ФГАОУ ВО «МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ (УНИВЕРСИТЕТ) МИД РОССИИ»

ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

КАФЕДРА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И СТРАХОВАНИЯ

«УТВЕРЖДАЮ»

Первый проректор

Г.П. Толстопятенко

«25» марта 2026 г.

Программа
подготовки к сдаче и сдачи итогового государственного междисциплинарного экзамена по направлению подготовки

Направление подготовки

38.04.02 Менеджмент

(шифр, название направления)

Наименование магистерской программы

Менеджмент устойчивого развития

(название программы)

Квалификация – *Магистр*

Форма обучения

Очная

(очная, очно-заочная и др.)

Москва – 2026

Программа подготовки к сдаче и сдачи итогового государственного междисциплинарного экзамена по направлению подготовки составлена в соответствии с требованиями Образовательного стандарта высшего образования МГИМО МИД России (далее – ОС ВО МГИМО МИД России) второго поколения (на основе ФГОС ВО 3++) по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», одобренного решением Ученого совета МГИМО МИД России от 13 июня 2019 года № 13/19.

Содержание

1. Общие положения
2. Место государственной итоговой аттестации в учебном плане
3. Объем, структура и содержание государственной итоговой аттестации
4. Итоговый государственный междисциплинарный экзамен по направлению подготовки
4.1. Перечень результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы
4.2. Рекомендации обучающимся по подготовке к итоговому государственному междисциплинарному экзамену
4.3. Фонд оценочных средств для проведения итогового государственного междисциплинарного экзамена
4.4. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для подготовки к итоговому государственному междисциплинарному экзамену
4.5. Описание материально-технической базы, обеспечивающей проведение итогового государственного междисциплинарного экзамена
Лист согласования

1. Общие положения

1.1. Целью подготовки к сдаче и сдачи итогового государственного междисциплинарного экзамена по направлению подготовки является определение соответствия результатов освоения обучающимися основной профессиональной образовательной программы высшего образования (далее – ОПОП ВО) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент в соответствии с требованиями образовательного стандарта высшего образования МГИМО МИД России.

1.2. Подготовка к сдаче и сдача итогового государственного междисциплинарного экзамена по направлению подготовки осуществляются в соответствии с Положением о государственной итоговой аттестации вьшускников Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации», утвержденным приказом по Университету от 09 июня 2016 года № 403.

2. Место подготовки к сдаче и сдача итогового государственного междисциплинарного экзамена по направлению подготовки в структуре основной профессиональной образовательной программы

Подготовка к сдаче и сдача итогового государственного междисциплинарного экзамена по направлению подготовки проводится на 2 курсе в 4 семестре по итогам освоения ОПОП ВО «Менеджмент» направления подготовки 38.04.02 Менеджмент.

3. Объем, структура и содержание государственной итоговой аттестации

Общая трудоемкость (объем) подготовки к сдаче и сдача итогового государственного междисциплинарного экзамена по направлению подготовки составляет 3 зачетных единицы (ЗЕ*), 126 академических часов.

4. Подготовка к сдаче и сдача итогового государственного междисциплинарного экзамена по направлению подготовки

4.1. Перечень результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы

В результате освоения основной профессиональной образовательной программы обучающийся должен овладеть следующими компетенциями:

Универсальные компетенции:

Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции

УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	**ИУК-1.1.** Системно анализирует профессиональные ситуации и демонстрирует навыки критического мышления. **ИУК-1.2.** Комплексно анализирует источник информации с точки зрения временных и пространственных условий его возникновения, объективности и достоверности. **ИУК-1.3.** Системно анализирует ранее сложившиеся в науке подходы и объяснения, выявляет их сильные и слабые стороны, объясняющую способность и ограничения.
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	**ИУК-2.1.** Определяет цель и задачи проекта, стратегию его реализации с учетом временных и ресурсных ограничений. **ИУК-2.2.** Определяет альтернативные варианты решения поставленных задач с учетом возможных управленческих рисков. **ИУК-2.3.** Формирует отчетную документацию по итогам разработки и реализации проекта.
УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленных целей	**ИУК-3.1.** Демонстрирует способность к конструктивному командному взаимодействию, вышолняя функции руководителей и сотрудников младшего и среднего звена. **ИУК-3.2.** Способен ответственно выстраивать стратегию саморазвития в интересах коллектива, организации, ведомства.
УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	**ИУК-4.1.** На профессиональном уровне использует различные формы и виды устной и письменной коммуникации на русском, родном и иностранном языке. **ИУК-4.2.** Использует адекватные языковые средства для достижения профессиональных целей на русском, родном и иностранном языке. **ИУК-4.3**. Выстраивает стратегию устного и письменного общения на русском, родном и иностранном языке в рамках академического и профессионального взаимодействия.
УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	**ИУК-5.1.** Понимает особенности развития и социокультурные отличия разных стран и народов с учетом их исторического прошлого и способен учитывать эти особенности в ходе межкультурного взаимодействия. **ИУК-5.2.** Демонстрирует глубокое понимание специфики традиций, истории и роли России во

	всемирно-историческом процессе и способен профессионально и аргументированно объяснять эти особенности в ходе межкультурной коммуникации.
УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	**ИУК-6.1.** Владеет навыками эффективного планирования времени в целях реализации собственных образовательных и профессиональных проектов. **ИУК-6.2.** Адекватно оценивает собственные физические возможности, владеет базовыми навыками здоровьесбережения. **ИУК-6.3.** Демонстрирует владение приемами и техниками саморазвития.

Общепрофессиональные компетенции:

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	**Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции**
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	**ИОПК-1.1.** Решает профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) управленческой теории, обобщения и критического анализа практик управления, способен критически анализировать практики управления, способен принимать обоснованные управленческие решения и нести за них ответственность, использовать инновационные подходы в управлении для решения текущих и стратегических задач, в том числе в области охраны окружающей среды и рационального природопользования.
ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	**ИОПК-2.1.** Применяет современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализ при решении исследовательских задач, в том числе эколого-экономической направленности. **ИОПК-2.2.** Использует интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач в том числе эколого-экономической направленности.
ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-	**ИОПК-3.1.** Способен самостоятельно, логично и системно формулировать и обосновывать обоснованные организационно-управленческие решения, в том числе в сфере искусства и культуры и

управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	на мировом уровне, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, прогнозировать их результативность. **ИОПК-3.2.** Умеет анализировать международные тенденции, эффективно работать в рыночных условиях, принимать компетентные управленческие решения, продвигая интересы России на мировых рынках.
ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	**ИОПК-4.1.** Руководит проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков. **ИОПК-4.2.** Осуществляет подготовку заданий и разрабатывать проектные решения, способен разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ. **ИОПК-4.3.** Обеспечивает реализацию организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.
ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, вышолнять научно-исследовательские проекты	**ИОПК-5.1.** Обобщает и критически оценивает научные исследования в менеджменте и смежных областях, способен использовать количественные и качественные методы при планировании и прогнозировании. **ИОПК-5.2.** Выполняет научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях, умеет разработать план прикладного и/или фундаментального исследования в области менеджмента и международного бизнеса на основе оценки и обобщения результатов научных исследований, проведенных отечественными и зарубежными авторами.

Профессиональные компетенции:

Код и наименование профессиональной компетенции	**Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции**

ПК-1. Способен управлять организациями, подразделениями группами (командами) сотрудников и проектами	**ИПК-1.1.** Формулирует и решает сложные управленческие задачи, в том числе в условиях турбулентности и неопределенности международной среды.
ПК-2. Способен разрабатывать корпоративную стратегию	**ИПК-2.1** Знает современные стратегии развития компании; способен осуществлять стратегическое и операционное управление компанией в соответствии с корпоративной стратегией. **ИПК-2.2.** Умеет определять задачи цель разработки корпоративной стратегии в области устойчивого развития с использованием оптимальных методов стратегического анализа и планирования, в том числе в финансовом секторе.
ПК-3. Способен разрабатывать программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	**ИПК-3.1.** Применяет знания о современных организационных структурах зарубежных и международных компаний и основных направлениях их оптимизации. **ИПК-3.2.** Владеет навыками анализа отечественного и международного опыта организационного развития длярешения задач устойчивого развития.
ПК-4. Способен руководить и работать в многонациональном коллективе	**ИПК-4.1.** Компетентно выстраивает эффективные модели взаимодействия в профессиональной среде, в том числе в мультинациональном коллективе. **ИПК-4.2.** Вышолняет функции ответственного исполнителя или руководителя со знанием иностранных языков подразделениях организаций и в проектных группах, в том числе мультикультурного профиля, включая их создание сопровождение в ходе реализации управленческих решений, программ и проектов устойчивого развития.
ПК-5. Способен использовать современные научно-прикладные методы для проведения исследований и управления бизнес-процессами	**ИПК-5.1.** Способен применять современные научно-прикладные методы исследования бизнес-процессов для оптимизации управленческих решений и повышения эффективности деятельности организации. **ИПК-5.2.** Владеет современными инструментами управления бизнес-процессами, способен внедрять инновационные методы исследования для совершенствования организационной деятельности.

