

приоритет2030[^]

лидерами становятся

МГИМО
УНИВЕРСИТЕТ



РОССИИ – О МИРЕ, МИРУ – О РОССИИ



Торкунов Анатолий Васильевич
Ректор


Август-Сентябрь, 2021


МГИМО 2030 – РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР (УНИВЕРСИТЕТ) МЕЖДУНАРОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ИНТЕРЕСАХ ОТРАСЛЕВОГО И ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ СТРАНЫ



приоритет2030[^]
лидерами становятся

Стартовая позиция МГИМО 2021

97,98 - средний балл ЕГЭ 


27 сетевых программ
с зарубежными университетами 

53 иностранных языка

13% иностранных студентов

2 зарубежных кампуса в
Ташкенте и Женеве

50 000 выпускников в разных странах

**Университет международных
инициатив** – Трианонский
(российско-французский) диалог;
Сочинский (российско-австрийский)
диалог; Центр АСЕАН и др. 

64% - доля внебюджетных средств 

1,8 млрд руб. – эндаумент МГИМО



Вызовы МГИМО

Новая идентичность
международных отношений vs
новая идентичность МГИМО

Динамичный запрос власти
и бизнеса на новые знания и
международные практики на фоне
санкционного протекционизма

Усиление конкурентной среды
со стороны лучших российских
и зарубежных университетов

Поддержание баланса между
профессиональными и тради-
ционными лингвистическими
компетенциями студентов МГИМО

Проблема обеспечения
баланса между экспансией
и эксклюзивностью МГИМО

Задача глубокой и мобили-
зационной цифровизации
социально-гуманитарного вуза



Миссия МГИМО

Подготовка лидеров и профес-
сионалов высокого уровня
в области международной
деятельности, обеспечивающих
глобальную конкурентоспособ-
ность России и международное
развитие стран-партнеров



Стратегическая цель МГИМО-2030

Обеспечить лидерство МГИМО
в образовании и исследованиях,
создать эффективный канал
трансфера лучших практик
между российским и зарубежным
университетским сообществом,
создать на базе Университета
общероссийский ресурсный
центр международной
деятельности в интересах
отраслевого и территориаль-
ного развития страны

ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ ОБРАЗ МГИМО - 2030



приоритет2030[^]
лидерами становятся



Евразийский образовательный и исследовательский хаб международного профиля



Российский центр академической дипломатии и опорный элемент гражданских диалогов России с зарубежными странами и многосторонними институтами



Международно-признанный образовательный и экспертный центр в сфере мировых энергетических, товарно-сырьевых, аграрных рынков и военно-технического сотрудничества



Российский центр компетенций правовой и экономической регуляторики в сфере экологии и природопользования, российский международный ресурсный центр в области ESG



Российский центр компетенций в сфере международной деятельности для органов власти и управления субъектов федерации, корпоративного сектора и университетов

**МГИМО
2030**

**Пять
стратегических
направлений
развития**

12 млрд

Объем доходов,
руб в год

1 700

Публикаций
в Scopus/WoS

12 000

студентов

1 500

НПР

1,5 млрд

Доходы от
НИОКР

12%

Доля НИОКР
в доходах

200

Позиция в
рейтинге QS

30%

Доля иностран-
ных студентов

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ МГИМО 2030 – 8 КОНТУРОВ РАЗВИТИЯ



приоритет2030[^]
лидерами становятся



КЛЮЧЕВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ И НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



приоритет2030[^]
лидерами становятся

Образование



Реформа портфеля образовательных программ МГИМО в формате 2+2+2, внедрение ИОТ



Развитие междисциплинарных образовательных программ с целью получение квалификации по двум направлениям подготовки ("мейджорам")



Программы дополнительной квалификации ("майноры") для студентов и НПР в сфере цифровых компетенций в сотрудничестве с индустриальными партнерами



Создание МГИМО.Онлайн – полноформатного оператора и разработчика дистанционных программ



