MGIMO JOURNAL
MJ
#02/2023



Приоритет 2030

Юбилей кузницы международников МГИМО

Драйверы лидерства

Университеты мультиплицируют опыт «Приоритета 2030»

Человеческая суть Усманова

Выдающемуся промышленнику, меценату и благотворителю — 70

В Дубае видели де Кубертена

Выездной модуль программы «Мировой спорт» прошел в Эмиратах

НАШИ ЛЮДИ

Алексей Чекунков
Сергей Рябков
Андрей Сушенцов
Игорь Путинцев
Андрей Терехин

Лана Раванди-Фадаи

реклама

MBA & Executive MBA

mba.mgimo.ru

Учим взрослых

Учим по-взрослому

Association of MBAs

Школа бизнеса
и международных
компетенций МГИМО





36

22 сентября в Московском концертном зале «Зарядье» отметил 80-летие старейший факультет МГИМО — факультет международных отношений



62



12





82



СТАРТ

12 Осенний гольф в «Пестово»
27 сентября состоялся VII Кубок ректора МГИМО по гольфу

ТЕНДЕНЦИЯ

22 И. Путинцев: «Начинаем языковую подготовку с опорой на нейролингвистику и ИИ»
Проректор МГИМО Игорь Путинцев — о роли новых технологий в преподавании иностранных языков

28 О. Цуканова: «Мы верим в потенциал сотрудничества с МГИМО»
Дирекция академических партнерств Сбера активно сотрудничает более чем с 200 российскими вузами, в том числе с одним из ключевых партнеров — МГИМО

32 А. Федяков: «Даем студентам точки опоры и точки роста, чтобы они могли достичь успеха в профессии»
В июле в «Школе 21» первые 682 студента МГИМО получили дипломы и сертификаты о профессиональной переподготовке по программе Цифровой кафедры

ЮБИЛЕЙ МО

36 Юбилей кузницы дипломатов и рахманиновская мощь в «Зарядье»

ЗОЛОТОЙ ФОНД

56 Человеческая суть Алишера Усманова

CLOSE-UP

62 Русская душа Ланы Раванди-Фадаи
У выпускницы МГИМО Ланы Раванди-Фадаи необычная история. Родившись в семье иранского коммуниста, который эмигрировал в СССР и женился на русской девушке, она сочетает в себе красоту персидской шахини и русскую душу

ПРИОРИТЕТ

78 «Приоритет» в МГИМО: от пилотных проектов — к широкой практике
В начале декабря на заседании Совета программы «Приоритет 2030» ректор МГИМО академик А. В. Торкунов представил результаты реализации программы за 2023 год и доложил о планах на следующий



56

9 сентября выпускнику МГИМО (МП, 1976), выдающемуся промышленнику, меценату и благотворителю Алишеру Усманову исполнилось 70 лет



151



152



110



106

Дух Дубая пронизан спортом, поэтому любые стартапы, связанные с соревнованиями, поддержанием здорового образа жизни, могут здесь воплотиться в реальность

ФОРУМ

82 «Приоритет 2030»: университеты как драйверы лидерства
Второй PriorityFest в МГИМО — фестиваль лучших практик вузов программы «Приоритет 2030» — стал своеобразным подведением итогов двухлетней работы этого проекта

ПАМЯТЬ

104 Прощайте, наша Ambassadora
Ушла из жизни Наталья Ильинична Чернышева, стоявшая у истоков факультета МЖ. Десятилетия она считалась его визитной карточкой, несколько поколений студентов и выпускников-журналистов называли ее мамой

ЮБИЛЕЙ МЖ

106 Факультету МЖ — 55!
30 октября в Концертном зале им. С. В. Рахманинова «Филармонии-2» состоялся праздничный вечер по случаю 55-летия факультета международной журналистики

ВЫЕЗД

110 Де Кубертена видели в Дубае
22–27 ноября в Дубае прошел выездной учебный модуль программы «Мировой спорт: правовое регулирование, позиционирование, коммуникации»

ПЕРСОНА

130 А. Терехин: «Российским компаниям комфортно работать в Эмиратах»
ОАЭ занимают устойчивое первое место среди стран Арабского Востока по объему товарооборота с Россией. Ежегодный прирост несколько последних лет составлял более 60 процентов!

MIMO EVENTS

138 Встречи, переговоры, конференции

143 Вручение дипломов

145 Welcome Day

146 MGIMO Ventures

147 Ученый совет

148 EastTalk MGIMO

149 Art-Медиафорум

150 Неделя Китая

151 «Битва факультетов»

152 Осенний Старостат



Рассказ Юлии Суворовой о том, как Дубай превращается в комфортное для нашего бизнеса место — пожалуй, единственное сегодня в мире, — произвел впечатление.

Федор М.



Указом Президента Российской Федерации В. В. Путина № 825 от 8 ноября 2023 года за большой вклад в реализацию внешнеполитического курса РФ и многолетнюю добросовестную дипломатическую службу директор Центра международной информационной безопасности и научно-технологической политики ИМИ А. В. Крутских награжден орденом Почета. Поздравляем!

25 октября, выступая в ТАСС, ректор МГИМО А. В. Торкунов заявил о создании в университете цифрового факультета. «Он должен стать стержнем для работы всего университета в области цифровизации и высоких технологий, — сказал ректор. — Это сетевой факультет, который будет работать как с факультетами МГИМО, так и с российскими и зарубежными, прежде всего китайскими и индийскими, вузами, продвинутыми в этой сфере».





Давно не видел свою учительницу Наталию Дмитриевну Кузнецову — спасибо за интервью с ней!

Сергей Ц.

Сергей, Наталия Дмитриевна правильно сказала: если студент не помнит хотя бы одного своего педагога, он человек с плохой человеческой сутью. К вам, конечно, это не относится.



В издательстве «Аспект Пресс» вышел в свет учебник «Мировые аграрные рынки» на арабском языке (автор — старший преподаватель кафедры языков стран Ближнего и Среднего Востока Н. Я. Пантюхин) и на французском языке (автор — старший преподаватель кафедры французского языка А. С. Крылова). Учебники предназначены для обучения студентов, изучающих арабский и французский языки, в рамках магистерской программы МГИМО «Мировые аграрные рынки».

Совет Федерации ФС РФ назначил судьей Конституционного суда России М. Б. Лобова. Михаил Борисович окончил с отличием МП-факультет МГИМО в 1992 году. После завершения работы судьей Европейского суда по правам человека в 2022 году перешел на преподавательскую работу на кафедру интеграционных процессов ЕУИ. Ректор МГИМО А. В. Торкунов встретился с М. Б. Лобовым и поздравил его с назначением, отметив, что он стал первым выпускником и преподавателем института, занявшим эту высокую судейскую должность.



реклама

ASSOCIATION OF MBAS** ACCREDITED

SCHOOL OF BUSINESS MGIMO

ESG* в МГИМО

esg.mgimo.ru

* Экологическая, социальная управленческая ответственность
** Международная аккредитация Ассоциации MBA



12–17 сентября в Московской области состоялся главный турнир года по конному спорту — первенство России по выездке. В соревнованиях приняли участие более 170 сильнейших пар из 10 регионов России. Студентка первого курса МЖ-МИЭП и член сборной России по выездке Мария Желаднова заняла третье место в составе сборной команды Москва-1! Поздравляем!

Подборка о наставниках МГИМО — россыпь гениальных педагогов. Здорово, что вы их собрали, расспросили! Так порой обидно, когда люди уходят, а мы не успеваем узнать о них больше...

Анна Л.

Анна, зато здравствуют педагоги, которые хранят память о своих коллегах, ушедших от нас. Например, интервью А. В. Шестопала наполнено такими воспоминаниями.



1999 год. А. В. Шестопал с А. М. Салминым и И. Г. Тюлиным



Действительно, ИМЭМО — «родня» МГИМО. Давно пора было сделать материал о мгимовцах, которые создавали и создают славу этого научного центра!

Георгий Ф.

Георгий, это так. Мгимовец Николай Иноземцев, например, занимал место директора ИМЭМО самый длительный срок — 16 лет!



Телевизионная олимпиада МГИМО «Умницы и умники» в шестой раз стала лауреатом Национальной телевизионной премии ТЭФИ — лучшей телепередачей в номинации «Программы для детей». «Умницы и умники» выходят на Первом канале с 1992 года, автор и бессменный ведущий передачи — завкафедрой мировой литературы и культуры профессор Ю. П. Вяземский. За более чем 30-летнюю историю телеолимпиада дала возможность более чем 500 школьникам исполнить свою мечту — поступить в МГИМО. Поздравляем!



реклама



ТУРИЗМ
И ИНДУСТРИЯ ГОСТЕПРИИМСТВА

БАКАЛАВРИАТ И МАГИСТРАТУРА
tourism.mgimo.ru

МГИМО УНИВЕРСИТЕТ

Обучение в Москве и Сочи

ОКСАНА ТУБМАН: ДЛЯ S8 CAPITAL ESG-ПОВЕСТКА — СТРАТЕГИЧЕСКИ ВАЖНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Директор по спонсорству и корпоративной социальной ответственности многопрофильного холдинга S8 Capital **Оксана Тубман** — о значимости ESG-повестки и о том, что значит быть социально ответственным бизнесом.

MJ: Что для холдинга S8 Capital значит быть социально ответственным бизнесом?
Для холдинга S8 Capital ESG-повестка — это стратегически важное направление деятельности. S8 Capital разделяет ESG-стандарты современных компаний и соблюдает их, ведь для устойчивого развития необходимо уделять внимание не только увеличению прибыли, но и защите экологии, заботе о благосостоянии и развитии сотрудников, критериям корпоративного управления.
Компании, входящие в холдинг S8 Capital, системно поддерживают более 25 спонсорских и благотворительных проектов различного масштаба. В основном это проекты, связанные со спортом, например поддержка деятельности Методическо-выставочного центра Всероссийского





физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне», поддержка Международного форума «Россия — спортивная держава!» и Международного фестиваля интеллектуальных видов спорта «Сильные фигуры».
Еще одно важное направление в рамках ESG-повестки для S8 Capital — поддержка проектов, направленных на защиту окружающей среды. S8 Capital уже четыре года подряд участвует в глобальном экологическом проекте «Леса для климата», организованном «РусКлиматФондом». Это проект по восстановлению пострадавших лесов в разных регионах нашей страны. Ежегодно в акции по высадке деревьев, которую S8 Capital проводит совместно с «РусКлиматФондом», принимают участие около 200 наших сотрудников и волонтеров. В этом году экологическую инициативу поддержали и сотрудники нового бизнеса холдинга — METEOR Lift (до ребрендинга — ООО «ОТИС Лифт», входит в группу «S8 Промышленные активы» с 2022 года). За время сотрудничества с «РусКлиматФондом» нам удалось высадить уже больше 100 000 деревьев, и мы планируем продолжать эту работу.

MJ: Зачем S8 Capital принимает участие в организации различных мероприятий?
Социальная ответственность компаний — забота об обществе, экологии, благополучии сотрудников — стала в наши дни нормой. Компания, активно работающая по этим направлениям, становится более привлекательной для партнеров, инвесторов, а также для потенциальных сотрудников, формирует положительный имидж в глазах потребителей. Участие компании в благотворительной и спонсорской деятельности, оказании помощи нуждающимся, ее социальная ответственность и неравнодушие к проблемам общества говорят о том, что организация благополучна.

MJ: Как в холдинге реализуется ESG-повестка с точки зрения работы с сотрудниками компании?
Холдинг S8 Capital большое внимание уделяет здоровью, комфорту и развитию сотрудников. В частности, в рамках Корпоративного университета холдинга S8 Capital, получившего лицензию Министерства науки и высшего образования РФ, действует цифровая платформа корпоративного обучения сотрудников — «S8 Академия». На этой платформе реализуются как проекты по развитию базовых навыков и soft skills, так и возможность получить дополнительное профильное образование. Еще один проект, запущенный на базе Корпоративного университета, — «Лига S8». Это долгосрочная программа, в рамках которой проектные команды проходят дополнительное обучение в процессе реализации своих идей и проектов, направленных на повышение эффективности бизнес-процессов компании. Помогают им в этом наставники и внутренние эксперты — руководители направлений и топ-менеджеры холдинга. Большое внимание мы уделяем спорту как одной из важнейших составляющих здорового образа жизни. На данный момент в холдинге для сотрудников функционируют три спортивных клуба (бег, футбол, хоккей), а под определенные мероприятия собираются киберспортивные команды и команда по вейксерфингу. А у METEOR Lift есть собственная любительская хоккейная команда, которая участвует в соревнованиях и в сентябре одержала победу в финале летнего турнира любительской хоккейной лиги «Трудовые резервы». Кроме того, наши сотрудники активно сдают нормы ГТО, тем самым поддерживая движение, направленное на внедрение спорта и здорового образа жизни в массы. Мы также поддерживаем корпоративное волонтерство. Сотрудники холдинга принимают активное участие в упомянутой



выше акции по высадке деревьев в рамках проекта «Леса для климата» и волонтерских поездках в дома-интернаты для пожилых и инвалидов. Когда сотрудники разделяют ценности компании, удается достигать более высоких целей, причем не только по направлению ESG, но и в бизнесе.