ПК-6. Способен применять методы экономического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	**ИПК-6.1.** Проводит анализ рыночных и финансово-экономических показателей на микро- и макроуровнях, производит оценку и обосновывает прогноз ее динамики. **ИПК-6.2.** Владеет оптимальными приемами и методами отбора информации для проведения соответствующего анализа информации и рисков в области устойчивого развития.
ПК-7. Способен применять методы стратегического анализа	**ИПК-7.1.** Применяет современные методы стратегического анализа. **ИПК-7.2.** Владеет навыками оценки рыночных показателей и составления прогноза их динамики.
ПК-8. Способен готовить аналитические материалы для управления бизнес-процессами в российских и зарубежных компаниях и оценки их эффективности	**ИПК-8.1** Компетентен проводить анализ и моделирование процессов управления с целью оптимизации деятельности организации при достижении целей устойчивого развития. **ИПК-8.2** Владеет навыками анализа и обобщения данных для подготовки аналитических материалов по управлению бизнес-процессами и совершенствованию системы построения и развития международного бизнеса компании для достижения целей устойчивого развития.
ПК-11. Способен применять навыки бизнес-планирования для создания и развития новых организаций, направлений деятельности и продуктов	**ИПК-11.1.** Умеет применять инструменты бизнес-планирования при разработке стратегий и развития новых бизнес-единиц и продуктовых линеек.
ПК-12. Способен координировать предпринимательскую деятельность в целях обеспечения согласованности выполнения планов всеми участниками	**ИПК-12.1** Способен координировать предпринимательскую деятельность, обеспечивая эффективную коммуникацию и взаимодействие между участниками бизнес-процессов для согласованного выполнения стратегических и операционных планов организации.
ПК-13. Способен обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями; выявлять и формулировать актуальные научные проблемы	**ИПК-13.1** Способен на основе анализа научных публикаций (отечественных и зарубежных) систематизировать результаты исследований в выбранной области, проводить их критическую оценку с позиции актуальности, методологии и достоверности, выявлять противоречия и пробелы в существующих знаниях, формулировать на этой основе перспективные научные проблемы и направления дальнейших исследований.

ПК-14. Способен обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования	**ИПК-14.1** Способен определять степень актуальности темы исследования, аргументированно раскрывать её теоретическую и практическую значимость, обосновывать выбор направления научного исследования с учетом современных научных подходов и потребностей практики.
ПК-15. Способен проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой	**ИПК-15.1** Способен проводить самостоятельные исследования, включая планирование, реализацию и анализ полученных результатов с соблюдением методологических требований и установленных сроков.
ПК-16. Способен представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада (презентации)	**ИПК-16.1** Представляет результаты исследования в форме научного отчета, статьи или доклада в соответствии с академическими и профессиональными требованиями.

4.2. Рекомендации обучающимся по подготовке к сдаче и сдаче итогового государственного междисциплинарного экзамена по направлению подготовки

Содержание итогового государственного междисциплинарного экзамена по направлению подготовки, структурированное по разделам

Раздел 1. Экономика природопользования

Понятие и сущность экономики природопользования как направления экономической науки. Развитие экономических исследований науки о природопользовании в России. Научные школы экономики природопользования. Устойчивое развитие. Экономика природопользования и технико-экономическое развитие.

Взаимозависимость и соотношение человеческого, накопленного и природного капиталов. Глобальные задачи использования природного капитала и экономические интересы отдельных государств. Истощение природных ресурсов. Возобновляемый и невозобновляемый природный капитал. Общественные отношения по поводу природного капитала: рациональное природопользование и охрана окружающей среды.

Законодательные, информационные (мониторинг, картографирование и т.д.), административные (лицензирование, сертификация, экологические экспертиза и аудит, оценка воздействия на окружающую среду) и экономические (плата за выбросы/сбросы, экологические сборы и налоги, плата за пользование ресурсами и экологические нарушения, система возвратных или возвращаемых депозитов, торговля правами(разрешениями) на выбросы, залоговый депозит, субсидии, стимулирующие налоги и платежи, платежи на покрытие экологических затрат, гражданская ответственность загрязнителей) системы регуляторов. Платность природопользования. Методы экономического воздействия на природопользователей. Институциональные инструменты экологизации производства. Экологизация налогообложения.

Особенности и этапы формирования системы платы за негативное воздействие на компоненты окружающей среды. Функции платежей за загрязнение окружающей среды. Инструментарий дифференциации ставок платы за негативное воздействие на окружающую среду с учетом относительной агрессивности вредных веществ и степени

выполнения установленных нормативов и лимитов. Система штрафных санкций. Виды ответственности за причинение экологического вреда.

Экономическая оценка природных ресурсов. Подходы и методы оценки стоимости компонентов природной среды. Методология определения замыкающих затрат. Оценка природных ресурсов в современных экономических условиях. Рентная концепция. Природная рента.

Стоимость прямого использования (извлекаемые и неизвлекаемые виды пользования). Стоимость косвенного использования. Стоимость отложенной альтернативы. Стоимость неиспользования (этическая, нравственная, культурная и др. виды стоимостей). Экосистемная продукция. Экосистемные услуги. Экономическая оценка ресурсных, средообразующих, рекреационных, санитарно-гигиенических и др. функций экосистем.

Экономический ущерб от загрязнения окружающей среды. Механизм формирования экологического вреда: поступление вредных веществ в окружающую среду, концентрация, натуральный ущерб, стоимостной ущерб. Оценка издержек вследствие загрязнения окружающей среды. Официальные и неофициальные подходы исчисления экологического вреда. Методики оценки экологического вреда.

Понятие вероятностей в экономической теории природопользования и охраны окружающей среды. Апостериорные (статистические) методы оценки. Аналитические методы оценки. Экспертные методы оценки. Факторы, влияющие на вероятность возникновения экологически неблагоприятного события. Методическое обеспечение оценки вероятностей.

Риск как интегральная оценка опасности. Теория риска. Факторы экологического риска. Построения диаграммы зонирования по степени вероятностного ущерба. Распределение по диаграмме зонирования вероятность (Р) – ущерб (У). Виды и классификация экологических рисков. Методическое обеспечение оценки риска загрязнения окружающей среды.

Природоохранные затраты. Построение функции предельных природоохранных затрат. Построение зависимости предельного экологического вреда от массы загрязняющего вещества (полютанта). Обоснование размеров природоохранных затрат и объемов загрязнения окружающей среды.

Концепция и область применения экологического страхования. Экологическое страхование в структуре рыночных механизмов управления природопользования. Расчетно-методический инструментарий экологического страхования. Тарификация экологического страхования.

Обращение с отходами производства и потребления. Управление отходами. Оценка экологического вреда от негативного воздействия отходов. Реформа в сфере обращения с твердыми коммунальными отходами.

Виды эффективности инвестиционных проектов. Денежный поток: притоки, оттоки, сальдо. Денежные потоки от инвестиционной деятельности. Денежные потоки от операционной деятельности. Денежные потоки от финансовой деятельности. Показатели оценки экономической эффективности. Чистый дисконтированный доход (NPV). Индекс доходности (PI). Внутренняя норма доходности (IRR). Период окупаемости первоначальных затрат (PP). Финансово-экономическая модель инвестиционного проекта. Экологические параметры учета в прогнозных формах финансовой модели инвестиционного проекта. Отчет о прибылях и убытках. Балансовый отчет. Отчет о движении денежных средств. Методическое обеспечение оценки эколого-экономической эффективности.

Понятие вреда ОС. Эколого-правовая ответственность. Правовые основы и механизм возмещения экологического вреда. Обзор методик расчета причиненного вреда, действующих в Российской Федерации. Атмосферный воздух. Недра и почвы. Расчет ущерба, причиненного недрам. Расчет ущерба, причиненного почвам. Водные

объекты. Водные биологические ресурсы. Леса. Объекты растительного мира. Объекты животного мира. Охотничьи ресурсы.

