности дипломного проекта, его цели и задач, этапов создания и разработки, затем описываются основные достигнутые результаты на момент защиты, сделанные выводы и предложения по стратегии дальнейшего развития.

Раздел Ш. Требования к структуре, содержанию и оформлению пояснительных записок

40. Магистерская диссертация в формате дипломного проекта представляет собой пояснительную записку, включающую следующую последовательность составных частей диссертации в заданном порядке:

40.1 Титульный лист (Приложение 1);

40.2 Оглавление (Приложение 2);

40.3 Введение;

40.4 Основная часть;

40.5 Экономическое или технико-экономическое обоснование;

40.6 Заключение;

40.7 Список использованных источников и литературы;

40.8 Приложение(я) (при наличии).

41. Обязательными структурными элементами текстовой части дипломного проекта являются введение, главы основной части, экономическое или технико-экономическое обоснование, заключение и список использованных источников и литературы.

Титульный лист является первой страницей и служит источником информации, необходимой для обработки и поиска документа.

Оглавление — перечень основных частей дипломного проекта с указанием страниц, на которые их помещают. Оглавление - это логическая основа всей работы, от правильности его составления зависит структура и форма изложения материала. Оглавление работы показывает степень понимания автором выбранной темы, основные направления исследования. «Оглавление» отражает структуру работы и должно быть представлено на отдельном листе. При его составлении применяется многоуровневая система нумерации. Каждая глава состоит из параграфов. Главы и параграфы нумеруются арабскими цифрами и должны иметь соответствующие названия, которые характеризуют рассматриваемые в них вопросы. После цифры ставится точка (например: 3.5.2.) и пишется соответствующий заголовок. Заголовки в оглавлении должны точно повторять заголовки в тексте. Не допускается сокращать или давать заголовки в другой формулировке. Последнее слово заголовка соединяют отточием с соответствующим ему номером страницы в правом столбце оглавления.

Во введении отражаются:

Обоснование выбора темы дипломного проекта, в том числе его актуальность и практическая значимость. Раскрывается суть проблемы, обосновывается социальная и научная значимость темы, аргументируется необходимость решения поставленной проблемы для соответствующей отрасли науки или сферы профессиональной деятельности. Научная новизна подразумевает новый научный результат, новое знание, привносимое в область научных исследований, новое решение поставленной проблемы, ожидаемое по завершении исследования.

Объект и предмет исследования. Объектом исследования является та часть реальности (процесс, явление, знание, порождающие проблемную ситуацию), которая изучается и/или преобразуется исследователем. Предмет

исследования находится в рамках объекта, это те его стороны и свойства, которые непосредственно рассматриваются в данном исследовании. Предмет исследования чаще всего совпадает с определением его темы или очень близок к нему.

Рабочая гипотеза выступает как предварительное положение, выдвигаемое в качестве условного объяснения некоторого явления. Она играет роль руководящего принципа, направляющего и корректирующего дальнейшие наблюдения и эксперименты.

Определение территориально-хронологических рамок для проведения работы над дипломным проектом. Указываются допущения и ограничения, определяющие масштаб исследования в целом (по времени, пространству, исходным данным).

Цель и задачи дипломного проекта. Целью исследования является решение поставленной научной проблемы, получение нового знания о предмете и объекте исследования. Задачи исследования определяются поставленной целью/гипотезой и представляют собой конкретные последовательные этапы достижения поставленной цели.

Теоретико-методологические основы работы над дипломным проектом. Обосновывается выбор тех или иных подходов, теорий, концепций и принципов, которые используются при работе над дипломным проектом и служат для обоснования гипотезы и/или основных тезисов работы. Описывается терминологический аппарат исследования. Определяются и характеризуются конкретные методы (как общенаучные, так и частнонаучные) и методики решения поставленных задач, методика и техника проведения эксперимента, обработки результатов и т.п. При проведении количественного исследования отмечаются основные способы обработки исходных данных и верификации полученных результатов.

Освещение степени разработанности выбранной темы в отечественной и зарубежной литературе. Выбор источников. Указываются основные источники, использованные в дипломном проекте, сгруппированные тематически. Характеризуются критерии выборки источников из генеральной совокупности и степень репрезентативности выборки.

Структура дипломного проекта. Характеризуется последовательность выполнения задач и основных этапов исследования путем описания его структуры, разбитой на главы и параграфы.