MJ: S8 Capital не первый раз становится спонсором мероприятий МГИМО. Расскажите о сотрудничестве с университетом.
S8 Capital с 2019 года поддерживает проекты МГИМО, в том числе Кубок ректора по гольфу и «Столыпин-форум». Кроме того, мы регулярно участвуем в Карьерных вебинарах для студентов МГИМО, а воспитанники вуза регулярно проходят у нас в холдинге стажировки и практику.



Ушла из жизни Наталья Ильинична Чернышева — часть истории МГИМО, родительница факультета международной журналистики, которую поколения выпускников, определяющих сегодня лицо профессии, называли мамой.

Ее уход совпал с 55-летием родного факультета, которое мы только что отметили. А начиналась эта история в 1967 году, когда выпускница журфака МГУ пришла лаборанткой на только что созданную кафедру международной журналистики МГИМО. В следующем году кафедра была преобразована в факультет, а Наталья Ильинична благодаря своему природному уму, энергии, безупречному вкусу и стремлению искать новые подходы стала «визитной карточкой факультета МЖ». И осталась верной ему до конца. Ее заслуги перед отечественной журналистикой были высоко оценены государством: в 2008 году президент России «за достигнутые трудовые успехи и многолетнюю плодотворную работу» наградил Н. И. Чернышеву орденом Почета.

Со студентами у Натальи Ильиничны всегда были особые отношения, их отличало редкое сочетание любви и требовательности. Она им очень помогала, была бескорыстным и честным человеком — за это они ее и любили…

Отметили мы только что и юбилей факультета международных отношений, который дал старт кампании празднования 80-летия МГИМО, под знаком которого пройдет весь следующий, 2024 год.

Чем жил МГИМО в 1944 году?

«Ребята, пришедшие тогда в институт, — сказал на юбилейном вечере факультета МО ректор университета А. В. Торкунов, — а это на 50 процентов фронтовики, раненые либо отозванные с фронта, студенты из других вузов, а также группа школьников — все они заложили основы того корпоративного братства и дружбы, которые мы с вами стараемся продолжать на протяжении десятилетий».

Что определяет сегодняшний день МГИМО?

Участие в программе «Приоритет 2030», в рамках которой университет реализует стратегические проекты, делающие МГИМО отраслевым лидером в сфере международной деятельности.

Но главное, отметил Анатолий Васильевич, как и 80 лет назад, «каждый год 1 сентября к нам приходят новые птенцы — птенцы хорошие».

Игорь Дробышев
igor.drobyshev@majordommedia.ru

MJ — MGIMO Journal
№ 2/2023

Главный редактор
Игорь Дробышев

Консультант
Артем Мальгин

Спецпроекты
Ольга Монахова

Корректор
Ирина Рыбакова

Дизайн и верстка
Наталия Кондратьева

Редакция благодарит
А. Шестопала, М. Петрову, Е. Грибову

В номере использованы фотографии
П. Алексеевой, А. Бахтина, Ч. Вэй, В. Герасимовой, И. Дмитриева, Е. Глинской, И. Дробышева, М. Зайцевой, С. Камкина, Е. Кубышкина, А. Лежневой, И. Лилеева, Ю. Лукина, С. Марзоевой, Г. Мартина, А. Мельниковой, М. Новодережкина, Н. Столбоушкина, А. Ткаченко, Р. Файзулина, Г. Хильгеманна, И. Цыбань, Н. Шипова

Фото на обложке
Юрий Лукин

Издатель
ООО «Медиадом Мажор»

По вопросам рекламы и подписки обращаться в редакцию по адресу
119454, Москва, просп. Вернадского, д. 76, офис 2180, (495) 233-40-81
E-mail: editorial@majordommedia.ru
www.majordommedia.ru

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

АССОЦИАЦИЯ ВЫПУСКНИКОВ МГИМО

Эндаумент МГИМО

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-49772 от 10 мая 2012 года

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов

Перепечатка текстов и фотографий журнала MGIMO Journal возможна только с письменного разрешения редакции. Мнения авторов могут не совпадать с мнением редакции

Отпечатано в типографии
Полиграфический комплекс «Союзпечать»
Москва, ул. Верейская, д. 29, стр. 20А
Тираж 5000 экз.

Эндаумент МГИМО



СТАНЬ ПАРТНЕРОМ МГИМО

- Сотрудничество Университета с бизнес-сообществом
- Финансирование университетских проектов
- Гранты для студентов и преподавателей
- Корпоративные кафедры и совместные программы
- Деловые и научные мероприятия
- Программа наставничества My Mentor
- MGIMO Ventures

ЭНДАУМЕНТ В ЦИФРАХ

Целевой капитал
1,9 млрд. руб.

С 2008 года реализовано
более 1200 проектов

Привлечено напрямую для проектов МГИМО
1,8 млрд. руб.

Суммарно в МГИМО передан инвестиционный доход
1,4 млрд. руб.

+7 495 299-41-37 fund@inno.mgimo.ru fund.mgimo.ru













ОСЕННИЙ ГОЛЬФ В «ПЕСТОВО»

Фото: Н. Столбоушкин, А. Мельникова, Ч. Вэй

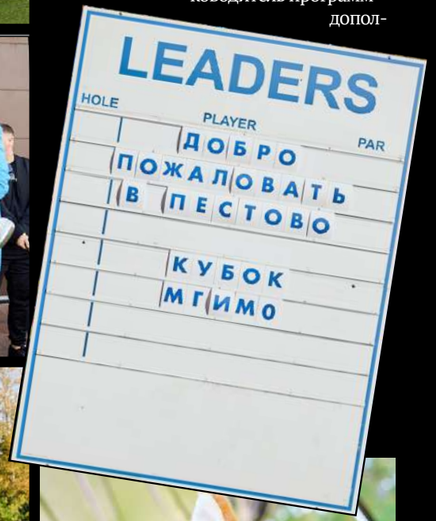
27 сентября состоялся VII Кубок ректора МГИМО по гольфу. В этом году турнир прошел на новой площадке — в гольф-клубе «Пестово». Традиционно в мероприятии приняли участие выпускники и друзья МГИМО.















Программа включала два трека — деловой и спортивный. В рамках деловой программы прошли дискуссионные веранды, в ходе которых эксперты обсудили новые вызовы и возможности мирового спорта, а также развитие высокотехнологичного бизнеса. Спортивный трек включал турнир по гольфу, мастер-классы для начинающих и соревнование по патту.

В дискуссии «Вызовы и возможности мирового спорта» приняли участие председатель Комиссии спортсменов ОКР олимпийская чемпионка (2016, 2021) Софья Великая, директор Школы бизнеса и международных компетенций МГИМО Анжелика Мирзоева, заведующая кафедрой истории физической культуры, спорта и олимпийского образования Российского университета спорта «ГЦОЛИФК» Наталия Мельникова, генеральный директор IMG Russia Андрей Дейнеко, ведущий научный сотрудник ФГБУ «Федеральный научный центр физической культуры и спорта» Тамара Долматова. Модерировала сессию руководитель программ дополнительного профессионального образования Школы бизнеса Яна Осташова. Эксперты обсудили новые стратегические задачи российского спорта и значение образования и развития новых компетенций для профессиональных



На дискуссионных верандах эксперты обсудили новые вызовы мирового спорта, а также развитие высокотехнологичного бизнеса





спортсменов. Активными участниками дискуссии стали слушатели программы «Мировой спорт: правовое регулирование, позиционирование, коммуникации» — среди них олимпийские чемпионы и руководители российских спортивных федераций. Было отмечено, что именно постоянное обновление знаний и изучение новых инструментов способствуют успешному продвижению российского спорта и помогают спортсменам найти новое применение своим компетенциям. Обсуждая основные векторы развития индустрии, эксперты подчеркнули, что все большую популярность приобретают оздоровительные мероприятия — массовые зрелищные события уходят на второй план. Большое влияние на сферу спорта оказывают новые форматы и направления, например киберспорт, формирующий сетевое сообщество.

В рамках дискуссии «Высокотехнологичный бизнес» опытом использования

высоких технологий в работе компаний поделились заместитель генерального директора многопрофильного холдинга S8 Capital Екатерина Тутон, сооснователь компании Startech.vc, генеральный директор фонда Startech.Partners Олег Линников, генеральный директор Skillcode Артем Кодолов, заместитель директора по продажам HomeApp Владимир Татко. Модератором выступил декан факультета финансовой экономики, руководитель Цифровой кафедры МГИМО Евгений Погребняк. Участники обсудили основные тренды развития инноваций и перспективных технологий как для крупных компаний, так и для малого и среднего бизнеса и стартапов, проанализировали российский и международный опыт и вопросы подготовки кадров. Среди основных тенденций эксперты выделили развитие технологического бизнеса по дивидендной модели, демократизацию искусственного интеллекта, растущую востребованность цифровых технологий в области ESG и экосистемный подход к развитию инноваций.









Важной частью стала дегустация продукции партнеров — вин «Шато де Талю» и сыра «Николаевских сыроварен»

В спортивных мероприятиях участие приняли порядка 150 выпускников, студентов и друзей МГИМО. Важной частью мероприятия стала дегустация продукции партнеров — вин «Шато де Талю» и сыра «Николаевских сыроварен». Вечер завершился приемом и выступлением джаз-коллектива Jazzprom.

«Клуб «Пестово» — локация для нас новая, — сказал проректор МГИМО Артем Мальгин, — но все по-прежнему, в том числе и наш гольф-гуру Алексей Андреев, который всех нас и научил играть в гольф, прежде всего наших студентов, поэтому у нас есть студенческие команды. Организаторы кубка тоже традиционные — Ассоциация выпускников и Эндаумент, а также традиционные партнеры — S8 Capital, большая группа, которая работает















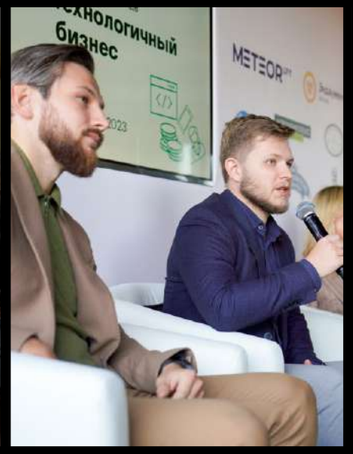


















в индустрии энтертейнмента, развлечений. Мы познакомились — страшно сказать! — в 2012 году, когда делали совместную магистерскую программу, готовили кадры для Олимпиады в Сочи. Сейчас уже никто не думает об Олимпиадах, теперь с ними связаны проблемы, но тогда Олимпиада не была проблемой, это была большая радость. И ее нам по-прежнему, несмотря ни на что, приносит дружба с компанией S8 Capital. Которая не только приходит сама, но и приводит своих друзей, партнеров, например свою реинкарнацию — компанию METEOR. И конечно, с нами наш традиционный партнер — «Агрокомплекс Выселковский». Я держу в руках бокал кларета, наверное лучшего розового вина с российского юга, а кто-то держит бокалы шираза от «Шато де Талю», наверное лучшего

В турнире по патту первое место занял А. Дейнеко, второе — Елена Скворцова, третье — заместитель директора ИМТУР Юлия Худякова

в России. А те деликатесы — сыр и колбасы, которые вы поедаете, — родственники «Шато де Талю», потому что это продукт того же большого агрокомплекса. Кстати, с ним мы познакомились в учебной аудитории, когда они стали преподавать у нас на программе по аграрным рынкам… Нас никто не ограничивает в том, что мы должны делать вечером. С нами музыканты, а также еда, которая быстро прибывает и так же быстро убывает. Уже все сыграли, итоги подведены, и мы готовы их огласить. И уже можно это сказать: поздравляю всех с удавшимся Кубком ректора МГИМО по гольфу! И тех, кто праздно проводил время не на поле, и тех, кто играл, и тех, кто участвовал в дискуссионных верандах по темам «Технологические стартапы» и «Интерактивный менеджмент».

Артем Мальгин вручил гольфистам награды. В турнире по патту первое место занял выпускник МЭО Андрей Дейнеко, второе — выпускница МЭО Елена Скворцова, третье — заместитель дирек-






















































тора ИМТУР МГИМО Юлия Худякова.

Отдельных наград были удостоены отличившиеся игроки: в номинации «Самый дальний удар» среди мужчин победителем стал выпускник МЭО Евгений Мантуров, в номинации «Самый дальний удар» среди женщин — Татьяна Огнева, в номинации «Самый ближний удар» среди мужчин — Герман Ивкин, в номинации «Самый ближний удар» среди женщин — Елена Самодурова.

В общем зачете победу одержала команда, в состав которой вошли Анна Зорина, Андрей Рогачев, Татьяна Огнева и Герман Ивкин. Второе место заняла команда в составе Дарьи Голицыной, Геннадия Соколова, Наталии Зарудной и Владимира Рассказова. Третье место завоевали Виктор Ясюченя, Владимир Дунаев, Сергей Дмитриев, Дмитрий Архипов.