Правовое регулирование возмещения вреда окружающей среде в странах Западной и Центральной Европы. Законодательная база и система ответственности за вред ОС в США. Правовое регулирование возмещения вреда в странах Восточной Европы, Кавказа и Центральной Азии.

Раздел 2. Экономика замкнутого цикла

Модели экономики. Традиционная линейная модель экономики. Модель экономики замкнутого цикла. Сравнительный анализ моделей. Необходимость перехода от линейной модели экономики к экономике замкнутого цикла. Глобальные риски в мировой экономике. Связь модели экономики замкнутого цикла с концепцией устойчивого развития и целями устойчивого развития.

Структура, инфраструктура и уровни экономики замкнутого цикла. Условия формирования экономики замкнутого цикла на микро и макроуровнях.

Эффекты экономики замкнутого цикла: социальные, экономические, экологические.

Теоретические и методологические основы экономики замкнутого цикла. Вклад отечественных и зарубежных ученых в разработку предметной области экономики замкнутого цикла.

Материалы: природные ресурсы; материалы в рамках жизненного цикла, включая отходы; продукция в рамках цикла производства, включая продукцию, отслужившую свой срок. Классификации материалов: по типам, в зависимости от состояния их природных запасов, стадии их жизненного цикла или переработки, или их важности для экономики или окружающей среды. Возобновляемые материалы. Невозобновляемые или конечные материалы. Вторичные материалы. Первичные материалы (первичное сырье). Отходы (материальные). Вторичное сырье. Вторичные материалы. Критическое сырье.

Понятие ценности материалов в экономике замкнутого цикла. Виды ценностей. Измерение экономической ценности в контексте экономики замкнутого цикла.

Циркулярные товары. Циркулярные услуги. Устойчивый продукт.

Уровни функционирования экономики замкнутого цикла: микро-, мезо- и макроуровни.

Производство. Производственные процессы. Основополагающие элементы циркулярного производства. Особенности производственных процессов в экономике замкнутого цикла.

Понятие бизнес-модели. Циркулярные бизнес-модели и их отличие от традиционных бизнес-моделей. Классификации циркулярных бизнес-моделей. Системная классификация циркулярных бизнес-моделей. Классификация компании «Accenture». Классификация, соотносящая бизнес-модели с их местом в замкнутой цепочке создания ценности. ReSOLVE-классификация циркулярных бизнес-моделей.

Применение циркулярных бизнес-моделей: выгоды и издержки.

Особенности потребительского поведения в экономике замкнутого цикла. Устойчивое потребление. Сверхпотребление. «Альтернативные» формы потребления. Потребление на принципах коллаборативности. Взаимосвязь потребительского поведения и экономики замкнутого цикла.

Потребление и использование: специфика терминологии. Бизнес-модели

совместного использования. Крауд-технологии: краудсорсинг, краудфандинг, краудинвестинг, краудлендинг.

Проблема эффективного использования «избыточного потенциала» вещей и ресурсов сообщества. Возможности и угрозы моделей совместного использования активов в экономике замкнутого цикла.

Функции модели экономики замкнутого цикла на макроуровне. Основные подходы к конструированию показателей и измерению уровня развития экономики замкнутого цикла: стейкхолдерский, системный, эко-ориентированный. Показатели для измерения экономики замкнутого цикла. Оперативные показатели. Перспективные показатели. Структура показателей: основные, дополнительные, контекстуальные.

Индексы оценки уровня развития экономики замкнутого цикла: The Regional Circular Economy Index System; The Material Circularity Indicator; The Circular Economy Performance Index; A Circular Economy Index for the Consumer Goods Sector; Circular Economy Development Index.

Макроэкономические эффекты и ограничения перехода к экономике замкнутого цикла. Положительные внешние эффекты. Отрицательные внешние эффекты. Показатели устойчивости экономики замкнутого цикла на макроуровне.

Мезоуровень экономики замкнутого цикла (сектора экономической деятельности, отрасли, регионы, города, эко-индустриальные парки, кластеры).

Нормативно-правовая база экономики замкнутого цикла в России. Федеральный проект «Экономика замкнутого цикла». Характеристика основных направлений проекта: сокращение образования отходов, создание инфраструктуры по сбору отходов для вторичной переработки, стимулирование использования вторичных ресурсов, ограничение оборота неэкологичной упаковки создание системы прослеживаемости движения отходов, экопросвещение.

Практический опыт формирования экономики замкнутого цикла в России. Отрасли и предприятия-лидеры. Преимущества России в контексте перехода к экономике замкнутого цикла.

Страноведческие особенности развития экономики замкнутого цикла в регионах мира. Сравнительный анализ нормативно-правовой базы перехода к экономике замкнутого цикла.

Реализация экономики замкнутого цикла в европейских странах: проблемы и перспективы. Опыт стран-лидеров перехода к экономике замкнутого цикла.

Переход к экономике замкнутого цикла в странах Азии. Формирование экономики замкнутого цикла в странах Латинской Америки. Специфика формирования экономики замкнутого цикла в странах Африки.

Особенности перехода к экономике замкнутого цикла в развитых и развивающихся странах.

Раздел 3. Риск менеджмент

Современные концепции оценки и управления рисками. Стандарты COSO, ISO, российских ГОСТ по управлению рисками.

Понятие неопределенности и риска. Волатильность рисков.

Чистые и спекулятивные риски. Характеристики случайного и вероятного события.

Типы классификаций рисков. Внутренние и внешние риски. Экономические риски. Особенности рисков предпринимательской деятельности в отдельных отраслях

экономической деятельности.

Внешние риски: рыночные риски, политические риски, природно-климатическое риски, научно-техническое риски и др.

Внутренние риски: финансовые риски, производственные риски, операционные риски и другие.

Классификация рисков COSO.

Факторы и последствия рисков.

Особенности отраслевых классификаций рисков: банковская деятельность, страховая деятельность, деятельность на фондовом рынке.

Методы идентификации рисков: организационные схемы, бизнес – процессы, документация, анкетирование, SWOT – анализ, мозговой штурм, аналогия, консульт Принципы построения матрицы риска вероятности - потерь.

Абсолютное и относительное значение риска.

Оценка суммарного риска.

Качественные и количественные методы оценки риска.

Традиционная модель риск менеджмента: идентификация риска, оценка риска, минимизация риска, удержание риска, передача риска.

Способы передачи риска: страхование, хеджирование, секьюритизация.

Методы сценарного моделирования.

Учет риска при принятии управленческих решений.

Классические критерии принятия экономических решений в условиях неопределенности и риска. Оценка эффективности управления риском.

ERM. Стандарты COSO по управлению рисками экономических субъектов. Классификация рисков. Стандарты управления рисками.

Нормативные требования государственных органов к организации риск-менеджмента: противопожарные меры, санитарные меры, контроль за банковскими рисками, контроль промыпленной безопасности, контроль за страховыми рисками.

Соотношение затрат к доходам от минимизации рисков в условиях экономической деятельности.

Внутренний контроль. Внутрифирменные методы контроля и снижения риска. Классификация, систематизация, стандартизация и регламентирование бизнес-процессов. Документирование.

Система оценки деятельности экономического субъекта и его отдельных подразделений. Транспарентность учетных и отчетных показателей.

Квалификация и мотивация персонала.

Отказ (уклонение) от риска.

Диверсификация и лимитирование рисков.

Раздел 4. Корпоративное и стратегическое управление

Сущность юридического лица. Баланс частных и публичных интересов. Организационно-правовые формы юридических лиц. Коммерческие и некоммерческие организации. Отличительные признаки ООО и АО. Понятие ценных бумаг. Вексель, акция, облигация. Биржевая торговля ценными бумагами. Виды акций.

Уставный капитал юридического лица. Акционер как субъект корпоративных отношений. Бенефициары.

«Агентская проблема» в корпоративном управлении. Модели корпоративного

управления. Основные органы управления юридических лиц.

Общее собрание как высший орган управления компанией: компетенция, порядок созыва и проведения заседаний. Права акционеров.

Совет директоров: компетенция, порядок созыва и проведения заседаний. Взаимодействие общего собрания с советом директоров. Комитеты совета директоров. Председатель совета директоров.

Исполнительные органы компании: компетенция, порядок работы. Взаимодействие с советом директоров.

Общие положения о раскрытии информации. Global Reporting Initiative.

Учредительные и иные внутренние документы юридического лица.

Обзор ККУ в части работы различных органов, значение ККУ для компаний разных организационно-правовых форм.

Роль фондовых бирж в организации корпоративного управления.

Одобрение сделок: типы одобряемых сделок, порядок одобрения.