Англоязычный бакалавриат и магистратура по всем направлениям подготовки



Пул программ переподготовки в сфере международной деятельности для регионов и бизнеса, высоко-рейтинговые англоязычные Global MBA и EMBA

Рост иностранных студентов до 30% в 2030
100% программ с цифровыми компетенциями к 2030
Рост доходов ДПО на одного НПР до 398 тыс. руб. в 2030

Наука и инновации



Научный центр прогнозирования международно-политических и социальных процессов на основе больших данных



Новые международные лаборатории по всем направлениям исследований МГИМО, пул аспирантов и сеть постдоков



Англоязычное издательство российских научных изданий международного профиля



Акселератор студенческих и бизнес проектов в рамках треков EdTech/Fintech/EcoTech



Консалтинговое агентство по принципам ведущих международных консалтинговых компаний



Маркетплейс для командного решения задач крупного бизнеса студентами, преподавателями и выпускниками

Рост доходов от НИОКР до 1,5 млрд. руб. в 2030
Рост кол-ва публикаций в Scopus/WoS до 1700 в год к 2030
Рост доходов от консалтинга до 0,5 млрд. руб. в 2030

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ 1 "ГЛОБАЛЬНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ ДЛЯ ГЛОБАЛЬНОЙ РОССИИ"

Центр превосходства мирового уровня в области международно-политических и социально-экономических исследований, хаб академической дипломатии и международных гражданских диалогов

Партнеры (выборочно)

- ИМЭМО РАН
- Курчатовский институт
- Институт общей физики им.Лебедева
- Российский институт стратегических исследований
- Исследовательский центр частного права имени С.С. Алексеева при Президенте РФ
- Институт вычислительной математики и математической геофизики Сибирского отделения РАН

Задачи



Проведение междисциплинарных прорывных исследований по направлениям превосходства



Развитие механизмов коммерциализации РИД, консалтинговой деятельности, участия в грантах и межинституциональных коллаборациях



Интеграция передового научного знания в образовательный процесс



Укрепление кадрового состава МГИМО



Поддержка талантливых молодых ученых и аспирантов, вовлечение студентов в научно-исследовательскую деятельность

Ожидаемые результаты

10 новых междисциплинарных лабораторий и базовых кафедр

Ежегодно 1 500 научных публикаций в базах Scopus и Web of Science

Объем доходов от НИОКР на 1 НПР увеличится в 3 раза с 270 до 880 тыс. руб.

Реализация гражданских и академических диалогов с 30 странами и многосторонними институтами

Не менее 2 журналов ассоциированных с МГИМО издается международными англоязычными издательствами в современном цифровом формате

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ 2 "РУССКАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ ШКОЛА"



«Русская международная школа» - образовательный интегратор, обеспечивающий присутствие российского русскоязычного образования за рубежом, новый имидж российского образования как эффективного механизма социализации и ценностной солидарности с Россией. «Русская международная школа» действует на всех уровнях, включая общее, профессиональное и дополнительное образование

Партнеры (выборочно):

- Российская академия образования
- МФТИ
- НТУ "Сириус"
- Российское историческое общество
- ГК "Просвещение"
- ПАО "Ростелеком"
- Ворлдскиллс Россия

Задачи



Создание сети пилотных русскоязычных школ за рубежом, учрежденных российскими университетами, при поддержке консорциума МГИМО



Формирование преподавательского корпуса и системы подготовки кадров для русских школ за рубежом и зарубежных филиалов российских вузов, путем создания магистерских программ по образовательному дизайну, экономике и управлению международным образованием



Создание виртуальной библиотеки, востребованной русской школой за рубежом и русскоязычном профессиональном образовании



Программа книгоиздания для русскоязычного и руссоецентричного (иноязычного) читателя за рубежом



Запуск СУНЦ МГИМО "открытый Предуниверсарий"

Ожидаемые результаты

Численность обучающихся на международных педагогических программах – 5 тыс. чел. из них 3 тыс. иностранных граждан

Количество иностранных студентов, обучающихся на программах ДПО – 50 тыс. чел.