Генеральным партнером кубка выступил многопрофильный холдинг S8 Capital при поддержке компаний METEOR Lift, «Агрокомплекс Выселковский» и «Николаевские сыроварни».

Ассоциация выпускников МГИМО выражает благодарность директору гольф-клуба «Пестово» Наталье Павловой и старшему преподавателю кафедры физического воспитания МГИМО Алексею Андрееву за помощь в организации мероприятия.



Интервью: **И. Дробышев**
Фото: **И. Дробышев, А. Бахтин, Е. Кубышкина, Н. Шипова**

ИГОРЬ ПУТИНЦЕВ: «НАЧИНАЕМ ЯЗЫКОВУЮ ПОДГОТОВКУ С ОПОРОЙ НА НЕЙРОЛИНГВИСТИКУ И ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ»

Преподавание иностранных языков — консервативная сфера, пожалуй, последний рубеж, который МГИМО не торопится сдавать на милость инновациям. Но перемены у порога. «Мы стоим на очень важной развилке, — говорит проректор по языковой и довузовской подготовке Игорь Путинцев. — С одной стороны, в процессе обучения языкам и в проведении научных исследований влияние новых технологий становится весьма заметным — но это не отменяет и традиционных методик. Необходимо разумно совместить два подхода».

MJ: Пандемия подготовила почву для широкого внедрения новых технологий. Если сравнить его сегодняшний уровень с тем, что было даже пять лет назад, это, можно сказать, небо и земля.
Да, роль онлайн-сегмента в образовании очень возросла. Технологии, связанные с вебинарами и с тем, что можно условно назвать электронными тренажерами, учебниками, уже давно не последнее слово — они по-настоящему массово приходят в образовательный процесс.
Если вы спросите, куда устремлен вектор развития языкового образования в МГИМО, то я бы отметил три больших направления.
Во-первых, мы видим огромное значение искусственного интеллекта, во-вторых, идет масштабное внедрение онлайн-технологий, а третья сфера — более узкая и касается организации научных исследований, важным направлением здесь является нейролингвистика.

MJ: Если пойти по порядку — искусственный интеллект.
Мы в этом направлении двигаться только начинаем, собираемся проводить первые практико-ориентированные исследования, касающиеся использования ИИ, в частности технологии ChatGPT, в сфере языковой подготовки.
Понятно, что новые технологии дают огромные возможности как преподавателю, так и студенту. Но на данный момент в соревновании брони и снаряда, если воспользоваться аналогией из истории военной науки, снаряд явно побеждает броню.

MJ: Где снаряд — студент, а броня — преподаватель?
Да, многие студенты, в отличие от большинства преподавателей, очень хорошо освоили ChatGPT и аналогичные ресурсы, и мы видим, в том числе в процессе языковой подготовки, некоторые аномальные, я бы сказал, моменты, которых раньше не было.

Студенты освоили ChatGPT, могут сгенерировать хороший текст на языке. Преподаватель тоже должен знать этот инструмент и уметь пользоваться им

MJ: Например?
Теперь студент может сгенерировать хороший текст на иностранном языке, а потом прийти с ним на занятие или на экзамене это сделать.
Недавно я решил протестировать возможности ChatGPT и задал ему простой вопрос, на который, правда, нет очевидного ответа: «Какое будущее у России?» Но ИИ выдал довольно наукообразный ответ. Если вкратце: будущее России, как и любой другой страны, зависит от очень большого числа факторов — политических, экономических, социальных и других. Правда, не все определяется только ими, продолжает ИИ, но также субъективным фактором — теми решениями, которые принимает руководство страны. Такое довольно плавное течение мысли, к которому не придерешься.

MJ: То есть, говоря об «аномальных моментах», вы имели в виду обман студентом преподавателя?
Получается, так. Задал преподаватель студенту упражнение: поразмышлять на иностранном языке на некую тему, а тот заказал ИИ текст и сдал его в классе. Но когда преподаватель начал общаться с ним на эту тему, студент не был в состоянии ее обсуждать, не говоря о том, чтобы воспроизвести то, что ИИ за него придумал.

MJ: Как же бороться с этими издержками новых технологий?
Запретительными мерами — невозможно. Но серьезно: что нам, преподавателям, делать? Особенно возрастным — а их у нас много. Наш подход заключается в том, чтобы, во-первых, провести для них повышение квалификации: они должны понимать, какие инструменты есть и как ими пользоваться. Чтобы не было, так сказать, «танкобоязни». Будет здорово, если преподаватель в годах скажет студенту в стиле киножурнала «Ералаш»: «Этот текст явно из ChatGPT, я тоже там заказывал материал, но мой получше твоего будет».
Раз уж студенты начинают активно этим пользоваться, нужно по крайней мере представлять, какими ресурсами они располагают, как их используют.

MJ: И применять все это в учебном процессе.

Да. Например, создать экспериментальное учебное пособие с задачей проверить, насколько эффективно можно совмещать традиционное написание учебника с использованием ИИ. Объяснения языковых правил оставить за традиционным способом написания, а массив упражнений для тренировки, иллюстраций попытаться доверить сгенерировать ИИ. Причем генерировать не только текст и графику, но и, например, озвучивание, выбирая любой тембр речи, акцент, скорость говорения и прочее. Потом сравнить этот продукт с тем, который у нас получился бы в обычном варианте, — по качеству, трудозатратам и по возможностям экстраполяции в будущем.

MJ: Но огромная масса учебных текстов нарабатывалась годами — зачем от них отказываться, пытаться сделать лучшее вместо просто хорошего?
ИИ поможет нам не просто писать тексты, но и делать автоматический апдейт, ведь с тех пор как была написана, условно говоря, первая статья на тему London is the capital of Great Britain, ситуация в мире кардинально изменилась, и она очень быстро, сиюминутно меняется и в политике, и в экономике. Надо часто обновлять материалы, а это довольно нудное, трудозатратное дело. Мы должны быть эффективными, и технологии генерации большого массива данных могут нам в этом помочь. Причем делать это нужно прямо сейчас. Промедление смерти подобно — если упустим время, окажемся в самом хвосте этих процессов.

MJ: Непростая задача. Кто будет заниматься этим инновационным делом?
Такие исследования по силам только большому творческому коллективу с эффективными в организационном смысле механизмами. Мы такой коллектив сформировали на межкафедральной основе. У нас 18 языковых кафедр, так что коллектив мощный. Но ему могут помогать и страноведческие кафедры, мы не ограничиваем этот круг.





MJ: Второе направление, которое вы упомянули, касается развития электронной составляющей образования.
Сегодня никого не удивить ни электронным учебником, ни онлайн-курсом или вебинаром. Многие занимаются созданием онлайн-курсов обучения иностранным языкам, и делают это успешно. К сожалению, МГИМО сегодня довольно мало представлен на рынке онлайн-образования в части языков, хотя как центр языковой подготовки

Нам нужна серьезная цифровая платформа, на которую легко выходят поисковики и где размещение нашей рекламы наиболее эффективно

он в топе — это один из наших очевидных козырей. Но человеку со стороны зачастую не так-то просто пройти у нас языковые курсы и приобщиться к нашей языковой школе, если только он не будет готов регулярно приезжать в МГИМО и глубоко погружаться в нужную ему тематику.

MJ: Что нужно сделать, чтобы активно начать осваивать этот рынок?
Нам нужна системность в этом деле, чему может способствовать некое стандартное типовое решение при работе с цифровыми платформами. То есть когда не группа энтузиастов или отдельная кафедра делает некий онлайн-курс. Требуется решение иного масштаба, которое мы можем потом экстраполировать на деятельность всех языковых кафедр путем создания десятков самых разных онлайн-курсов — изучения как общего языка, так и языка профессий.
Для этого нам нужны долговременные отношения с серьезной цифровой платформой, которая учитывала бы наши пожелания в плане специфики размещения контента. «Начинка» платформы должна быть не такой, как у стандартных онлайн-курсов, а подходящей для МГИМО. Чтобы не только активно и успешно осваивать новые образовательные технологии, но и стремиться к самому широкому охвату аудитории. Это должна быть платформа, на которую легко выходят поисковики и где размещение нашей рекламы наиболее эффективно.



MJ: Самый первый вариант, который приходит на ум, — это Сбер. Герман Греф, его глава, недавно выступал перед студентами МГИМО. У них платформа — будь здоров!
Это один из самых предпочтительных вариантов. Но даже если платформа выглядит «будь здоров», мы исходим из уже имеющейся реальной практики, которая свидетельствует: главное, чтобы платформа изначально обладала «начинкой», отвечающей требованиям, которые мы сформулируем.
С помощью такого типового цифрового решения мы могли бы выстроить дальнейшие действия по системному продвижению университета, позиционированию его как вуза, который предлагает высококачественные языковые курсы. А также создать возможность экстраполяции — кратного увеличения их количества и количества конечных потребителей.
Кстати, у нас уже есть пилотный проект, который мы можем реализовать, создав это решение и найдя соответствующую платформу. Это проект по сертификации лингвистических компетенций. Дело в том, что с российского рынка ушли главные игроки — международная система оценки знания английского языка IELTS, тест на знание английского языка TOEFL и Институт Гете, образовав нишу, которая еще не заполнена. У нас появилось окно возможностей, мы можем в короткие сроки создать собственную систему сертификации лингвистических компетенций.

У нас появилось окно возможностей, мы можем создать собственную систему сертификации лингвистических компетенций

MJ: У МГИМО уже есть право самостоятельно присваивать научные степени, а теперь мы еще станем сертифицирующей организацией?
Да, сможем присваивать уровни лингвистических компетенций. А в идеале — выйти на национальный масштаб сертификации. Но сначала, конечно, необходимо зайти на это поле.

MJ: Сбер активно вкладывается в свою платформу, она перспективна, ему нужны серьезные партнеры с интересными продуктами, которые сделают эту платформу

привлекательной. А третье направление развития языкового образования в МГИМО — наука?
Да, вопросы, связанные с нейролингвистикой. Это, как и в случае с ИИ, самый что ни на есть передовой край науки — те исследования, которые на Западе идут довольно давно, но у нас начались относительно недавно, Россия пока сильно отстает.
Нейролингвистика существует на стыке физиологии и лингвистики, изучает процессы, происходящие в мозгу в ситуациях, связанных с обучением языку и его использованием. Причем раньше эти исследования имели сугубо медицинский характер и, как правило, изучали речевые патологии. Эксперименты с языкознанием — непаханое поле.

MJ: А у нас есть чем его вспахать?
Да. Лаборатория нейромаркетинга. Ее ресурсы в рамках этого проекта мы можем использовать. В планах — создание на ее базе Центра нейролингвистики.

MJ: Что это за лаборатория?
Она занимается, например, реакцией человеческого мозга на разнообразную рекламу, оценивает эффективность ее восприятия на основе анализа движения глаз.





Лаборатория нейромаркетинга может стать полигоном для экспериментов, моделирующих языковые ситуации

Лаборатория может стать полигоном для проведения экспериментов с использованием айтрекеров и других технологий, помогающих изучать сигналы человеческого мозга при возбуждении различных его отделов, которые могут использоваться и при моделировании языковых ситуаций. Допустим, в такой сфере, как синхронный перевод. Ведь когда синхронист работает, его мозг испытывает необычайную активность. Можно задавать любопытные изначальные условия для экспериментов, например отнять у переводчика возможность делать заметки. Если у него есть в этом потребность, он начнет непроизвольно вести себя по-прежнему — жестами «записывать» нужные слова, как если бы перед ним лежал блокнот. Можно также изучать механизмы билингвизма, ведь он бывает как врожденным, так и приобретенным.
Для исследований в этом направлении мы создали еще один межкафедральный творческий коллектив.

MJ: Как вы намерены использовать результаты исследований?
В силу специфики МГИМО задачи наших исследований далеки от чистой науки, и это хорошо, потому что для нас главное — стык науки с практикой. Зато если нам удастся правильно выстроить процесс исследований, я надеюсь, мы получим выводы,



которые будут способствовать совершенствованию методик преподавания языков — например, в магистратуре, где студенты знают язык на высоком уровне. А со временем организовать и системные эксперименты в какой-нибудь малоразработанной узкой сфере — обязательно с прицелом на получение рекомендаций для внедрения в практику преподавания.

MJ: Вы молодой проректор. Как получилось, что вам доверили это место?
Я окончил магистратуру факультета МО десять лет назад, моим первым языком был румынский, вторым — английский, впоследствии я взял третьим польский. С 2015 года работал в университете: восемь лет был помощником Виктора Борисовича Кириллова, многоопытного проректора, прошел у него отличную управленческую школу. А потом Анатолий Васильевич Торкунов предложил возглавить это направление. По его указанию была разработана стратегия с конкретными предложениями, которые мы обсудили. Ректор сразу обозначил несколько приоритетных сфер, прежде всего в части активизации проектной деятельности на межкафедральной основе, в языковом блоке в целом, а также сформулировал задачи в новых для нас областях — нейролингвистике, искусственном интеллекте.