Роль совета директоров в компании, мировые практики, уроки истории, задачи и стратегия современных советов директоров. Оптимальный состав Совета директоров. Комитеты совета директоров.

Оценка эффективности работы совета директоров. Вознаграждение членов совета директоров.

Особенности работы СД в компаниях с государственным участием.

Ответственность членов СД и тенденции судебной практики.

Эффективная стратегия корпоративного управления. Оценка рисков.

Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе.

Новые проблемные области для совета директоров: культурные разногласия, кибер-риски, ESG, AI, цифровизация оперативных процессов.

Понятие и роль стратегии. Определение понятий: стратегия, стратегическое планирование и стратегический менеджмент. «5П» стратегии Г. Минцберга. Иерархия стратегий в организации. Пять задач стратегического менеджмента Томпсона и Стрикленда. Основные этапы стратегического процесса.

Стратегические решения: сущность и особенности.

Особенности стратегий для разных типов организаций. Определение стратегических целей развития компании. Balanced Scorecard. Ценности и миссия компании

Адаптация стратегии к изменению внешних и внутренних факторов. Стратегический процесс на разных этапах развития компании.

Формирование стратегического видения, миссии и целевых показателей. Три составляющие стратегического видения. Миссия организации и принципы ее формирования.

Отражение миссии в приоритетах стратегических целей фирмы интересов стейкхолдеров (собственников, менеджеров, работников, общества, потребителей). Методологические основы формирования целей организации. Виды целей и их приоритетность. SMART-принципы.

Инструменты стратегического менеджмента. Этапы реализации стратегии и объекты стратегических изменений. Формирование политики и поддерживающих стратегий. Модель 7S. Организационная структура как объект изменений.

Преобразование организационной культуры. Стратегический контроль. Управление

в условиях стратегических изменений. Внешние факторы реализации стратегии.

Применение BSC (сбалансированная система показателей) для стратегического менеджмента. PEST-анализ. SWOT – анализ. Форсайт сессия (технологии прогнозирования будущего).

Выявление и оценка рисков стратегии развитии. Внутренние и внешние риски реализации стратегий. Матрица рисков. Ключевые риски стратегий. Способы митигации рисков стратегического развития. Возможности и условия передачи рисков стратегического развития: SOX (закон Сарбанса-Окслей, США), GRC для (Governance, Risk, Compliance). 3 линии защиты от рисков.

Анализ корпоративных стратегий развития и управления рисками. Оценка применимости общей методологии управления рисками. Оценка эффективности стратегического планирования: достижение контрольных показателей на этапах реализации стратегии, контроль расходов и доходов при реализации стратегии, KPI команды проекта.

Адаптация стратегии.

Раздел 5. Финансирование устойчивого развития

Концепция ответственного (устойчивого) финансирования и инвестирования. Принципы ответственного финансирования и инвестирования (UN Principles for Responsible Investment (PRI), Principles for Responsible Banking (UN PRB), UNEP Finance Initiative). ESG-факторы в концепции ESG-финансирования.

Международные и национальные тренды рынка ответственного (устойчивого) финансирования и инвестирования.

Участники рынка финансирования устойчивого развития. Инвесторы (институциональные и частные инвесторы). Получатели инвестиций (корпорации, предприниматели, государства и муниципальные образования, публичные корпорации и международные организации). Финансовые посредники (управляющие коллективными инвестициями, управляющие индивидуальными портфелями и инвестиционные советники, биржи). Информационные посредники (провайдеры ESG-оценок, верификаторы финансовых инструментов в форматах устойчивого развития, фондовые ESG-индексы).

Международное и региональное регулирование ESG-финансирования. Деятельность Международной ассоциации рынков капитала (International Capital Market Association – ICMA). Принципы Green Bonds Principles (GBP). Принципы Social Bond Principles (SBP). Принципы Sustainability-Linked Bond Principles (SLBP). Принципы Climate Transition Bonds (CTB). Принципы Blue Economy Bonds. Стандарты Climate Bond Initiative (CBI). Принципы ответственного кредитования ICMA. Регулирование ESG-финансирования в Европе, США, КНР, странах СНГ, БРИКС, Азии и Ближнего Востока.

Национальное регулирование ESG-финансирования. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 14.07.2021 № 1912-р «Об утверждении целей и основных направлений устойчивого (в том числе зеленого) развития Российской Федерации». Постановление Правительства Российской Федерации от 21 сентября 2021 г. № 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации инструментов финансирования устойчивого развития в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями). Положение Банка России от 19.12.2019 № 706-П (ред. от 04.07.2022) «О

стандартах эмиссии ценных бумаг». Правила листинга ПАО Московская Биржа (Сектор устойчивого развития). Правила листинга ценных бумаг ПАО «СПБ Биржа» (Сектор ESG).

Система сертификации IRIIS (Impact and Responsible Investing for Infrastructure Sustainability).

Инструменты финансирования устойчивого развития (зеленые и адаптационные облигации, облигации, связанные с целями устойчивого развития, облигации климатического перехода).

Верификация инструментов финансирования устойчивого развития. Требования к системе верификации инструментов финансирования устойчивого развития. Критерии соответствия инструментов финансирования устойчивого развития требованиям, предусмотренным Постановлением Правительства Российской Федерации от 21 сентября 2021 г. № 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации инструментов финансирования устойчивого развития в Российской Федерации». Порядок верификации инструментов финансирования устойчивого развития. Модельные подходы в системе верификации инструментов финансирования устойчивого развития.

Раздел 6. Нефинансовая отчетность и рейтинги ESG

Определение и место нефинансовой отчётности в системе управления устойчивым развитием и ESG. Форматы и виды нефинансовой отчётности. Обобщенная структура нефинансового отчета компании. Принципы нефинансовой отчётности (в соответствии со стандартами GRI).

Определение существенности, как важнейшее требование соответствия стандартам нефинансовой отчётности. Процедура оценки существенности.

Система управления ESG-данными.

Внешнее заверение нефинансовой отчётности третьей (внешней) стороной.

Предпосылки распространения и состояние нефинансовой отчётности в России и в мире. Регуляторная среда: ретроспективный анализ и обобщение зарубежного опыта (Директива Европейского союза 2014/95/ЕС о нефинансовой отчетности (Non-Financial Reporting Directive, NFRD), Директива Европейской комиссии по корпоративной отчетности в области устойчивого развития (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) и др.). Влияние международной повестки на распространение нефинансовой отчётности. Связь нефинансовой отчётности с ESG-повесткой.

Регистр корпоративных нефинансовых отчетов РСПП.

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 5 мая 2017 года № 876-р об утверждении Концепции развития публичной нефинансовой отчетности и плана мероприятий по ее реализации.

Рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ Банка России и другие документы и инициативы в Российской Федерации в сфере распространения нефинансовой отчётности.

Основные стандарты нефинансовой отчётности. Стандарты отчетности в области устойчивого развития: Global Reporting Initiative (GRI), Sustainability Accounting Standards Board (SASB). Стандарты климатической отчетности: Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol), Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Отраслевая специфика

отчётности в области устойчивого развития.

ESG-рейтингование. Ключевые термины. Определение ESG-рейтинга. Цели и задачи ESG-рейтингования. Предпосылки формирования и развития ESG-рейтингования. Участники ESG-рейтингования.

Сравнительный анализ кредитных и ESG-рейтингов: отличия и сходства. Определение ESG-индекса. Примеры использования. Особенности ESG-рейтингования на корпоративном и региональном уровнях. Международные и национальные тренды ESG-рейтингования.

Международное и национальное регулирование ESG-рейтингов и рэнкингов. Регулирование ESG-рейтингования в Европе, США, КНР, странах СНГ, БРИКС, Азии и Ближнего Востока. Международная организация комиссий по ценным бумагам (International Organization of Securities Commissions, сокр. – IOSCO). IOSCO CRA Code of Conduct (Кодекс поведения кредитных рейтинговых агентств). Информационное письмо Банка России от 23.06.23 № ИН-02-05/46 «О рекомендациях по разработке методологии и присвоению ESG-рейтингов (рейтингов устойчивого развития)».

Международные ESG-рейтинги. Специализированные ESG-рейтинги. Методологические основы ESG-рейтингования международных рейтинговых агентств: Bloomberg, Fitch, FTSE Russell, Sustainalytics и другие.

Национальные ESG-рейтинги. Методологические основы ESG-рейтингования национальных рейтинговых агентств: RAEX, АКРА, Эксперт РА и другие.