Основная часть дипломного проекта состоит из нескольких глав (разделов). Каждая глава (раздел) должна соответствовать общей цели работы и соответствующей задаче, которые определены автором во введении. Между главами должна быть логическая связь. Главы могут подразделяться на параграфы и пункты. Количество глав не может быть менее двух и определяется спецификой проекта. В конце каждой главы даются краткие выводы по ней.

В заключительной части излагаются основные результаты проекта и выводы, к которым пришел автор в процессе работы над темой, дается своя

оценка перспектив развития исследуемой проблематики, формулируются практические рекомендации, вытекающие из работы над темой.

Дипломный проект должен быть в обязательном порядке снабжен научно-справочным аппаратом, в работе должны присутствовать сноски на использованные источники и литературу.

Раздел экономическое или технико-экономическое обоснование направлен на доказательство эффективности принимаемых решений/продуктов/технологии/метода и др., а также оценку экономической привлекательности разрабатываемого проекта или коммерциализации результатов проекта. Для дипломного проекта может быть рекомендован следующий порядок разработки данного раздела:

- исследование предполагаемого рынка сбыта продукции (результатов проекта) с точки зрения основных рыночных параметров для определения целевых групп покупателей, оценки прогнозных объемов продаж продукции (результатов проекта);
- разработка плана маркетинга по сбыту и продвижению продукции (результатов проекта) с формированием конкретных мероприятий по стимулированию рыночного спроса и определению возможной цены реализации продукции или результатов проекта;
- разработка плана производства продукции (реализации проекта) с целью определения объемов необходимых материальных, трудовых и финансовых ресурсов для организации производства продукции или коммерциализации результатов проекта. Результатом разработки плана производства является определение себестоимости разрабатываемой продукции (результатов проекта);
- разработка финансового плана, который включает в себя прогноз доходов и расходов, связанных с производством разрабатываемой продукции (результатом проекта), а также прогнозирование денежных потоков и расчет показателей эффективности реализации проекта.

Кроме указанных выше пунктов, в разделе могут содержаться другие необходимые пункты, разработка которых определяется спецификой целей и задач проекта.

Список литературы (Библиография). Обязательной частью дипломного проекта является список литературы (библиография). В него включаются все использованные в работе источники. Обязательным для всех работ является наличие постраничных ссылок в квадратных скобках текста работы на соответствующий источник из списка литературы, либо подстрочных ссылок, а также грамотное оформление списка использованных источников (литературы). Правила оформления библиографического описания и библиографических ссылок доступны на сайте МГИМО по ссылке.

В приложениях дается дополнительный материал, имеющий вспомогательный, разъяснительный или справочный характер. Приложения состоят из таблиц, диаграмм, схем, графиков и возможных комментариев к ним. Приложения представляются строго в той последовательности, в какой

они рассматриваются в тексте. Каждое приложение должно иметь заголовок, раскрывающий его содержание.

42. Оформление работы осуществляется в соответствии с Приложением 1 «Методические рекомендации по написанию и оформлению выпускных квалификационных работ» к Положению о государственной итоговой аттестации выпускников федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации, утвержденное приказом от 09.06.2016г. №403.

Приложение 1

ФГАОУ ВО «МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ (УНИВЕРСИТЕТ) МИД РОССИИ»

ШКОЛА БИЗНЕСА И МЕЖДУНАРОДНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА МАГИСТРА (ДИПЛОМНЫЙ ПРОЕКТ)

по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент
(программа магистратуры «Менеджмент музеев и галерей»)

на тему:
«Название темы»

Выполнил:
Студент
ФИО
курс, группа

_____
подпись студента

Научный руководитель: ФИО
Ученая степень и ученое звание

_____
подпись научного руководителя/

Выпускная квалификационная работа защищена
«__» _____ 202_ г.
Оценка _____
Секретарь ГЭК _____

МОСКВА – ГОД НАПИСАНИЯ

Приложение 2

Примерный образец оглавления выпускной квалификационной работы

Оглавлени3

Введение	3
Глава 1. Название главы	6
1.1 Название параграфа	и т.д.
1.2 Название параграфа	
1.3 Название параграфа	
Глава 2. Название главы	
2.1 Название параграфа	
2.2 Название параграфа	
Глава 3. Название главы (опционально)	
Технико- экономическое обоснование	
Заключение	
Список литературы	
Приложение	