Наша стратегия носит открытый характер, по мере поступления новых идей мы ее дорабатываем и контролируем реализацию

Стратегия носит открытый характер, по мере поступления новых идей мы ее дорабатываем и контролируем реализацию. Я рад, что руковожу по-настоящему прорывным, захватывающим делом.



Фото: архив О. Цукановой, Сбер

ОЛЬГА ЦУКАНОВА: «МЫ ВЕРИМ В ПОТЕНЦИАЛ СОТРУДНИЧЕСТВА С МГИМО»

Дирекция академических партнерств Сбера активно сотрудничает более чем с 200 российскими вузами. «У нас есть категория ключевых партнеров, — говорит Ольга Цуканова, исполнительный директор дирекции. — МГИМО является одним из таких ключевых партнеров, хотя, возможно, не самым типичным, поскольку среди них преобладают сильные технические и инженерные вузы».

MJ: Расскажите, пожалуйста, о планах сотрудничества с МГИМО.
Мы видим, как МГИМО, сотрудничая со «Школой 21», входящей в экосистему Сбера, разворачивает у себя технологические треки. В этом году первые 682 студента МГИМО получили у нас сертификаты о профессиональной переподготовке в рамках проекта «Цифровые кафедры». Это значимое достижение, учитывая огромный спрос на IT-специалистов в нашей стране.
В МГИМО появился медицинский факультет, есть направление подготовки агроатташе. Медицина и сельское хозяйство — это те индустрии, где на сегодня активнее всего внедряются технологии ИИ, а значит, у нас есть огромное поле для совместных инициатив по подготовке специалистов, понимающих и использующих ИИ.
Мы регулярно встречаемся с университетами и технологическими центрами Китая и осознаем, что нам необходимо лучше понимать культурный код этой страны. Можно обладать высоким уровнем знаний и экспертизы, но без понимания делового этикета неизбежно возникновение трудностей. Мы обсуждали с И. Путинцевым, проректором МГИМО по языковой и довузовской подготовке, создание специализированного курса для наших сотрудников. У нас нет достаточного опыта в этой сфере, но наш партнер МГИМО обладает необходимыми компетенциями.

Мы видим, как МГИМО, сотрудничая со «Школой 21», входящей в экосистему Сбера, разворачивает у себя технологические треки

MJ: Каковы основные цели и задачи Дирекции академических партнерств?
Работа с молодежью — стратегически важное направление для любой компании, особенно для тех, которые быстро развиваются технологически. Наше подразделение было создано в 2018 году, когда мы осознали необходимость целенаправленной работы со студентами с целью их подготовки для работы в Сбере. Другая цель — знакомство со Сбером как потенциальным работодателем, и здесь нам помогает Центр стажировок, через который проходит более 1500 студентов ежегодно.
Сбер — крупный игрок на рынке с огромным количеством сотрудников и разнообразием бизнес-направлений — от традиционного банковского бизнеса до сложных технологических продуктов и решений на основе ИИ, а также лучший работодатель в стране. Решая задачу подготовки кадров для Сбера, наша дирекция активно сотрудничает с партнерами в сфере высшего, профессионального и среднего образования.

MJ: Как выглядит система образования в Сбере?
У нас есть корпоративный университет, предлагающий большой портфель обучающих программ для сотрудников Сбера, а также для представителей бизнеса. Совместно со СберУниверситетом мы реализуем образовательные программы для преподавателей вузов, проводим для студентов интенсивы на базе подмосковного кампуса в Аносино. В Сбере также занимаются





разработкой цифровых образовательных платформ, включая «Эдуторию», «Музу», СберКласс. В «Школе 21» любого взрослого научат программированию по уникальной методике.
У нас 62 совместные образовательные программы в вузах-партнерах, где вузы реализуют базовую часть программы, а наши эксперты вносят собственные знания и задачи, связанные с практическим опытом в бизнесе. Мы разрабатываем программы в области data science, Java-программирования и других специализированных направлений, таких как цифровое право и этика искусственного интеллекта.
Эти изменения помогают выпускникам получить как фундаментальные, так и практические знания, необходимые для успешной карьеры в Сбере и других технологических компаниях.

Работа с молодежью — стратегически важное направление для любой компании, особенно для быстро развивающейся технологически. Решая задачу подготовки кадров для Сбера, наша дирекция активно сотрудничает с партнерами в сфере образования

MJ: МГИМО — университет с выраженной языковой спецификой. Ваше внимание, однако, сконцентрировано на технологиях, где не последнюю роль играют языки программирования. Могут ли эти две сферы сливаться в синергию со Сбером?
Несомненно, МГИМО — вуз с богатой языковой и культурной историей, в то время как наш акцент — это использование технологий. Однако мы верим в потенциал совместной работы. Например, во время лекции Г. О. Грефа в МГИМО одна из студенток, изучающая структурную лингвистику, задала вопрос о своих перспективах после завершения курса «Школы 21». Герман Оскарович подчеркнул, что структурный лингвист — супервостребованный специалист, если он обладает хорошими цифровыми навыками, понимает, как функционируют NLP-сети и как их обучать для достижения качественных результатов на различных языках. Обучать голосового помощника может лишь лингвист, поскольку он не только предоставляет информацию, но и делает это на правильном языке.

MJ: Вас можно назвать ярким представителем образовательного сообщества. Однако, как нам известно, ваша исходная профессия — рекламщик. Как произошел этот переход и какой опыт из мира рекламы вы используете, занимаясь образованием?
Я приняла решение начать новую карьеру — в образовании — после успешной карьеры в рекламе, включая роль CEO в агентстве Grey в WPP, одном из крупнейших международных рекламных холдингов. Накопленный обширный опыт в рекламной индустрии я использую, преподавая в ВШЭ.
Опыт, полученный в работе с бизнес-партнерами, понимание их запросов, умение создавать для них ценность помогают мне налаживать контакты в академической среде.

MJ: Насколько сложно формировать ценностную рамку в образовании?
Университет — это не только место обучения, это, если хотите, место силы. Сегодня важно уметь определять уникальные ценности вуза, создавать культуру и среду университета — для решения этих задач очень нужно глубокое понимание маркетинга и коммуникации. Опыт рекламиста помогает мне развивать отношения в академической среде, реализовывать партнерские принципы взаимодействия и продвигать совместные проекты.
В современной системе высшего образования существует кризис, обусловленный различными факторами, включая дефицит кадров в ряде направлений, быстрое устаревание образовательных программ, девальвацию ценности образования у студентов. Мы активно взаимодействуем с Министерством образования и науки России, инвестируем в эту сферу и считаем, что студенты должны получить актуальное практико-ориентированное образование, прежде чем начать работать.



MJ: У вас, насколько мы знаем, есть опыт получения образования за границей. Каковы, по вашему мнению, плюсы и минусы обучения в России и за рубежом?
Я думаю, что в нашей системе образования слишком много долженствования. Студент у нас чаще рассматривается как объект усилий, а не как субъект образования. Наши университеты предоставляют прекрасную фундаментальную базу, дают глубокие знания, однако иногда упускают из фокуса «мягкие навыки»: умение понимать себя и других, работать в команде, развитие эмоционального интеллекта.

Университет — это не только место обучения, это, если хотите, место силы. Сегодня важно уметь определять уникальные ценности вуза, создавать его культуру и среду

Западные образовательные модели, наоборот, акцентируют внимание на субъектности: учебный трек зависит от мотивации и ответственности студента за результат, предполагает большую гибкость и эластичность образовательной программы, персонализацию, возможность выбора студентом интересующих его дисциплин. Наши лучшие университеты также движутся в сторону большей свободы выбора программ и дополнительных курсов для студентов.

MJ: В чем ценность образовательных проектов для Сбера?
Наш ключевой приоритет — развитие личности, способной к диалогу, не только глубоко подготовленного специалиста, но и человека с широким кругозором. Мы сотрудничаем с вузами-партнерами, реализуем не только образовательные инициативы, но и инициативы по развитию личностного потенциала. Герман Оскарович встречается со студентами в МГИМО и других вузах потому, что видит потенциал в студентах как в людях, которые смогут изменить мир вокруг себя к лучшему. МГИМО умеет развивать личность выпускника средней школы, преобразуя его в человека, обладающего ценностями и желанием менять мир.

Фото: «Школа 21»

А. ФЕДЯКОВ: «ДАЕМ СТУДЕНТАМ ТОЧКИ ОПОРЫ И ТОЧКИ РОСТА, ЧТОБЫ ОНИ МОГЛИ ДОСТИЧЬ УСПЕХА В ПРОФЕССИИ»

В июле в «Школе 21» первые 682 студента МГИМО получили дипломы и сертификаты о профессиональной переподготовке по программе Цифровой кафедры. «Считаю, что это замечательный результат. Я поздравляю студентов с окончанием программы, — говорит директор школы Александр Федяков. — Во-первых, это почти 90 процентов от всего числа студентов МГИМО, которые к нам пришли. Но главное — благодаря навыкам по разработке программ и работе с данными уровень цифровой грамотности на факультетах и в командах университета, несомненно, стал выше. Некоторые из выпускников решили идти дальше и пришли к нам уже на основное обучение».

MJ: А те 10 процентов, которые отсеялись, — как вы думаете, почему? У вас — алгоритмы, языки программирования. Насколько сложно у вас обучаться нетехнарям?
Больше половины студентов МГИМО до старта обучения у нас в школе не имели никакого опыта программирования. Тем не менее у них все очень здорово получилось. Никаких специальных технических знаний для того, чтобы прийти к нам учиться и достигать успеха, не требуется. Скажу больше, у нас обучаются люди с совершенно разным жизненным багажом — от 18 лет и до бесконечности. Многие успешно переучиваются с сугубо гуманитарных профессий. Например, один 41-летний юрист переехал из Санкт-Петербурга в Москву, окончил «Школу 21» — и теперь он разработчик. В его случае это была смена именно жизненного пути. Это сейчас довольно часто происходит: люди на протяжении жизни несколько раз полностью меняют профессиональную стезю. Одно верно: и для юристов, а тем более для экономистов, лингвистов и дипломатов — по факту для любых профессий — компетенции, связанные с цифрой, сегодня крайне важны.

MJ: Как началась история партнерства МГИМО и «Школы 21»?
Сотрудничество возникло благодаря проректору МГИМО Артему Мальгину, который проявил большую заинтересованность в нашей методике обучения «равный — равному». И мы совместно придумали этот проект. Для нашей школы крайне ценно выстраивать партнерство с лидерами образовательного сообщества. Университет, как мне показалось, с самого начала заинтересовался возможностью сотрудничества. В разговоре с Анатолием Васильевичем Торкуновым мы сразу же почувствовали желание и стремление делать нетривиальные, инновационные, прорывные вещи.

В разговоре с А. В. Торкуновым мы сразу же почувствовали желание и стремление делать нетривиальные, инновационные, прорывные вещи

MJ: Можно ли назвать образование, которое дают в «Школе 21», фундаментальным? Или это приращение, один из модулей, который можно, когда нужно, активировать, дополнительная стоимость, чтобы «продать» себя дороже на рынке труда?
Очень хороший вопрос. С точки зрения тех цифровых навыков, которые мы даем, это, безусловно, прикладные навыки, которые необходимы сегодня для успеха в очень востребованных и высокооплачиваемых профессиях, связанных с разработкой программ, работой с данными, операционными системами, робототехникой и тому подобным. Но при этом сама методология «Школы 21», ее подход позволяют приобрести нечто, рискну сказать, даже более глубокое. Я имею в виду «мягкие навыки». Специфика школы в том, что, с одной стороны, наше обучение носит гибридный характер (у нас есть офлайн-кампусы и цифровые онлайн-платформы), а с другой стороны, мы используем методику «равный — равному», когда участники учатся у участников, проверяя друг у друга задания, объясняя материал и даже читая лекции. В процессе обучения мы выстраиваем механизмы, формирующие умение коммуницировать, работать в команде, повышаем качество взаимодействия между участниками. Довольно трудное испытание — отборочный «бассейн» школы, после которого участник попадает на основное обучение. В ходе этого этапа, который длится 26 дней, ему надо сделать 15 индивидуальных и три групповых проекта, а также пройти четыре экзамена. Учиться нужно часов по десять каждый день. Таким образом, интенсив развивает самодисциплину, помогает настроиться на учебу, вырабатывает высокую стрессоустойчивость, учит управлять собственным временем и работать в ситуации быстро меняющейся среды, потому что каждый день приходит новый проект, который надо разработать. Это всегда непонятная, сложная задача, решить которую и позволяют вышеупомянутые навыки.

MJ: А что это за проекты, которые должны делать участники обучения?
Во время интенсива участники работают над различными ИТ-проектами индивидуально и в командах. Индивидуальные проекты включают в себя решение различных ИТ-задач, приближенных к бизнес-практике. Групповые проекты, конечно же, предполагают работу в команде. Первый групповой проект нужно сделать уже на самых первых выходных, через шесть дней после начала обучения. Он заключается в том, что вы должны на терминале компьютера написать игру, которая называется «Понг». Это пинг-понг: две дощечки, между которыми перекидывается мячик. И наши участники, которые до прихода в школу совершенно не умели кодить, разбившись на команды по пять человек, пишут такую игру.