4.3. Фонд оценочных средств для подготовки к сдаче и сдачи итогового государственного междисциплинарного экзамена по направлению подготовки

4.3.1. Примерный перечень вопросов для подготовки к сдаче и сдачи итогового государственного междисциплинарного экзамена по направлению подготовки

1. Оценка экологического ущерба в зарубежной правоприменительной практике.
2. Механизм рационального природопользования и охраны окружающей среды.
3. Экологический вред: подходы, методы и методики оценки.
4. Оценка риска загрязнения окружающей среды.
5. Экономический оптимум загрязнения окружающей среды.
6. Страхование риска загрязнения окружающей среды.
7. Цели ЕС в области энергоэффективности, развития ВИЭ и противодействия климатическим изменениям до 2020 и 2030 гг.
8. Концепция стоимости капитала. Средневзвешенная стоимость капитала: определение, область применения, формула расчета.
9. Анализ и оценка эффективности инвестиционных проектов: содержание метода, основные показатели. Специфика методики расчета для различных видов денежных потоков.
10. Оценка финансового состояния и результатов деятельности компании по данным анализа финансовой отчетности. Пользователи данных финансового анализа, группировка аналитических коэффициентов по интересам пользователей.
11. Финансовая отчетность в системе информационного обеспечения менеджмента компании. Содержание и взаимосвязи основных форм финансовой отчётности. Специфика подготовки ОДДС, методы составления.

12. Сравнительный анализ принципов ESG рейтингования и рэнкингования
13. Ключевые группы стейкхолдеров, использующих ESG-рейтинги и оценки
14. Виды нефинансовой отчетности и их особенности
15. Использование ESG-рейтингов и ренкингов в предоставлении устойчивого инвестирования
16. Общее и особенное в ESG-рейтинговании российских провайдеров
17. Содержание 7 стратегий ответственного инвестирования UN PRI
18. Понятие «устойчивого развития» в документах ООН
19. Национальные стратегии устойчивого развития
20. Принципы углеродного регулирования в РФ и за рубежом
21. Общее и особенное в ESG-рейтинговании российских рейтинговых агентств
22. Основные принципы ESG рейтингов зарубежных провайдеров
23. Понятие и факторы экологических рисков
24. Категории и критерии выделения объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду
25. Особенности управления экологическими рисками в системе риск-менеджмента экономических агентов
26. Стандарты COSO по управлению рисками
27. Принципы построения матрицы рисков и цели ее применения
28. Способы и условия передачи рисков
29. Задачи и принципы корпоративного управления. Основные модели корпоративного управления. Кодекс корпоративного управления Банка России.
30. Управление обществом с ограниченной ответственностью: виды органов, компетенция, общие принципы принятия решений, система контроля.
31. Управление акционерным обществом: виды органов, компетенция, общие принципы принятия решений, система контроля.
32. Совет директоров акционерного общества: компетенция, порядок работы. Комитеты совета директоров акционерного общества: порядок формирования, компетенция, порядок работы.
33. Раскрытие информации о деятельности акционерного общества: основные способы раскрытия, особенности. Годовой отчет общества: суть, содержание, порядок утверждения. Global Reporting Initiative
34. Экологичная трансформация территории на примере конкретного города с указанием проблем и путей решения.
35. Приведите пример устойчивого туризма и поясните его влияние на территорию по ESG-факторам.
36. Федеральные проекты, направленные на устойчивое преобразование территорий.
37. Цифровизации муниципального хозяйства, направленная на повышение качества жизни людей по ESG-факторам. Роль в решении социальных и экологических проблем территории.
38. Линейная модель экономики и экономика замкнутого цикла: сравнительный анализ, необходимость перехода.
39. Связь модели экономики замкнутого цикла с концепцией устойчивого развития и целями устойчивого развития.
40. Циркулярные бизнес-модели и их отличие от традиционных бизнес-моделей. Классификации циркулярных бизнес-моделей.

41. Особенности экономики совместного потребления как новой экономической модели потребительского поведения.
42. Регулирование развития экономики замкнутого цикла в России. Цель и структура Национального проекта «Экологическое благополучие».
43. Значение цифровых технологий в развитии экономики замкнутого цикла.
44. Концепция ESG в экономике замкнутого цикла.
45. Стандарты ISO по экологическому менеджменту. Интегрированные системы менеджмента.
46. Система экологического менеджмента в организации: документация, процессы, контроли.
47. Экологическая политика предприятия.

4.3.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций в ходе проведения итогового государственного междисциплинарного экзамена по направлению подготовки.

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
1.	Устный опрос	Продукт самостоятельной работы обучающегося, представляющий собой публичное выступление по представлению полученных результатов решения определенной учебно-практической, учебно-исследовательской или научной темы.	Собеседование по тематике экзаменационного билета и/или на финансовую тематику в рамках содержания государственного междисциплинарного экзамена

4.3.3. Описание критериев шкалы оценивания

Вид работы	Оценка / Процент	Описание критериев оценки
Устный опрос	А (90-100%)	- систематизированные, глубокие и полные знания по всем разделам учебной программы, а также по основным вопросам, выходящим за ее пределы; - точное использование научной терминологии (в том числе на иностранном языке), стилистически грамотное, логически правильное изложение ответа на вопросы; - безупречное владение инструментарием учебной дисциплины, умение его эффективно использовать в постановке и решении научных профессиональных задач; - выраженная способность самостоятельно и творчески решать сложные проблемы в

		нестандартной ситуации; - полное и глубокое усвоение основной и дополнительной литературы, рекомендованной учебной программой дисциплины; - умение ориентироваться в теориях, концепциях и направлениях по изучаемой дисциплине и давать им критическую оценку, использовать научные достижения других дисциплин; - творческая самостоятельная работа на практических занятиях, активное участие в групповых обсуждениях, высокий уровень культуры исполнения заданий.
	B (82-89%)	- систематизированные, глубокие и полные знания по всем поставленным вопросам в объеме учебной программы; - использование научной терминологии, стилистически грамотное, логически правильное изложение ответа на вопросы, умение делать обоснованные выводы; - владение инструментарием учебной дисциплины (методами комплексного анализа, техникой информационных технологий), умение его использовать в постановке и решении научных и профессиональных задач; - способность самостоятельно решать сложные проблемы в рамках учебной программы; - усвоение основной и дополнительной литературы, рекомендованной учебной программой дисциплины; - умение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях по изучаемой дисциплине; - активная самостоятельная работа на практических занятиях, систематическое участие в групповых обсуждениях, высокий уровень культуры исполнения заданий.
	C (75-81%)	- достаточно полные и систематизированные знания в объеме учебной программы; использование необходимой научной терминологии, стилистически грамотное, логически правильное изложение ответа на вопросы, умение делать обоснованные выводы; - владение инструментарием учебной дисциплины, умение его использовать в решении учебных и профессиональных задач; - способность самостоятельно применять типовые решения в рамках учебной программы; - усвоение основной литературы, рекомендованной учебной программой дисциплины; - умение ориентироваться в базовых теориях, концепциях и направлениях по изучаемой дисциплине и давать им сравнительную оценку; - активная самостоятельная работа на практических занятиях, периодическое участие в групповых

		обсуждениях, высокий уровень культуры исполнения заданий.
	D (67-74%)	- достаточный объем знаний в рамках образовательного стандарта; - усвоение основной литературы, рекомендованной учебной программой дисциплины; - использование научной терминологии, стилистическое и логическое изложение ответа на вопросы, умение делать выводы без существенных ошибок; - владение инструментарием учебной дисциплины, умение его использовать в решении стандартных (типовых) задач; - умение под руководством преподавателя решать стандартные (типовые) задачи; - умение ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях по изучаемой дисциплине и давать им оценку; - работа под руководством преподавателя на практических занятиях, допустимый уровень культуры исполнения заданий.
	E (60-66%)	- фрагментарные знания в рамках образовательного стандарта; - знание отдельных литературных источников, рекомендованных учебной программой дисциплины; - неумение использовать научную терминологию дисциплины, наличие в ответе грубых стилистических и логических ошибок; - пассивность на практических занятиях, низкий уровень культуры исполнения заданий.
	F (менее 60%)	Отсутствие знаний и компетенций в рамках учебной программы.
Решение практических задач	A (90-100%)	Предполагает умение правильно поставить задачу; всесторонний характер привлекаемой при подготовке литературы; самостоятельность и оригинальность в изложении материала; умение поставить задачу в более широкий контекст. Решение является обоснованным, полным; по результатам выступления сделаны четкие и аргументированные выводы.
	B (82-89%)	Предполагает умение правильно поставить задачу; самостоятельность и оригинальность в изложении материала. Решение является обоснованным, полным; по результатам выступления сделаны четкие и аргументированные выводы.
	C (75-81%)	Предполагает умение правильно поставить задачу; самостоятельность в изложении материала, отсутствие оригинальности. Решение является обоснованным; выводы по результатам выступления недостаточно четкие и аргументированные.
	D (67-74%)	Предполагает умение поставить задачу; обучаемый

		недостаточно четко понимает сущность рассматриваемых процессов, в изложении материала отсутствуют четкость и аргументация.
	E (60-66%)	Предполагает умение поставить задачу; обучаемый слабо понимает сущность рассматриваемых процессов, в изложении материала отсутствуют четкость и аргументация.
	F (менее 60%)	Неумение поставить задачу; незнание и непонимание рассматриваемой проблемы.