Количество русских международных школ за рубежом, открытых при содействии консорциума МГИМО, – 15

Численность слушателей онлайн-курсов "Русская международная школа" на базе МГИМО.Онлайн - 3 млн чел.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ 3 "РОССИЙСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР ESG¹"



Российский международный центр компетенций устойчивого развития и ESG, систематизирующий и развивающий лучшие научно-образовательные, административно-регуляторные практики в области экологической, социальной, управленческой ответственности и усиливающий вклад Российской Федерации в ее развитие

Партнеры (выборочно):

- МФТИ
- ГК "Ростех"
- ПАО "Роснефть"
- ПАО "Транснефть"
- ВЭБ.РФ
- ПАО "Норильский никель"
- ОАО "РЖД"
- ОАО "УГМК"
- Российский союз страховщиков
- ПАО "Ростелеком"
- ГК "Мать и Дитя"

1. Экологическая, социальная и управленческая ответственность

Задачи



Создание ресурсного центра в целях устойчивого развития



Организация ежегодной открытой международной конференции по вопросам ESG



Разработка национальных стандартов управления и профессиональных стандартов ESG



Предоставления консультационных услуг по внедрению стандартов ESG в корпоративном секторе



Организация независимого ESG-рейтингования российских компаний и ежегодный доклад



Разработка магистерских образовательных программ и включение дисциплин ESG в образовательный процесс



Разработка и регулярное проведение просветительских и проектных мероприятий для молодежи

Ожидаемые результаты

Восприятие России в качестве одного из лидеров мировой правовой и экономической регуляторики и практики ESG, доминирующее лидерство на пространстве постсоветской Евразии

Формирование национальной системы государственных и корпоративных норм и практик ESG, совместимой с общим международным полем ESG

Количество публикаций по тематике ESG в Scopus - 50 в год

Количество новых образовательных программ ESG - 5

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ 4 "ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНЫХ АГРАРНЫХ РЫНКОВ"



Российский экспертный и образовательный университетский центр, работающий на стыке международного и национального регулирования аграрных рынков, международных политических процессов и глобальных экономических трендов, внешнеторговой практики и специализированных отраслевых компетенций

Партнеры (выборочно):

- Ставропольский государственный аграрный университет
- Кубанский государственный аграрный университет
- ФГБУ "Агроэкспорт"
- "Россельхозбанк"
- Агрокомплекс им.Н.И.Ткачева
- ПАО "Группа Черкизово"
- ООО "Кортева Агрисаенс Рус"
- ПАО "Ростелеком"

Задачи



Создание новых образовательных программ магистратуры и ДПО в сфере внешнеторговой регуляторики, сельскохозяйственного и торгового права, ESG и "зеленого" аграрного производства



Создание канала трансляции современных знаний о национальных, отраслевых и международных практиках управления аграрным производством и аграрным бизнесом, торговле аграрной продукцией на мировых рынках



Разработка современной матрицы анализа и прогнозирования международных аграрных рынков, их отраслевых, региональных, страновых сегментов, интеграция созданных решений в Национальную платформу "Цифровое сельское хозяйство"



Создание центра прикладных компетенций и консалтинга

Ожидаемые результаты

Шесть новых образовательных программ (магистратура и профессиональная переподготовка)

Доходы Института мировых аграрных рынков МГИМО от НИОКР – 200 млн рублей

Доходы от ДПО – 70 млн рублей к 2030 г.

Количество обучающихся (магистрантов) по программам Института мировых аграрных рынков накопительным итогом – 4000 человек

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ 5 "МЕЖДУНАРОДНЫЙ "ШЕРПА" РОССИЙСКОГО ТУРИЗМА"



Продвижение российских регионов в качестве субъектов международного въездного туризма через вовлечение региональных вузов, способных раскрыть рекреационный, культурный и инвестиционный потенциал соответствующих регионов и обеспечить подготовку кадров для мультипликации эффекта региональной привлекательности

Партнеры (выборочно):

- Российский Международный Олимпийский Университет
- АСИ
- Дальневосточный федеральный университет
- Пятигорский государственный университет
- Сочинский государственный университет