MJ: Что значит «кодить»?
Запрограммировать, оформить визуально, написав код, который состоит из команд. Его можно будет запустить через исполняемый (exec) файл в терминале — это позволит поиграть в созданную игру. Потом нужно защитить этот проект перед другими участниками обучения, объяснить, как он работает.

MJ: Насколько компетенции в сфере ИТ могут усилить профессиональный уровень будущих международников?
Сегодня трудно представить себе профессионала, которому не нужно было бы уметь опираться на данные и цифровые инструменты, чтобы быстро обрабатывать большие массивы информации и делать правильные и точные выводы.

MJ: И прогнозы.
Конечно! Уметь работать с современными нейросетями для того, чтобы, эффективно собирая необходимую информацию, создавать прогностические модели и строить корректные прогнозы.

MJ: Студенты МГИМО изучают по два языка, они лингвисты в своей основе. Может ли обучение языкам программирования усилить их лингвистическую направленность? И возможно ли перетекание знаний из чистой лингвистики в лингвистику программирования?
Почти все языки программирования имеют в основе английский, и все учебные проекты в «Школе 21» даются на английском и русском языках. Я думаю (это моя гипотеза), что те нейронные связи, которые возникают у лингвистов при изучении иностранных языков, могут напоминать связи, которые формируются у них по мере изучения различных языков программирования, и в этом смысле языкознание может быть полезно в области программирования.

Умение работать с современными нейросетями дает возможность создавать прогностические модели и строить корректные прогнозы

MJ: А если участник изучает в МГИМО арабский язык, его специфика влияет на обучение программированию? Ведь в отличие от английского, где синтаксическая

конструкция — «подлежащее — сказуемое», во многих восточных языках сказуемое может стоять в самом конце предложения, состоящего из 20 слов. Пока вы не дойдете до его конца, вы не сможете понять, в настоящем оно времени или в прошедшем.
Вопрос интересный. Язык программирования — это набор функций, который подчинен строгой логике и алгоритмам, точно так же лингвистическая структура подчинена довольно строгой логике. Но эта логика может быть разной в разных языках. Скажем, в одном и том же языке программирования код может быть логически структурирован по-разному: сначала одни вещи считаются и проверяются, потом другие. Может быть разная «вложенность» функций — одних в другие. И в этом смысле умение структурировать, правильно подходить к алгоритму и понимать его логику или выстраивать логику с нуля — очень ценный навык, который одинаково применяется и при написании кода, и при изучении самых редких языков.



Я убежден, что знание иностранных языков плюс знание языков программирования очень расширяет кругозор и позволяет оперировать разными типами логических схем, фреймворков, что весьма способствует успеху в дальнейшей карьере, да и в целом позволяет решать жизненные ситуации, имея большее многообразие подходов и вариантов.

Знание иностранных языков плюс знание языков программирования очень расширяет кругозор, позволяет оперировать разными типами логических схем и фреймворков

MJ: Насколько я знаю, вы тоже международник, окончили аспирантуру Института Европы. У вас в свое время не было желания поступить в МГИМО? Как вы, экономист-международник, оказались в ИТ-сфере?
Больше того, я оканчивал еще и французскую спецшколу, из которой значительное количество выпускников уходило потом в МГИМО. Этот университет у меня в сердце с детства. Но я с самого начала стремился в области, связанные скорее с предпринимательством, нежели с международными отношениями, дипломатией. Потому и выстраивал в эту сторону свое образование. Мне очень интересно создавать и развивать нечто новое, то, чего до сих пор не было. Этот внутренний предпринимательский дух и заставляет меня заниматься продуктами и проектами, такими как «Школа 21», которую я люблю всем сердцем именно потому, что это нечто абсолютно новое, небывалое, кардинально меняющее в лучшую сторону жизни тысяч людей. Я окончил экономический факультет РГГУ, а потом поступил в аспирантуру Института Европы, которую окончил в 2003 году. Я пошел на экономическое направление, потому что оно было для меня наиболее релевантной дисциплиной с точки зрения предпринимательства. Хотел научиться работать с цифрами, понимать, как функционирует бизнес — в самом широком смысле слова.



MJ: Почему в названии школы есть цифра 21?
Это про навыки XXI века. Еще число 21 соответствует количеству уровней, которые надо преодолеть, чтобы достичь уровня middle.

MJ: Недавно в МГИМО выступал с очень интересной лекцией глава Сбера Г. О. Греф. Он построил свое выступление вокруг искусственного интеллекта, рассказав о захватывающих перспективах развития этого направления.
Конечно, мы учим работать с ИИ, или с машинным обучением, как мы говорим, — у нас есть соответствующая ветка обучения. Если говорить о том, чем нейросети и современные ИИ-решения могут быть полезны для дипломатов и других профессионалов, которых выпускает МГИМО, то первое, как мне кажется, чем можно и нужно пользоваться прямо сегодня, — это умение современных нейросетей, что называется, нивелировать страх чистого листа. Этот страх едва ли не главный блокирующий фактор, с которым сталкивается большинство специалистов, зарабатывающих собственным интеллектом, когда они хотят реализовать тот или иной проект. Бремя первого шага очень здорово снимают современные нейросетевые модели, например GigaChat от Сбера. Вы легко можете сформулировать ему запрос, дать задачу даже в самых общих словах и получить первый результат, который совершенно точно даст вам те точки опоры, отталкиваясь от которых вы сможете дальше улучшать его, собирая и перепроверяя базовую информацию.

Студент, сочетающий структурную лингвистику и цифровые навыки, — очень востребованный профессионал на рынке труда

Если не знаете, как подойти к созданию презентации, можно идти не только в поисковики — воспользуйтесь искусственным интеллектом. Не понимаете, где найти картинку для проекта, — нейросеть Kandinsky придет на помощь. Это большое преимущество для работающих с интеллектуальными задачами, которое мы получили в начале года.

MJ: Верно ли, что обучение в школе дает не только профессиональное приращение, но и меняет личный вектор развития человека?
Да, мы позволяем ему увеличить, с одной стороны, количество точек опоры, а с другой — точек роста с целью достичь успеха в любой профессии, в любом начинании.

MJ: Будет ли востребован студент, сочетающий в обучении структурную лингвистику и цифровые навыки?
Безусловно. Если вы помните, одними из главных героев фантастических произведений Стругацких были структурные лингвисты. Те, кто учился находить общий язык с внеземными существами. Студент, сочетающий структурную лингвистику и цифровые навыки, — очень востребованный профессионал на рынке труда. MJ











Текст: И. Дробышев
Фото: И. Лилеев, А. Мельникова, И. Спиридонов

ЮБИЛЕЙ КУЗНИЦЫ ДИПЛОМАТОВ И РАХМАНИНОВСКАЯ МОЩЬ В «ЗАРЯДЬЕ»

22 сентября в Московском концертном зале «Зарядье» отметил 80-летие старейший факультет МГИМО — факультет международных отношений.

Вечер открыла увертюра к опере «Руслан и Людмила» М. И. Глинки, которую исполнил симфонический оркестр Московской консерватории под руководством А. А. Левина. «После такой духоподъемной музыки простыми словами говорить не хочется», — заметил ректор МГИМО академик А. В. Торкунов, выйдя на авансцену, чтобы сказать слова приветствия. Ректор далее коснулся истории факультета МО, назвав его «началом всех начал для нашего университета». Упомянув предтечу МГИМО — Лазаревское училище восточных языков, которое было создано еще в 1815 году, Торкунов сказал: «Тем не менее мы с трепетом относимся к 1943 году, когда на самом высоком уровне — в Политбюро и Совете народных комиссаров — было принято решение о создании факультета МО в МГУ. Но вскоре по распоряжению Молотова, народного комиссара по иностранным делам, была создана комиссия, которая рассматривала вопрос о создании самостоятельного института. А дальше дело пошло. Хочу напомнить, что из факультета МО вышли и факультет международной журналистики, и международно-правовой факультет. Институт всегда рассматривал факультет МО как особенно близкий Министерству иностранных дел, поскольку выполнял, как базовый факультет, его заказы. Я нисколько не хочу умалить значение других факультетов, но вместе с тем не могу не отметить, что факультет заложил основы не только образования и науки в области международных отношений (напомню, какие титаны у нас работали: и Тарле, и Мирский, и Трухановский — целая плеяда выдающихся ученых!). Не могу не напомнить, что ребята, пришедшие в 1943 году на факультет, а это более 50 процентов фронтовики, раненые либо отозванные с фронта, ребята из других вузов, а также группа школьников, — все они заложили основы того корпоративного братства и дружбы, которые мы с вами стараемся продолжать на протяжении десятилетий. И мы очень высоко

Торкунов: «Ребята, пришедшие в 1943 году на факультет, фронтовики и школьники, заложили основы корпоративного братства и дружбы»















их ценим за это! Должен сказать, что судьбы некоторых из первых выпускников, заложивших нравственную основу МГИМО, открылись для нас в полной мере после того, как они ушли из жизни. Вот Николай Николаевич Иноземцев, многолетний директор ИМЭМО (нынешнего директора Федора Войтоловского, сидящего в этом зале, я приветствую!). Уже после его ухода были опубликованы его лейтенантские дневники, и я вам скажу, что это просто литература высокого уровня! А ведь он никогда об этом особенно не рассказывал, был человек достаточно скромный. Первые выпускники 1948 года (на первый курс пришли 200 человек, окончили институт 120) очень друг за друга держались и до последних лет регулярно собирались, но, к сожалению, время неумолимо, многих из них уже нет… Мы с огромной благодарностью относимся к тому вниманию, которое проявляет к нам родное министерство, мы счастливы, что к нам всегда относятся и с пониманием, и с интересом,











и с поддержкой. Мы благодарны всему руководству МИДа и, конечно, нашему выпускнику Сергею Викторовичу Лаврову. Несколько раз в год мы поднимаемся во время исполнения гимна МГИМО, который он написал, в том числе 1 сентября, когда к нам, в том числе на факультет МО, приходят новые птенцы. Птенцы хорошие». Анатолий Васильевич еще раз сердечно всех поздравил с юбилеем и сообщил, что у него даже есть стихотворение, которое он хотел бы прочесть, но приберег на конец официальной части.

Рябков: «80 лет факультета МО — великий путь труда, творчества и борьбы, пройденный руководством, преподавателями и студентами»

Ректор передал слово заместителю министра С. А. Рябкову, выпускнику МГИМО, «нашему дорогому другу, который принимает самое активное участие в судьбе университета».

«Стоять на этой сцене — огромная честь и очень высокая эмоция, — начал свое выступление Рябков. — 80 лет факультета МО — великий путь труда, творчества и борьбы, пройденный руководством, преподавателями и студентами, многими поколениями тех, кто собой, своей волей, интеллектом и творчеством воплотил все то, что сегодня воспринимается как — ну в этом зале можно сказать — как академический симфонический оркестр.

Те из нас, кто оканчивал вуз давно, получали выпускные значки, на которых было написано «ИМО». Независимо от того, какой факультет ты заканчивал, духовная, коренная, истоковая связь с международными отношениями и с факультетом МО всегда чувствовалась. МО всегда есть и будет элитой элит, воплощением лучшего в нашей высшей школе, в нашем подходе к внешней политике, который делает страну великой и, уверен, позволит отстоять и продвинуть ее интересы, какими бы сложными ни были текущие обстоятельства».

Затем С. А. Рябков зачитал приветственный адрес министра иностранных дел РФ С. В. Лаврова, в котором, в частности, говорится: «Факультет МО, неразрывно связанный с Министерством иностранных дел, прошел блистательный путь. Созданный в тяжелые годы Великой Отечественной войны, он стал ядром формирования большого МГИМО, его содержательным, идейным центром. Важнейшие составляющие такого впечатляющего успеха — следование лучшим традициям отечественной высшей школы, сильный профессорско-преподавательский состав, плодотворное взаимодействие между деканатом и студенческим активом. Закономерно, что вышедшие из ваших стен специалисты-международники находят применение своим знаниям в самых разных областях: на государственной службе, в науке и корпоративном секторе. Особенно ценен тот факт, что выпускники факультета по сей день составляют костяк отечественной дипслужбы, с честью представляют страну на международной арене. Радует, что родной факультет не останавливается на достигнутом: совершенствуется учебный процесс, расширяется спектр научных исследований. Уверен, празднование юбилея станет важным событием в насыщенной жизни МГИМО, еще более укрепит поддерживаемую в университете атмосферу солидарности, преемственности и творческого перфекционизма».

Рябков: «Выпускники факультета по сей день составляют костяк отечественной дипслужбы, с честью представляют страну на международной арене»

Декан факультета МО А. А. Сушенцов процитировал поздравительные адреса, направленные на имя руководства факультета.