Каждый вопрос экзаменационного билета оценивается максимально в 100%. Итоговая оценка за итоговый государственный междисциплинарный экзамен по направлению подготовки представляет собой среднее арифметическое оценок всех вопросов билета.

4.3.4. Типовые задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков в ходе проведения государственной итоговой аттестации

Типовые задания:

Вопрос № 1.

Общее и особенное в ESG-рейтинговании российских рейтинговых агентств.

Вопрос № 2.

Принципы построения матрицы рисков и цели ее применения.

Вопрос № 3.

Основные модели корпоративного управления. Кодекс корпоративного управления Банка России.

Вопрос № 4.

Линейная модель экономики и экономика замкнутого цикла: сравнительный анализ, необходимость перехода.

4.4. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для подготовки к итоговому государственному междисциплинарному экзамену по направлению подготовки

а) официальные документы (в последней редакции):

1.Конституция Российской Федерации от 12.12.1993 (с изм., одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020).

2.Гражданский кодекс Российской Федерации от 30.11.1994 № 51-ФЗ.

3.Об административных правонарушениях: кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 195-ФЗ.

4.Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ.

5.Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 № 63-ФЗ.

6.Об охране окружающей среды: Федеральный закон от 10.01.2002 № 7-ФЗ.

7.Федеральный закон «О промьппленной безопасности опасных производственных объектов».

8.Федеральный закон от 27.07.2010 № 225-ФЗ «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в

результате аварии на опасном объекте».

1.Федеральный закон от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления».

2.Федеральный закон от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды»

3.Федеральный закон от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и повьппении энергетической эффективности».

4.Федеральный закон от 29.12.2014 №458-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об отходах производства и потребления, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных законодательных актов (положений законодательных актов) Российской Федерации»».

5.Указ Президента РФ от 01.04.1996 №440 «О концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию».

6.Указ Президента РФ от 04.06.2008 №889 «О некоторых мерах по повьппению энергетической и экологической эффективности российской экономики».

9.Указ Президента РФ от 26.10.2023 г. № 812 «Об утверждении Климатической доктрины Российской Федерации».

7.Распоряжение Правительства РФ от 25.01.2018 №84-р «Стратегия развития промьппленности по обработке, утилизации и обезвреживанию отходов производства и потребления на период до 2030 года».

8.Паспорт Федерального проекта «Экономика замкнутого цикла». – URL: https://news.solidwaste.ru/wp-content/uploads/2022/07/EZTs_pasport.pdf

9.Концепция Правительства РФ от 28.12.2020 №12888п-П11 «Концепция совершенствования института расширенной ответственности производителей и импортеров товаров и упаковки».

10.Постановление Правительства Российской Федерации от 21.09.2021 № 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации инструментов финансирования устойчивого развития в Российской Федерации». http://government.ru/docs/all/136742/

11.Распоряжение Правительства Российской Федерации от 14.07.2021 № 1912-р «Об утверждении целей и основных направлений устойчивого (в том числе зеленого) развития Российской Федерации». http://government.ru/docs/42795/

12.Постановление Правительства Российской Федерации от 30.04.2019 № 541 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на возмещение части затрат на вьшлату купонного дохода по облигациям, вьшущенным в рамках реализации инвестиционных проектов по внедрению наилучших доступных технологий, и (или) на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях, государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ», а также в международных финансовых организациях, созданных в соответствии с международными договорами, в которых участвует Российская Федерация, на реализацию инвестиционных проектов по внедрению наилучших доступных технологий». http://government.ru/docs/all/144292/

13.Паспорт Национального проекта «Экология». – URL: http://www.mnr.gov.ru/activity/directions/natsionalnyy_proekt_ekologiya/

14.ООН и устойчивое развитие. – URL: https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/

15.Об утверждении Концепции развития публичной нефинансовой отчётности / Правительство России. – URL: http://government.ru/docs/27645/

16.Рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ / Банк России. – URL: https://www.cbr.ru/StaticHtml/File/117620/20210712_in-06-28_49.pdf

17.Информационное письмо Банка России от 04.12.2023 № ИН-018-35/60 «О рекомендациях по учету климатических рисков для финансовых организаций». https://www.cbr.ru/Crosscut/LawActs/File/6556

18.Информационное письмо Банка России от 24.05.2023 № ИН-02-28/38 «О рекомендациях по предоставлению (раскрытию) финансовыми организациями информации клиентам о финансовых продуктах устойчивого развития». https://www.cbr.ru/Crosscut/LawActs/File/6195

19.Информационное письмо Банка России от 28.12.2022 № ИН-02-28/145 «О рекомендациях по учету финансовыми организациями ESG-факторов, а также вопросов устойчивого развития при организации корпоративного управления». https://www.cbr.ru/Crosscut/LawActs/File/6089

20.Информационное письмо Банка России от 12.01.2021 № ИН-015-53/1 «Об учете климатических рисков». https://www.cbr.ru/StaticHtml/File/117540/20210817_in_015_38-64.pdf

21.Информационное письмо Банка России от 15.07.2020 № ИН-06-28/111 «О рекомендациях по реализации принципов ответственного инвестирования». https://www.cbr.ru/StaticHtml/File/59420/20200715_in_06_28-111.pdf

22.Информационное письмо Банка России от 30.06.2023 № ИН-02-05/46 о рекомендациях по разработке методологии и присвоению ESG-рейтингов (рейтингов устойчивого развития). https://cbr.ru/Crosscut/LawActs/File/6225

23.Информационное письмо Банка России от 04.12.2023 № ИН-018-35/60 «О рекомендациях по учету климатических рисков для финансовых организаций». https://www.cbr.ru/Crosscut/LawActs/File/6556

24.Информационное письмо Банка России от 12.01.2021 № ИН-015-53/1 «Об учете климатических рисков». https://gkrfkod.ru/zakonodatelstvo/informatsionnoe-pismo-banka-rossii-ot-12012021-n-in-015-531/

25.Enterprise Risk management. Integrating with Strategy and Performance. COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), 2017. – URL: https://www.coso.org/guidance-erm; https://www.coso.org/_files/ugd/3059fc_61ea5985b03c4293960642fdce408eaa.pdf

26.Internal Control – Integrated Framework. Executive summary. COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), 2013. – URL: https://www.sechistorical.org/collection/papers/2010/2013_0501_COSOInternal.pdf

27.Green Bond Principles. ICMA. https://www.icmagroup.org/assets/documents/Sustainable-finance/2022-updates/Green-Bond-Principles-June-2022-060623.pdf

28.Green Project Mapping ICMA. https://www.icmagroup.org/assets/documents/Sustainable-finance/2021-updates/Green-Project-Mapping-June-2021-100621.pdf

29.Social Bond Principles ICMA. https://www.icmagroup.org/assets/documents/Sustainable-finance/2023-updates/Social-Bond-Principles-SBP-June-2023-220623.pdf

30.Принципы зелёного инвестирования Европейского союза. https://xn--90ab5f.xn--

p1ai/files/?file=7935de29b1af35e0ca32b0d5ad70cc68.pdf

31.Таксономия зелёных проектов Европейского союза. https://xn--90ab5f.xn--p1ai/files/?file=2bd86ca9dd7b268da7056b29d653f681.pdf

32.Climate Bond Taxonomy. https://xn--90ab5f.xn--p1ai/files/?file=1690ca9438c45e913e8742b836453d50.pdf

33.Bonds to finance the sustainable blue economy: a practitioner's guide, September 2023. https://www.adb.org/sites/default/files/publication/907071/bonds-finance-sustainable-blue-economy-guide.pdf

б) основная литература

Раздел 1

1.Моткин Г.А. Экономическая теория природопользования и охраны окружающей среды (лекции теоретической систематики). – Москва : Институт проблем рынка РАН, 2009. http://www.ipr-ras.ru/old_site/articles/motkin09-1.htm

2.Тулупов А.С. Теория ущерба: общие подходы и вопросы создания методического обеспечения. – М.: Наука, 2009. – 284 с.