Задачи



Создание модульных программ бакалавриата, магистратуры и ДПО (включая МВА) МГИМО, а также сетевых программ на базе группы пилотных региональных вузов



Разработка нового поколения образовательных стандартов МГИМО в области туристской деятельности и индустрии гостеприимства



Поддержание и развитие системы и механизмов интеллектуального волонтерства в сфере туристской деятельности и информационной работе по продвижению регионов



Организация региональных открытых международных конференций, фестивалей и хакатонов "Discover the region"



Разработка специальных образовательных программ МГИМО "Think globally" для российских регионов и корпораций

Ожидаемые результаты

Подготовка специалистов и руководителей туристской отрасли – не менее 2500 чел. (программы магистратуры и МВА)

Подготовка специалистов и руководителей туристской отрасли – не менее 10 000 чел. накопительным итогом (программы ДПО).

Вовлеченность региональных вузов в продвижение субъектов РФ, их туристских, рекреационных возможностей

Привлечение более 50 000 иностранных участников на ежегодные международные конференции, фестивали и хакатоны "Discover the region"

ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МГИМО



приоритет2030[^]
лидерами становятся

	Этап 1 2021 – 2023 Создание ресурсного центра		Этап 2 2024 – 2027 Наращивание потенциала		Этап 3 2028 - 2030 Возврат инвестиций	
Образование	Реформа портфеля образовательных программ МГИМО в формате 2+2+2		Развитие программ "мейджоров" и "майноров"		Англоязычный бакалавриат и магистратура на каждом направлении подготовки	
	Переход к гибкому бакалавриату и специализированной магистратуре; развитие междисциплинарных областей подготовки; развитие цифровых компетенций			Индивидуализация образовательных траекторий Пул программ переподготовки в сфере международной деятельности для регионов и бизнеса, Global MBA и EMBA		
Наука	Центр прогнозирования на больших данных	Англоязычное издательство российских научных изданий международного профиля		Развитие международного консалтингового агентства		
		Акселератор студенческих и бизнес проектов в рамках треков EdTech/Fintech/EcoTech		Маркетплейс для решения задач крупного бизнеса студентами, преподавателями и выпускниками		
Человеческий капитал	Реформирование процедуры рекрутинга НПР и карьерных треков	Программа рекрутинга ведущих профессоров, постдоков, кластерный рекрутинг			Система переподготовки в сфере международной деятельности для регионов, бизнеса и вузов	
		Новые международные лаборатории по всем направлениям исследований МГИМО				
Цифровая трансформация	Создание интегрированной цифровой среды МГИМО, оптимизация и цифровизация управления		Развитие специализированных сервисов в рамках страт проектов и консорциумов		МГИМО.Онлайн – ресурсный центр контента и инфраструктурных решений для регионов, бизнеса, вузов и российских образ центров зарубежом	
	Развитие инфраструктуры МГИМО.Онлайн. Создание открытого цифрового ресурсного центра на базе обновленной библиотеки МГИМО					
Глобальные исследования для глобальной России	Запуск консорциумов	Поддержка талантливых молодых ученых и аспирантов		Сеть распределенных международных исследовательских центров в региональных вузах		
Русская Международная школа		Проведение междисциплинарных прорывных исследований				
		Сеть пилотных русско-язычных школ за рубежом			СУНЦ Открытый Предуниверситарий	
Российский международный ресурсный центр ESG		Создание спец магистерских программ для русской школы зарубежом и русскоязычного проф образования				
		Создание национального рейтинга ESG		Магистратуры и ДПО		Формирование российских переговорных позиций по теме устойчивого развития и ESG
Институт международных аграрных рынков		Ежегодная открытая международная конференция ESG				
		Матрица анализа и прогнозирования международных аграрных рынков		Магистратуры и ДПО		Прогнозирование и модерирование российской повестки на международных аграрных рынках
Международный шерпа российского туризма	Бакалавриат, магистратуры, ДПО, MBA			Механизмы интеллектуального волонтерства в сфере туристской деятельности		
	Международные мероприятия "Discover the region"					

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