С. Е. Нарышкин, директор Службы внешней разведки РФ: «Благодаря высокому профессионализму преподавателей, их преданности лучшим традициям отечественной науки и образования, эффективному использованию современных коммуникационных технологий для анализа и моделирования международно-политических и социально-политических процессов факультет занял передовые позиции в качестве уникального научного центра как в России, так и на международном образовательном пространстве».

Как отметил президент РАН Г. Я. Красников, «целая плеяда руководителей академических институтов и ведущих школ историко-политических, экономических, правовых исследований

















Сушенцов: «Сегодня дипслужба вновь ставит перед руководством МГИМО и факультета те же требования, что и в 1943 году»

были выпускниками факультета МО. Почти два десятка действительных членов и членов-корреспондентов академии преподают в университете, возглавляют его центры и лаборатории».

К. И. Косачев, заместитель председателя СФ ФС: «Факультет международных отношений во многих отношениях «самый»: по числу изучаемых языков, студентов — победителей всероссийских олимпиад и баллам поступивших. Но для нас, его выпускников, он самый близкий и, без преувеличения, родной. Здесь закладывались не только знания, но и отношения товарищества, дружбы длиною в жизнь».

От себя А. А. Сушенцов добавил: «Еще несколько лет назад многие студенты наших выпускных курсов сетовали, что выпускаются в относительно спокойный период, в условиях, когда международные отношения сложились, устоялись… Сегодня мы видим, как в период, который переживает страна, дипломатическая служба вновь ставит перед руководством университета и факультета МО те же требования, что и в 1943 году. Что придает нам уверенности в том, что мы справимся с новыми задачами? Наш факультет — это не просто блестящая школа языковой и страноведческой подготовки, это по-прежнему школа труда, дисциплины, характера».

Н. Н. Малетин (МО, 1965), старший научный сотрудник, д. ист. н., профессор: «Для человека 80 лет — возраст серьезный, для факультета и института — нет. Хотя я на шесть лет старше своей альма-матер. В моей жизни юбилей факультета — существенный этап, поскольку я бессменный мгимовец, окончивший факультет в 1965 году с индонезийским языком и постоянно, так сказать, прописанный в институте. Я только время от времени выезжал в короткие командировки, а так — прирос корнями к альма-матер.

Всю жизнь я занимался Юго-Восточной Азией и практически по всем странам региона написал либо книжки, либо учебные пособия. С 1999 по 2020 год

Малетин: «Хочу пожелать родному факультету идти в ногу со временем, не запаздывать к появлению новых возможностей, активно их использовать»







являлся ответственным редактором и спонсором 49 номеров довольно известного журнала «ЮВА: актуальные проблемы развития». В настоящее время являюсь членом редколлегии и активным автором.

На празднике в «Зарядье» я, к сожалению, никого из сокурсников не увидел. Ну что ж, у меня столько студентов, аспирантов и коллег, что в общении недостатка не было.












Я ценю образование МГИМО за разносторонность и фундаментальность. Мы изучали регион в комплексе — и историю, и политику, и экономику, и культуру. Нам, восточникам, повезло и в том, что у нас преподавали носители языка, скажем профессор Интойо (на работу в институт его по просьбе нашего МИДа направил сам президент Сукарно), после смерти которого его дело продолжила дочь Ами (я с ней какое-то время тоже преподавал). Подготовка








переводчиков — дело очень серьезное, и мой учитель Гавриил Леонидович Кессельбреннер заявлял: «Перевод требует крови».

В нашей группе было восемь человек: четверо из стран народной демократии (Чехословакии, ГДР, Болгарии) и четыре советских студента, из которых окончили только я и мой коллега Анатолий Быков.

Я рад, что мы сегодня начинаем по-настоящему оценивать важность Востока, но лучше бы этот поворот сделать пораньше. Мы, как тот медведь, поворачиваемся с одного бока на другой, а надо бы всегда придерживаться двустороннего вектора.

Отрадно, что благодаря повороту на Восток ко мне все больше обращаются за консультациями по политическим вопросам, больше стали писать научных работ, диссертаций, чаще приходится выступать оппонентом на защитах, постоянно писать рецензии на книги по тематике ЮВА и Индонезии. У нас со странами АСЕАН вообще отношения
























хорошие, ровные, поскольку почти всем им мы в разное время оказывали помощь в борьбе за независимость. Все они вошли в китайскую инициативу «Один пояс, один путь» — это сейчас самый большой международный глобальный проект, другой такой идеи нет.

Хочу пожелать родному факультету, во-первых, идти в ногу со временем, не запаздывать к появлению новых возможностей, активно их использовать, особенно сейчас, причем бросать на это больше сил, потому что принцип «всем сестрам по серьгам» не соответствует времени. Должно быть больше преподавателей и групп, но, с другой стороны, сотрудники должны дорожить своей «пропиской». Я вот никогда не бегал по разным учреждениям — в одном месте часы получить, в другом, в третьем… Это нехорошая черта, она рассеивает фокус преподавателя. Научная и преподавательская деятельность требует

Чижов: «80 лет — юбилей, до которого каждый мечтает дожить! Не всем удается. Это веха на славном пути МГИМО и факультета. Так что все впереди!»















большой концентрации, а это дает укорененность ученого в одном вузе. Конечно, надо поддерживать контакт с коллегами, но от корней отрываться нельзя. Во-вторых, наука и образование в области международных отношений зависят от внешнеполитического направления. Надо очень четко улавливать тенденции мирового развития и оперативно на них реагировать, но у нас по направлению ЮВА, в частности Индонезии, набор в языковые группы до последнего времени не только сокращался, но некоторые языки вообще ушли. Правда, теперь они возвращаются, и это радует. Однако дипслужба испытывает острую нехватку кадров по странам ЮВА. Так, в Индонезии всего два-три человека знают язык страны, население которой превышает 200 миллионов человек. В мое время его знал каждый дипломат. Я понимаю, что сейчас на многих направлениях можно обойтись и английским, но, чтобы жить и понимать страну, этого мало. Когда знаешь ее язык, контакты с местными выглядят совсем по-другому.



Торкунов: «Мы с огромной благодарностью относимся к тому вниманию, которое проявляет к нам родное министерство»



Студентам хочу пожелать, во-первых, по возможности влюбиться в регион или страну, тогда легче будет найти пути к взаимопониманию с ее народом. Во-вторых, реагировать на новое. Потому что традиции — это хорошо, их надо ценить и уважать, но жизнь очень быстро меняется. Сейчас столько новаторства в науке, столько открытий, в том числе в области международных отношений, языкознании. Важно, чтобы молодежь не просто много знала, но умела быстро анализировать и реагировать. А для этого было бы хорошо, чтобы некоторые лекции выглядели как ситуационные игры, чтобы студенты не просто слушали, но и были вовлечены, думали, высказывались. В-третьих, побольше практики. Теории у нас много, но, если нет навыков, молодые выпускники, при-

Грушко: «Дипломатия — очень увлекательное дело, особенно в это турбулентное время. Наша профессия снова востребована»











































Орнатский: «Мне 92 года, я поступал после войны и стал учеником профессора Н. Н. Любимова. В МГИМО есть его мемориальный кабинет!»

езжая на работу, испытывают серьезные трудности, воплощая эту теорию в жизнь.

Со многими своими студентами, аспирантами и коллегами я связан многолетней дружбой. Да не оскудеет факультет МО знаниями, энтузиазмом и теплотой отношений!»

В. А. Чижов (МО, 1976), член СФ ФС:

«80 лет — юбилей, до которого каждый человек мечтает дожить! Не всем удается. Что касается МГИМО — это веха на славном пути университета и факультета МО. Так что у МГИМО все впереди!

С самыми добрыми чувствами вспоминаю студенческие годы. У меня был греческий язык. В те поры, именуемые эпохой застоя, языки особо не выбирали. Помню, мы собрались 31 августа

Ректор Торкунов прочитал стихотворение посла К. Барского, посвященное юбилею, которое аудитория оценила овацией






1971 года и нам зачитали списки языковых групп. Услышав свою фамилию в составе греческой, я подумал: а что, не так плохо! У нас преподавала Марина Львовна Рытова, про которую я могу сказать только хорошее. Нас было пять человек, и она нас достаточно строго держала в плане дисциплины — неудивительно, что все пятеро окончили МГИМО с красными дипломами».

А. В. Грушко (МО, 1977), заместитель министра иностранных дел России: «Летом 1973 года я, вместо того чтобы поехать со стройотрядом на Шикотан, остался в Москве, откликнувшись на призыв руководства МГИМО принять участие в строительстве нового здания на юго-западе. Работал бетонщиком, заливал бетон в фундамент. Вспоминаю это время с удовольствием, потому что много было всяких веселых историй. А главное, помню, где я сам заливал бетон: в подвале главного входа. В одной из стен даже выложил проволокой свои инициалы — своеобразный знак качества. Судя по тому, что МГИМО до сих пор прочно стоит на этом фундаменте, бетон залили мы качественно.

А сегодня у меня есть уверенность, что это здание будет стоять вечно!

Факультет МО — это выбор профессии и жизненного пути, и он связан со слу-

жением Родине. Пусть это прозвучит пафосно, но дипломатическая профессия отличается от многих других тем, что, на каких бы этажах этой работы ты ни находился, всегда понимаешь, что ты — часть государства и оно за твоей спиной. А ты находишься на передовой.

Во-вторых, те люди, которые выберут дипломатическую профессию, должны понимать, что постоянно будут сталкиваться с ситуацией, при которой между тем, что они придумают, и тем, как эту придумку реализуют потом в конкретных шагах, будет очень короткая дистанция. В этом заключается мое понимание профессии. Поэтому люди, профессионально подготовленные, творчески мыслящие и готовые придумывать, удивятся тому, насколько их работа будет востребована и, соответственно, как ее плоды начнут отражаться на их позициях.

Я хочу сказать, что дипломатическая профессия — очень увлекательное дело, я просто завидую тем молодым людям, которые выбирают эту стезю в это турбулентное время, поскольку дипломатия опять востребована. Фукуяма писал о конце истории, а сегодня они прыгают в холодную воду начала истории, и она во многом будет формироваться нынешними выпускниками».

И. А. Орнатский (МЭО, 1954), пенсионер: «Я не женщина, поэтому могу свободно сказать — мне 92 года. Мы поступали в МГИМО в первые послевоенные годы. В 1949 году мой курс стал первым экономическим, то есть к историческому и юридическому отделениям добавили экономику. Я окончил институт как экономист-международник и остался в аспирантуре, преподавал. А потом сотрудничал с международными организациями — в Женеве, в Европейской экономической комиссии, я шесть лет работал заместителем исполнительного секретаря.

Украшением вечера стал Концерт № 2 для фортепиано с оркестром Рахманинова — наверное, самый удачный выбор для аудитории международников















Мне радостно, что МГИМО выпустил столько птенцов. И судя по моим сокурсникам, закладывали в нас хорошие основы. Мы изучали очень широкий набор дисциплин, а в последний год у нас ввели преподавание на английском языке литературы, географии и истории — представляете? И языки мы знали прилично.

Но больше всех мне дал профессор Любимов Николай Николаевич, который читал у нас мировую экономику. Я знаю, на факультете есть его мемориальный кабинет, так вот я — ученик этого человека!

Что пожелать факультету МО? Хочу, чтобы его выпускники обладали таким же хорошим набором знаний, который в нас вкладывали наши учителя, той фундаментальной основой, с которой мы пошли потом по жизни уверенно и пользовались огромным спросом».

Вдохновленные музыкой Рахманинова, выпускники и друзья МГИМО собрались в залах «Зарядья», где под звон бокалов состоялось дружеское общение

В завершение официальной части А. В. Торкунов сдержал обещание и извлек из кармана листок со стихами. Оказалось, Кирилл Барский, посол, завкафедрой дипломатии МГИМО, известен еще и как поэт, у него немало поэтических сборников. Ректор прочитал несколько строк из его стихотворения, посвященного 80-летию факультета. Аудитория оценила поэтическое творчество дипломата овацией.

Украшением вечера стал Концерт № 2 для фортепиано с оркестром С. В. Рахманинова — наверное, самый удачный выбор для аудитории международников, отстаивающих интересы России порой на самых дальних рубежах, когда тоска по Родине особенно остра. Тема рахманиновского концерта пронзительно русская, мощная, как сама Россия, которая во весь свой рост поднимается в период лихолетья…

Вдохновленные музыкой Рахманинова, выпускники и друзья университета собрались в залах «Зарядья», где состоялось дружеское общение под звон бокалов, наполненных вином компании «Шато де Талю», партнера вечера. Мероприятие, организованное Ассоциацией выпускников, Эндаументом и факультетом МО, стало первым в ряду празднеств, приуроченных к 80-летию МГИМО, которое состоится в следующем, 2024 году.