Раздел 2

1. Рязанова О.Е. Циркулярная экономика (экономика замкнутого цикла) : с практикумом: учебник / О.Е. Рязанова, В.П. Золотарева. – Москва: КноРус, 2025. – 278 с. – URL: https://book.ru/books/954130

2. Рязанова О.Е. Циркулярная экономика. Практикум / О.Е. Рязанова, В.П. Золотарева. – Москва: КноРус, 2025. – 128 с. – URL: https://book.ru/books/955397

Раздел 3

1.Основы риск-менеджмента / М. Круи, Д. Гэлаи, В.Б. Минасян, Р. Марк. – Москва : Юрайт, 2026. – 390 с. – (Высшее образование). – URL: https://urait.ru/bcode/582566

2.Кудрявцев А.А. Введение в количественный риск-менеджмент: учебник / Кудрявцев А.А., Радионов А.В. - СПб:СПбГУ, 2016. - 192 с. – URL: https://znanium.ru/catalog/document?id=302290

3.Современные концепции оценки и управления рисками : современный риск-менеджмент и возможности страхования : учебное пособие / К. Е. Турбина, В.В. Барабанова, Л.И. Цветкова, С.Н. Асабина ; под общ. ред. К.Е. Турбиной. – Москва : МГИМО-Университет, 2023. – 149 с. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711476

4.Страхование в управлении рисками экономических агентов : учебное пособие / А. П. Архипов, В. В. Барабанова, Н. Ю. Колесников, К. Е. Турбина ; под общ. ред. К. Е. Турбиной. – Москва : МГИМО-Университет, 2024. – 162 с. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=717320

Раздел 4

1.Корпоративное управление : учебник для вузов / под общей редакцией С. А. Орехова. – Москва : Юрайт, 2024. – 312 с. – URL: https://urait.ru/bcode/539550

2.Корпоративное управление : учебное пособие / А.Н. Петров. – СПб. : Изд-во СПбГЭУ, 2024. – 438 с. https://an-petrov.ru/wp-content/uploads/2024/05/korporativnoe-upravlenie-2024.pdf

Раздел 5

1.ESG-трансформация как вектор устойчивого развития: В 3 т. Том 1 / Под общ. ред. К.Е. Турбиной и И.Ю. Юргенса. – Москва : Аспект Пресс, 2022. – 631 с. – URL: https://esg-library.mgimo.ru/publications/esg-transformatsiya-kak-vektor-ustoychivogo-razvitiya-tom-1/

2.Порфирьев Б.Н. Зеленая экономика и зеленые финансы: учебное пособие / Б.Н. Порфирьев / Международный банковский институт. Санкт-Петербург, 2018. – 412 с. - URL: https://www.ibispb.ru/docs/science/organization-of-research-work/ge.pdf

3.Зеленые финансы : учебное пособие / О.М. Акимов. – Москва : КноРус, 2026. – 180 с. – (Бакалавриат и магистратура). – URL: https://book.ru/books/960243

4.Roncalli T. Handbook of Sustainable Finance, 2024. – URL: https://hal.science/hal-04370824v6/file/HSF.pdf

5.Nicholls A. Sustainable Finance: A Primer and Recent Developments // Asian Development Outlook 2021 Background Papers. – URL: https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/691951/ado2021bp-sustainable-finance.pdf

Раздел 6

1.Корпоративная социальная ответственность : учебник / И.Ю. Беляева, М.А. Эскиндаров, Х.П. Харчилава [и др.] ; под ред. И.Ю. Беляевой, М.А. Эскиндарова. – Москва : КноРус, 2024. – 316 с. – URL: https://book.ru/books/951428

2.Нефинансовая отчетность в России и мире: цели устойчивого развития – в фокусе внимания: аналитический обзор за 2017-2018 гг. / РСПП. Москва, 2019. – URL: https://rspp.ru/download/a48b14d9858856285b5f7aba0c57b076/

3.Руководство по отчетности в области устойчивого развития G4. – Текст : электронный / Российский Союз Промышленников и Предпринимателей. – 2020. – URL: https://files.tsqconsulting.ru/Report_GRI4.pdf

в) дополнительная литература:

Раздел 1

1. Тулупов А.С., Мудрецов А.Ф., Витухин А. Д., Авраменко А.А. Оценка вреда от нарушения природоохранного законодательства: обзор и систематизация методологических подходов и методического обеспечения // Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика. 2021. №1. с.3-25. – https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-vreda-ot-narusheniya-prirodoohrannogo-zakonodatelstva-obzor-i-sistematizatsiya-metodologicheskih-podhodov-i-metodicheskogo

2.Тулупов А.С., Мудрецов А.Ф., Оценка предотвращаемого при реализации национального проекта «Экология» ущерба на примере утилизации твердых коммунальных отходов // Пленарные доклады XI Международного форума «Россия в XXI веке: глобальные вызовы и перспективы развития». 2019. С. 220-228. – http://www.ipr-ras.ru/old_site/wnews/forum-9-plenary-papers.pdf

3.Тулупов А.С., Титков И.А. Устойчивое развитие ПАО «Газпром»: практика применения ESG-модели в производстве и экспорте сжиженного газа // Проблемы рыночной экономики. 2022. № 1. С. 98-126. – https://www.elibrary.ru/item.asp?edn=naextk

Раздел 2

1. Авилова В.В. Циркулярная экономика как вектор инновационной трансформации бизнес-модели промышленных предприятий // Экономика. Информатика. – 2021. – Т. 48, № 3. – С. 446-454. – http://econom-inform-journal.ru/index.php/journal/article/view/122

2. Амирова Н.Р. Основные подходы внедрения циркулярной экономики / Н.Р. Амирова, Л.В. Саргина, Я.Э. Кондратьева // Постсоветский материк. 2022. № 1 (33). https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-podhody-vnedreniya-tsirkulyarnoy-ekonomiki

3. Ануфриев В.П. Устойчивое развитие. Энергоэффективность. Зеленая экономика: монография / В.П. Ануфриев, Ю.В. Гудим, А.А. Каминов. – Москва: ИНФРА-М, 2023. – 201 с. – URL: https://znanium.ru/catalog/document?id=425471

4. Набока Р.Ю. Государственная политика формирования циркулярной экономики // EESJ. 2021. № 7-2 (71). https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvennaya-politika-formirovaniya-tsirkulyarnoy-ekonomiki

5. Циркулярная экономика: учебник / Н.В. Сергеева, Д.В. Сергеев, Н.А. Богданова [и др.]; под ред. Е.Ю. Сидоровой. – Москва: КноРус, 2026. – 237 с. – https://book.ru/books/959256

6. Циркулярная экономика: обеспечение устойчивого развития и конкурентоспособности региона: монография / под науч. ред. д-ра экон. наук И.И. Антоновой. – Москва: ИНФРА-М, 2022. – 270 с. https://znanium.ru/catalog/document?id=436134

Раздел 3

1.Ряховская А.Н. Риск-менеджмент – основа устойчивости бизнеса : учебное пособие / А.Н. Ряховская, О.Г. Крюкова, М.О. Кузнецова ; под ред. О.Г. Крюковой. – Москва : Магистр, 2026. – 256 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/document?id=476642

2.Авдийский В.И. Теория и практика управления рисками организации : учебник / Авдийский В.И., Безденежных В.М. – Москва : КноРус, 2021. – 275 с. – URL: https://book.ru/books/940503

3.Васин С.М. Управление рисками на предприятии : учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. – Москва : КноРус, 2021. – 299 с. – URL: https://book.ru/books/936231

Раздел 4

1.Васин С.М. Управление рисками на предприятии : учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. – Москва : КноРус, 2021. – 299 с. – URL: https://book.ru/books/936231

2.Воробьев С.Н., Балдин К.В. Управление рисками: учебное пособие. – Москва : Юнити Дана, 2017. – 512 с. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=615795

3.Дементьева А.Г. Корпоративное управление : учебник. – Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2024. – 496 с. https://znanium.ru/catalog/document?id=435536

Раздел 5

1.Бик С., Головко М., Алексеев Ю. ESG, декарбонизация и зеленые финансы России 2022: ежегодный доклад. – (с уточнениями от 28.03.2023). – URL: https://infragreen.ru/content/files/2025/03/INFRAGREEN_ESG_Green_finance_Russia_160325.pdf