ЧЕЛОВЕЧЕСКАЯ СУТЬ АЛИШЕРА УСМАНОВА

Текст: И. Дробышев
Фото: Г. Мартин, Г. Хильгеманн, архив А. Б. Усманова

9 сентября выпускнику МГИМО (МП, 1976), выдающемуся промышленнику, меценату и благотворителю Алишеру Усманову исполнилось 70 лет

Когда разговариваешь с Алишером Бурхановичем Усмановым, ощущение, что перед тобой — свободный человек, каким, возможно, был Жюль Верн, автор книг о плавучем острове, «Наутилусе» и других идеях бескрайнего будущего. С той лишь разницей, что Ж. Верн имел полную свободу придумывать идеи, гениально предвосхищая технические конструкции, но — исключительно в пределах сотни-другой бумажных страниц. Тогда как свобода Алишера Усманова «повенчана» с большими возможностями, и союз этот позволяет ему претворять в жизнь любые свои (а иногда и чужие!) замыслы.

Смыслами о своих родителях — матери Дильбар и отце Бурхане — он построил единственную в своем роде яхту Dilbar и уникальный пассажирский самолет Bourkhan (впоследствии передав их в семейный траст). Но что дальше? Межпланетный корабль имени самого себя? Ж. Верн точно предложил бы его построить. И так, скорее всего, поступил бы пиар-гений Илон Маск, одержимый идеей переселить человечество на Марс, правда за чужие деньги. Алишер Усманов «на свои» построил в подарок любимой женщине крупнейший на планете Дворец художественной гимнастики с волнообразной крышей, которая напоминает гимнастическую ленту в изящном полете…

Когда Усманов узнал от меня о кончине преподавателя французской кафедры МГИМО Людмилы Потушанской, которая успела отметить свой 100-летний юбилей, его лицо изменилось: «Царствие ей небесное! Я ее хорошо помню. Потрясающая интеллигентная, аристократически выглядевшая женщина. Мы по ее учебнику учились на третьем курсе…»

Как говорит в таких случаях ветеран английской кафедры № 2 Наталия Кузнецова, отметившая 55 лет своего преподавательского стажа в МГИМО, «если бывший студент помнит, как звали хотя бы одного его педагога, он, на мой взгляд, человек с хорошей человеческой сутью».

Алишер Усманов помнит всех: «Мой любимый учитель — Владимир Соломонович Сегаль, преподаватель арабского языка, потрясающий, с «осколками гениальности» человек. Он вел не только арабский, но и социальную психологию в Академии общественных наук, а также был

Свобода Алишера Усманова «повенчана» с большими возможностями, и союз этот позволяет ему претворять в жизнь любые свои (а иногда и чужие!) замыслы

мастером спорта, наездником в обществе «Урожай» и даже там, по-моему, тренировал. Такой был замечательный человек, он был моим учителем еще 20 лет после института… Сегаль сразу определил мою судьбу: «Если тебя после института не посадят в тюрьму, будешь большим партийным деятелем. Как минимум первым секретарем обкома, а то и секретарем ЦК». Я был не против».

Другим своим учителем, наставником и другом Усманов называет Николая Никаноровича Разумовича. «Я некоторым вещам у него научился, до сегодняшнего дня учусь и поступаю так, как он учил, прежде всего в моральном плане. Георгий Ильич Мирский — человек, который сделал меня арабистом с точки зрения политической науки. Я очень любил его лекции и еще лет пять ходил потом на них после окончания института. Очень мне нравился Блищенко Игорь Павлович, его лекции по международному праву. Потрясающий у нас был преподаватель трудового права Орлов Юрий Петрович, один из ярчайших людей. Конечно, патриарх наш Кабатов Виталий Алексеевич, который римское право преподавал! Яркое впечатление на меня производили Ильинский Игорь Павлович и Яичков Константин Константинович, у которого мы успели два года гражданское право поизучать».

В Год педагога и наставника, который отмечает Россия в этом году, Усманов благодарен даже тем педагогам, с которыми он находился в противофазе. «Был такой преподаватель — Зисман Юрий Вадимович, царствие ему небесное… В 1972 году я у него на лекции сказал то, что сегодня, спустя десятилетия, наконец дошло до всех: национальная политика ВКП(б) была неверна, она завела нас в тупик и привела к большому кровопролитию. А вот идея о национально-культурной автономии, которую



продвигал «Бунд», была абсолютно правильной… Услышав это, Зисман сказал: «Вы вообще отдаете себе отчет, где и в каком здании вы это говорите? Покиньте зал!» И поставил мне тройку по истории КПСС. Я несколько раз пытался ее пересдать, доказывая, что национальная политика партии непра-

добра» внесли акции собственных банков. А тут человек деньги раздает!

Но думать так — ошибка. Усманов деньги не раздает. Большие возможности, которые он получил, усилили его «человеческую суть»: «Делиться с людьми — долг любого человека, этому учит ислам, правда, там эта деятельность

ограничена близкими и родными. Но есть еще и общество, в котором ты живешь. Оно дает тебе возможность реализовывать свое жизненное предназначение, и ты обязан, во-первых, платить налоги, а во-вторых, помните: «С излишку-то не жалко»? Остальное — дело твоей совести.



вильная, а он мне: «Никогда ты больше тройки не получишь — ты против КПСС!»…

Не совсем типичным мгимовцем был Алишер Усманов — постоянно шел на сопротивление материала, «на срез и смятие», как говорят технари. Но разве не так испытывается человеческая порода?

Эту свою нетипичность Усманов пронес через всю жизнь. Когда «борьба за денежные знаки на определенном этапе закончилась достаточно успешно», он стал тратить на благотворительность несопоставимо много (по некоторым оценкам, за последние 16 лет — более 6,4 миллиарда долларов!). Его коллеги по цеху пожимали плечами — как там у Пугачевой: «Что за богач здесь чудит?» Они-то в свои «фонды

Не совсем типичным мгимовцем был Алишер Усманов — постоянно шел на сопротивление материала, «на срез и смятие». Но разве не так испытывается человеческая порода? Эту свою нетипичность Усманов пронес через всю жизнь

В моем случае термин «благотворительность» неуместен, я бы назвал эту деятельность проектным финансированием за счет собственных средств. Так гораздо эффективнее, потому что в этом случае ты сам занимаешься этим делом. Я стараюсь не участвовать в больших мероприятиях — реализую проекты в рамках своего маленького фонда. Пока получается неплохо».

Для Усманова действовать нетипично значит идти от сердца, вслед первому движению души. Это не тип состоятельного крота из мультфильма «Дюймовочка», который высчитывал рацион для своей крошечной невесты («Половина зернышка в день — это немного: женюсь! Но в год получается не так уж и мало — нет, не женюсь!»). Гениальный мультик! Кстати, когда

выяснилось, что и «Дюймовочка», и многие другие ленты из коллекции «Союзмультфильма» оказались у американцев, Усманов выкупил у них этот золотой фонд классики нашего детства и передал его государству.

Об этом, правда, много писали, а вот возвращение в Пушкинский музей хальсовского «Святого Марка» прошло не так заметно. «И слава богу! — восклицает Усманов. — Меня это больше всего радует. Я это сделал исключительно ради своей давней дружбы с Ириной Александровной Антоновой, которая была главным, на мой взгляд, музейным работником России. К сожалению, она ушла от нас — царствие ей небесное! Эта женщина меня очаровала, и я подумал: будет плохо, если это чувство любви к ней останется бесплодным, надо его, как ребенка, сохранить. К тому же музей очень просил меня об этом, ведь этих картин Хальса было три: одну («Святого Луку») своровали еще в СССР, но вернули (правда, она теперь в Одессе), и об этом был снят фильм «Возвращение «Святого Луки»… Но «Святой Марк» еще оставался на артрынке, и я подумал: раз есть такая возможность, надо вернуть его в Россию, мы этого заслуживаем».

Усманов внешне не похож на Всеволода Санаева — русского актера, сыгравшего роль полковника Зорина в «Возвращении «Святого Луки». Но после той истории с Хальсом у меня Алишер Бурханович прочно ассоциируется с этим легендарным борцом за возвращение культурных ценностей на родину. «Я тоже люблю этот фильм», — говорит Усманов.

Общий пафос, лежащий в основе усмановской «саги о возвращениях» (а возвращено было гораздо больше упомянутого здесь), заключается в стремлении к восстановлению справедливости. Усманов не терпит несправедливости — ни к собственной стране, ни по отношению даже к обычному человеку вне зависимости от того, «свой» он или «чужой».

Американец Джеймс Уотсон в 1962 году получил, как первооткрыватель ДНК, нобелевскую медаль. Спустя полвека ему пришлось выставить ее на аукцион Christie's из-за отчаянной нехватки средств на свои исследования. Усманов счел недопустимой такую ситуацию — он приобрел медаль и вернул ее Уотсону.

Другую несправедливость исправить сложнее, но Усманов пробует. Он хочет вернуть слепым от рождения людям способность видеть краски мира. Его фонд финансирует внедрение в России технологии с использованием ретинальных протезов, которая приближает эту цель. Уже проведены первые операции, и они прошли успешно: пациенты получили так называемое предметное зрение, которое позволяет видеть очертания предметов. И это уже не Ж. Верн, это уровень «Головы профессора Доуэля» Александра Беляева — другая орбита.

Но есть вещи, за которые и браться бесполезно. Ну как, например, исправить «человеческую суть»? Чтобы не было межнациональной розни, культурных противоречий? У «Бунда» не получилось. Даже И. Маск не возьмется, хотя хочет построить в Монголии центры подготовки граждан разных стран для высадки

Большие возможности, которые получил Усманов, усилили его «человеческую суть»: «Делиться с людьми — долг любого человека, этому учит ислам, правда, там эта деятельность ограничена близкими и родными. Но есть еще и общество, в котором ты живешь»

на Марс (пустыня Гоби напоминает своим грунтом марсианскую поверхность). Переселенцы ведь заберут с собой на Красную планету извечные земные проблемы, и где гарантия, что они не передерутся после первой же ночевки?

В этом вопросе Усманов не писатель-фантаст — мыслит очень конкретно. «Я думаю, национальный вопрос должен решаться в направлении единого гражданства. С точки зрения принадлежности к государству, которое для тебя — родина. Россия будет привлекательной для тех, кто раньше жил в СССР, и родиной для народов, которые живут на ее территории… Ведь раньше узбеки были гражданами СССР, их было много, в московских вузах учились целые узбекские курсы! В пединституте — человек двести узбеков, будущих учителей, которые должны были повышать уровень знания русского языка в сельской местности. Но они тогда были не гастарбайтерами, как сейчас, а студентами! Что, кстати сказать, и привело к тому, что среди них появились и успешные предприниматели, и хорошие дипломаты, и профессора, в частности международного права: вспомню Таира Фаридовича Таирова — завкафедрой в Высшей комсомольской школе, он был руководителем одной из моих неудавшихся диссертаций».

Не случайно Усманов поддержал идею открытия в 2019 году в Ташкенте филиала своей альма-матер, в котором есть и бакалавриат, и магистратура, и довузовская подготовка, и лицей. Спустя четыре года в Узбекистане уже появились свои выпускники МГИМО, в том числе по направлению «Международное частное и гражданское право». «Я с этим МГИМО поздравляю! — говорит Усманов искренне. — Надо иметь в виду, что система народного образования в Узбекистане начинает реанимироваться абсолютным образом. Участие МГИМО в этом процессе, конечно, будет весьма желательно».

И вот этому человеку — 70. Мог ли он представить в 20, слушая наставления своего учителя Владимира Соломоновича Сегаля и готовя себя к карьере секретаря ЦК, что никакого ЦК вскоре не будет? Что это, как и многое другое в этом мире, — сказка про карету, которая в полночь превратится в тыкву? Но что же тогда вечно и верно?

Усманов на секунду задумался и ответил: «Теория прямоугольника», которую нам внушал Владимир Соломонович. Где вертикальная ось — умственные способности, а горизонтальная — трудолюбие и усидчивость, которую он называл «задним местом».

Если человек очень талантлив, но абсолютно неусидчив, ему и удача не поможет. Но если ты талантлив и со временем, получая шишки, оттого что не реализуешь свои способности, начинаешь работать над собой, тебе обязательно повезет. Во всех видах деятельности, в том числе в спорте (это я как бывший спортсмен утверждаю), есть классный принцип: «Везет сильнейшим». Это стопроцентное правило.



Фото: Ю. Лукин
Интервью: М. Кузнецова
Локация: Восточный культурный центр ИВ РАН, ул. Рождественка, д. 12

РУССКАЯ ДУША ЛАНЫ РАВАНДИ-ФАДАИ

У Ланы Раванди-Фадаи необычная история. Родившись в семье иранского коммуниста, который эмигрировал в СССР и женился на русской девушке, она сочетает в себе красоту персидской шахини и русскую душу.

Когда-то отец отдал ее в знаменитую школу-интернат для иностранных детей в Иванове, сказав при этом пророческие слова: «Это хорошая, престижная школа, после нее ты поступишь в МГИМО». Это пророчество сбылось. Правда, не сразу — сначала Лана поступила на восточный факультет Бакинского госуниверситета и только на последнем курсе перевелась в МГИМО на факультет международных отношений.