2.Винокуров Е., Альбрехт К., Забоев А., Клочкова Е., Малахов А., Перебоев В. Глобальная зеленая повестка в Евразийском регионе. Евразийский регион в глобальной зеленой повестке. – Алматы: Евразийский банк развития, 2023. – (Доклады и рабочие документы 23/2). – URL: https://eabr.org/analytics/special-reports/globalnaya-zelenaya-povestka-v-evraziyskom-regione-evraziyskiy-region-v-globalnoy-zelenoy-povestke/

3.Global Landscape of Climate Finance 2023 / Climate Policy Initiative, 2023. – URL: https://www.climatepolicyinitiative.org/publication/global-landscape-of-climate-finance-2023/

4.Архипова В.В. «Зеленые финансы» как элемент новой экономики в контексте мировой и российской финансовых систем / В.В. Архипова // В сборнике: Новая экономика: институты, инструменты, тренды Материалы всероссийской научно-практической конференции. В 3-х частях. Под редакцией О.В. Пилипенко, С.Ю. Глазьева, А.Э. Айвазова, А.Г. Зайцева, Н.В. Спасской, Е.В. Такмаковой. – 2019. – С. 20-24. – URL: https://www.elibrary.ru/item.asp?id=42381366

4.Бобылев С.Н., Кирюшин П.А., Кошкина Н.Р. Новые приоритеты для экономики и зеленое финансирование // Экономическое возрождение России. 2021. №1 (67). – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/novye-prioritety-dlya-ekonomiki-i-zelenoe-finansirovanie

5.Вигриянова Ю.С. Эффективность «зеленого» инвестирования Российской экономики / Ю.С. Вигриянова, А.И. Габитова, Г.С. Чеботарева // Российские регионы в фокусе перемен : Сборник докладов XIII Международной конференции, Екатеринбург, 15-17 ноября 2018 года. Том 1. – Екатеринбург: УМЦ УПИ, 2019. – С. 145-153. – URL: https://www.elibrary.ru/item.asp?id=41164729

6.Дворецкая А.Е. Зеленое финансирование как современный тренд глобальной экономики / А.Е. Дворецкая // Вестник Академии. – 2017. – № 2. – С. 60-65. – URL: https://www.elibrary.ru/item.asp?id=29094331

7.Евдокимова Ю.В. Специфика становления «зеленых» финансов в России и зарубежных странах / Ю.В. Евдокимова // Вестник Екатерининского института. – 2019. – № 3 (47). – С. 16-20. – URL: https://www.elibrary.ru/item.asp?id=41123095

Раздел 6

1.Методологии присвоения ESG-рейтингов / Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство (АКРА). – URL: https://www.acra-ratings.ru/criteria/2624/

2.Методология присвоения некредитных рейтингов, оценивающих подверженность компании экологическим и социальным рискам бизнеса, а также рискам корпоративного управления (ESG-рейтингов) / Национальное Рейтинговое Агентство (НРА). – Москва, 2023. – 67 стр. – URL: https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2023/12/metodologija-prisvoenija-esg-rejtingov-versija-5.0_vernaja-1.pdf

3.Методология присвоения рейтингов ESG / Рейтинговое агентство АО «Эксперт РА», 2023. – 74 с. – URL: https://raexpert.ru/docbank//57b/a7d/e85/35827e11353acf8098e2db0.pdf

4.Методология присвоения рейтингов ESG Москва / Национальные Кредитные Рейтинги (НКР). – Москва, 2023. – 83 с. – URL: https://ratings.ru/files/methodologies/2023/ESG_methodology_270623.pdf

г) Интернет-ресурсы, базы данных:

№ п/п	Наименование	Характеристики ресурса
1.	ЭБС ZNANIUM ООО «ЗНАНИУМ» http://znanium.ru/	Доступ к базовой коллекции и книгам издательств-партнеров. Содержит книги, журналы, статьи из различных изданий (более 53 тыс.).
2.	ЭБС «Университетская библиотека онлайн» ООО «НексМедиа» https://biblioclub.ru/	Доступ к базовой коллекции, отдельным коллекциям издательств «Проспект», «Аспект Пресс», «Восточная книга». Ресурс содержит учебники, учебные пособия, монографии, периодические издания, справочники, словари, энциклопедии, видео- и аудиоматериалы, художественную литературу (более 141 тыс. наименований). Также содержит книги издательства «МГИМО-Университет» с 2014 года по настоящее время и постоянно пополняется.
3.	ЭБС BOOK.RU «КноРус медиа» https://www.book.ru/	Базовая коллекция содержит более 23 тыс. учебников и монографий по 20 тематическим категориям.
4.	Образовательная платформа Юрайт ООО «Электронное издательство Юрайт» https://urait.ru/	В подписке доступ ко всем научным изданиям и учебникам ВПО.
5.	Национальная электронная библиотека (НЭБ) (по условиям договора установлено на 60 компьютерах читальных залов) https://rusneb.ru/	Более 5 миллионов электронных копий книг, учебной и периодической литературы, диссертаций и авторефератов, монографий, патентов, нот, изобразительных и картографических изданий. Возможен онлайн доступ с авторизацией через Портал «Госуслуги».
6.	WILEY https://onlinelibrary.wiley.com/	Более 1,5 тысяч журналов издательства с архивами. Глубина доступа: 1997 - 2004 гг.; 2005 - 2025 гг.
7.	JSTOR ITHAKA http://www.jstor.org/	JSTOR в составе следующих коллекций журналов: Arts & Sciences I, Arts & Sciences VII, Arts & Sciences IX, Arts & Sciences X, Arts & Sciences XII (глубина доступа: с 1769 по 2023 г.)
8.	Универсальная база данных «ИВИС» https://eivis.ru/basic/details	15 вестников МГУ, журналы: ПОЛИС: политические исследования; США. Канада: экономика, политика, культура; Мировая экономика и международные отношения; Вопросы экономики.
9.	Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Профессиональная версия системы установлена на 53 компьютерах читальных залов.	Российское законодательство, судебная практика, комментарии законодательства, правовая литература (книги, журналы). В подписке 13 информационных банков. В том числе: Международное право;

	Онлайн версия «КонсультантПлюс Студент» http://www.consultant.ru/edu/ находится в свободном доступе.	Документы СССР; Арбитраж и т.д.
10.	SAGE Premier SAGE Publishing http://journals.sagepub.com/	Более тысячи журналов издательства по различным отраслям знаний. Глубина доступа: 1999 - 2025 гг.
11.	SAGE eBook Collection https://sk.sagepub.com/books/discipline	Полнотекстовая коллекция электронных книг издательства SAGE. Более 4700 монографий и справочников по различным областям знаний. Глубина доступа: 1984-2021 гг.
12.	Springer Nature https://link.springer.com/	Полнотекстовая коллекция Springer Journals с 2018 по н/вр. Полнотекстовая коллекция Springer Journals Archive 1832 - 1996 гг. Полнотекстовая коллекция книг Springer eBook Collections, включая издания текущего года
13.	Научная электронная библиотека «eLIBRARY.RU» https://www.elibrary.ru/	Крупнейший российский информационно-аналитический портал, содержащий рефераты и полные тексты более 38 млн. публикаций, в том числе электронные версии более 5600 российских научно-технических журналов, из которых более 4800 журналов в открытом доступе.
14.	Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» https://cyberleninka.ru/	Электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science). Содержит статьи из более чем 3,3 тысяч журналов.
15.	Институт мировой экономики и международных отношений (ИМЭМО РАН) https://www.imemo.ru/publications	Книги, периодические издания, электронный ежегодник «Основные показатели развития мировой экономики»

4.5. Описание материально-технической базы, обеспечивающей проведение государственного междисциплинарного экзамена

Для подготовки к сдаче и сдачи государственного междисциплинарного экзамена используется комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе, Microsoft Office, включающий текстовый редактор Microsoft Word, позволяющий создавать документы любой сложности; табличный редактор для представления и обработки данных в виде таблиц Microsoft Excel; графический пакет для создания презентаций и слайд-фильмов Microsoft PowerPoint.

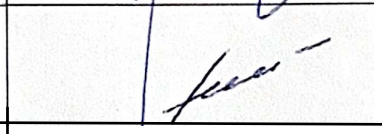
Аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МГИМО МИД России.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры управления рисками и страхования факультета Международных экономических отношений МГИМО МИД России.

Протокол заседания № 7 от «19» февраля 2026 г.

Должность	Подпись	Ф.И.О.
Директор института международной торговли и устойчивого развития		Саламатов В.Ю.
Директор НБ МГИМО		Решетникова М.В.
Заведующий кафедрой управления рисками и страхования		Турбина К.Е.