Сегодня Лана Раванди-Фадаи работает старшим научным сотрудником Института востоковедения РАН (ИВ РАН) и директором Восточного культурного центра, который она больше года назад основала при институте. Лана считает его своим детищем и очень им гордится. За год центр провел около 30 выставок, не считая огромного количества мероприятий, начиная от лекции по китайскому этикету и заканчивая практикумом по икебане.

MJ: Какое событие доставило больше всего удовольствия и радости?
Наверное, спектакль по древнеиндийскому сюжету индийского театра «Кутиятам». Привезти театр к нам в центр без какого-либо опыта реализации таких проектов было, конечно, чистой авантюрой. Но она удалась! Сложностей было море, начиная с того, что мне пришлось платить за еду для актеров из собственной зарплаты (хорошо, они вегетарианцы, огурчики едят), и заканчивая решением самых неожиданных вопросов, связанных с представлением. Я думала, мы устроим его во внутреннем дворе: накидаем подушек, благо погода хорошая, лето, зачем сидеть в духоте? Но актеры театра сказали, что вечером температура опустится, кожа барабанов станет тверже и они не хотят разбить пальцы в кровь. В назначенный день в помещение набилось столько народу, что было невозможно дышать. Пришлось пошутить, сказав публике: а вот в жаркой Индии живет миллиард триста, так что нам еще повезло!

Подала документы, в учебных ведомостях были одни пятерки — так с последнего курса я перевелась в МГИМО



MJ: Как возникла идея центра?
У нас долгое время пустовало большое помещение, и мы не знали, что с ним делать. Виталий Вячеславович Наумкин, академик, научный руководитель ИВ РАН, сначала хотел организовать там дискуссионный клуб наподобие «Валдая», только по восточной проблематике. И предложил мне заняться его созданием. А мне ближе культурная тематика, и я высказала встречную идею — центра, связанного с культурой стран Востока. «Ну хорошо, — сказал он, — давай, если осилишь». Конечно, надо отдать должное директору нашего института А. К. Аликберову, который поддержал меня.
Главной проблемой было найти финансирование — на ремонт, оборудование освещения, установку камер. Но мне помогли связи. Я иногда консультировала руководство Госдумы и даже самого Вячеслава Викторовича Володина, а также ездила с делегациями в Иран, в результате чего у меня сложились хорошие отношения с Леонидом Эдуардовичем Слуцким, который и дал часть денег через свой фонд. Другая часть пришла от Александра Валерьевича Дюкова, руководителя «Газпром нефти», для которого я делала издательский проект и даже летала в Ирак на переговоры по приглашению первого президента Южного Курдистана Масрура Барзани.
А Сергей Михайлович Миронов помог оборудовать двор центра, он просто позвонил С. С. Собянину, и пространство привели в порядок. Благодаря этим людям центр открылся 20 апреля 2022 года. Он отнимает много времени у исследовательской работы, но я им горжусь, это моя отдушина.

MJ: А заниматься наукой было вашей студенческой мечтой? Может, читали в юности книжки по международным отношениям?
Да нет, что вы! Ничего серьезного не припомню. Любила петь, говорят, у меня хороший голос. Помню, когда я училась в Иванове, меня всегда просили петь.

MJ: Какой репертуар?
Русские народные песни. «Степь да степь кругом», «Ой, мороз, мороз», «Шумел камыш», «Миленький ты мой, возьми меня с собой». Любила подражать Анне Герман — и хорошо полу-





чалось: «Дурманом сладким веяло», «Мы эхо друг друга».

MJ: Да, это далеко от востоковедения, ближе к актерской профессии.
Нет, актрисой никогда не хотела стать. Я помню, что очень хотела выучить фарси — язык отцовской родины. Однако с первого раза на востфак я не прошла, там было всего шесть вакантных мест. И меня это настолько уязвило, что я дала себе слово: в следующем году обязательно поступлю!
Решила брать уроки у преподавателей, которые вели предметы на востфаке — историю и английский язык. Но поскольку папы уже не было, мы с мамой жили довольно тяжело, денег не хватало. Чтобы оплачивать часы преподавателям, я устроилась на работу библиотекарем в медицинскую библиотеку и подрабатывала уборщицей — приходила утром, убирала библиотечный

Папа узнал, что есть такая страна, где нет ни бедных, ни богатых, все равны, — Советский Союз, он начал о ней мечтать, увлекся идеями о «светлом будущем»

этаж. А вечером еще печатала на машинке, за одну страницу тогда платили 40 копеек.
В результате времени на учебу у меня не оставалось. И надо отдать должное моим учителям — они боролись за меня. Например, Фатима Ханум, которую мы все называли тетей Лялей, давала мне историю. Я приходила к ней домой очень поздно, и она мне говорила: «Ну, рассказывай». И довольно часто мне приходилось говорить: «Извините, я не готова». «Тогда иди на кухню — учи. Пока не выучишь — не выйдешь!» И не отпускала, пока я не была готова. Не каждый преподаватель на такое пойдет. И это давало мне такой стимул! Когда я поступила, меня уже невозможно было остановить, я шла только на отлично.

MJ: И у вас была цель — продолжать учебу в МГИМО?



С Михаилом Шемякиным в Венеции





Да, я помнила папин завет, хотела продолжать изучать персидский язык и работать в иранистике. Подала документы в МГИМО, предоставила все учебные ведомости, из которых было видно, как я училась все четыре года, а там были одни пятерки, ни одной четверки. Так с последнего курса я перевелась в МГИМО. Все мои достижения сгорели — меня приняли на второй курс. Но я была счастлива, поскольку моя мечта сбылась!

MJ: Ваш папа был бы доволен. А как получилось, что он когда-то давно оказался в Советском Союзе?

Папа родился в 1936 году в состоятельной семье на юге Ирана, в городе Кермане. В семье у них было четверо детей — два мальчика и две девочки. Папа и его старший брат Джалал были разными людьми: Джалал был очень серьезным и строгим, а папа — мягким и очень добрым. Как мне рассказывала бабушка, купишь ему новый пиджак, он выйдет погулять и вернется без него. «Где пиджак?» — «Подарил». Или он лазил на деревья (у семьи был огромный фруктовый сад), срывал фрукты и раздавал бедным. Для семьи это была головная боль, и в конце концов папа, которому было 19 лет, поссорившись с Джалалом, ушел из дома. Он поехал к своей тете, которая жила на севере Ирана, в особняке на берегу Каспия. А муж у нее был коммунист, и он заразил папу идеями о «светлом будущем», рассказал ему, что есть такая страна — Советский Союз, где нет ни бедных, ни богатых, все равны. Папа начал о ней мечтать, стал коммунистом, и настал день, когда кто-то из окружения мужа тети сказал, что будет переходить границу, чтобы попасть в Советский Союз. Папа сказал: «Я тоже перейду, я хочу жить в этой стране!» Это было начало 1960-х годов.

MJ: Но, как коммунист, он должен был бороться за лучшую жизнь в Иране.

Коммунистов, членов партии «Туде», всегда преследовали, бросали в тюрьмы — и при шахе, и в период исламской революции. Уже живя в СССР и безумно скучая по родине, папа не мог вернуться, даже получив визу в Иран (он никогда не был гражданином СССР, у него был паспорт без гражданства), именно потому, что никто не мог гарантировать ему безопасность.

MJ: Что он вам рассказывал о родине?

Он обожал рассказывать про Иран, читать стихи иранских поэтов, вспоминал, как весной зацветают деревья и растения, которые источают чудесный запах.

MJ: Как сложилась его судьба после перехода границы?

Их взяли советские пограничники, от-



вели на допрос, трое суток выясняли личность. Потом отпустили, папа обустроился в Баку, выучил русский язык. Хотя не очень хорошо на нем говорил, некоторые звуки так и не освоил, из-за этого иногда происходила забавная путаница. Один раз он пришел и говорит: «Мне так жалко пианистку, которая там



лежит». Я: «Папа, какую пианистку?» Оказалось, он хотел сказать «пьяницу». Новые друзья любили его за щедрость. Когда папа жил в Баку, он обожал ходить с друзьями в чайхану, а у них было правило: кто встает последним, тот и платит, и он всегда вставал последним, потому что любил платить за всех. За это бакинские друзья называли его «иранский народ», потому что папа говорил: «Так поступает иранский народ». Он окончил строительный институт, построил много домов, но рано умер, ему было всего 52 года.

MJ: Как возникла ваша интернациональная семья?

Моя мама — русская женщина, в молодости она была очень красивая: голубоглазая, белокожая, блондинка с длинными волосами. Слава богу, она жива. Мама родилась в Баку, в семье военного, в которой все были спортсменами. Она сама дважды чемпионка СССР по волейболу, ее родной брат, мой дядя, — чемпион Европы по плаванию, рекордсмен. У них было много медалей, мама их везде разбрасывала, а дядя, наоборот, собирал на красной ленте. Как-то, когда мне было совсем мало лет, я сгребла их в кучу, отнесла в детский сад и раздала детям. Когда пропажа обнаружилась, маме и дяде стало плохо, они потом долго бегали по семьям — собирали свои награды.

MJ: А как папа и мама заинтересовались друг другом, они ведь были очень разными людьми: он — иранец без советского паспорта, плохо говорящий по-русски, она — «комсомолка, спортсменка и просто красавица»?



Папа тоже был безумно красив. Как они познакомились? Это удивительная история. Мама рассказывала, что видела сон, в котором ей привиделся некий красивый молодой человек. Он подошел к ней и выбрал ее. И когда она после политехнического института устроилась чертежницей в одну строительную организацию, она вдруг увидела там этого молодого человека. Это был папа, который работал инженером и был ее начальником. Мама сказала, что, увидев его, просто потеряла дар речи и сразу влюбилась.

По совпадению ее отец, мой дед, который служил в НКВД, во время Второй мировой находился именно в Иране. И для него стало большим сюрпризом, когда он узнал, что его дочь вышла замуж за иранца.

MJ: К вам что-то перешло от отца? Внешне — понятно: вы яркая восточная женщина.

Я себя чувствую русской и одновременно персиянкой. Внешность у меня папина, но манера разговаривать и поведение скорее мамины

Да, внешность у меня папина, но манера разговаривать и поведение скорее мамины. От папы — какая-то ненормальная доброта, когда чужие люди на первом месте. Я себя чувствую русской и одновременно персиянкой. Когда мама на меня злится, она называет меня «персючкой».

Но я ей очень благодарна за все, я помню, как она забрала меня через несколько месяцев из ивановского интерната: она понимала, что я русская и не смогу там жить. Действительно, меня опреде-



лили в класс иранцев, и я все время плакала, потому что там обучали персидскому языку с первого класса, ученики знали свой родной язык, умели читать, писать, говорить, а моим родным был русский, на нем все говорили в Баку, на азербайджанском — только в районах и деревнях, поэтому и азербайджанский я тоже знала плохо, хотя учила его в школе…

MJ: Когда вы начали учиться в МГИМО, кто стал вашим наставником, кого можете вспомнить?

У меня несколько любимых преподавателей. Благодаря в первую очередь Елене Львовне Гладковой, которая до сих пор работает в МГИМО и заведует индоиранской кафедрой, мой персидский, основы которого я получила в Баку, стал гораздо совершеннее. Прекрасно вел у нас язык Георгий Вениаминович Арсанис, ассириец по происхождению, который был уже в годах. Иногда казалось, что он засыпал, слушая, как студент отвечает задание, но это была видимость: не дай бог, ты ошибался — он мгновенно поднимал голову и исправлял тебя. У нас была маленькая группа — всего три человека: двое юношей и я, и когда ребята пошли на переводческую практику, Арсанис сказал: «Лана, а тебе нельзя, ты девочка». И пояснил: иранцы относятся к переводчикам как к обслуживающему персоналу, такой у них менталитет.

MJ: Помогли ли в изучении персидского ваши иранские корни?

Да, я чувствовала, что они мне помогают. Со мной происходили странные вещи. Сейчас у меня этого нет, но когда я учила персидский, видела сны на языке и часто просыпалась с каким-то незнакомым персидским словом. Во сне я удивительным образом знала, что оно означает. Проснувшись, я заглядывала в словарь и убеждалась, что перевод этого слова совпадал с тем значением, которое было во сне!

Со временем я стала меньше времени тратить на персидский. Если у нас была контрольная работа, я быстро ее писала и старалась помочь своим одногруппникам.

Хочу сказать и о замечательном востоковеде Сергее Борисовиче Дружиловском, который вел у нас историю Ирана. Это был очень достойный преподаватель (в этом году он, к сожалению, ушел на пенсию), он много дал мне в плане профессии, и я рада, что до сих пор с ним на связи, мы давно стали коллегами.

Важную роль в моей жизни сыграла Нина Михайловна Мамедова, преподаватель экономики Ирана. Она мне очень помогла, когда я оказалась на распутье по окончании в 1997 году МГИМО. Казалось бы, мне повезло — вызвали в кадры и предложили пойти работать в МИД. Несмотря на непростое положение, в котором находилась в середине 1990-х российская дипломатия, работать в МИДе все равно было очень престижно.

Но на первом же собеседовании меня огорошили: «Вы знаете, в Иран мы вас направить не сможем, у вас же там родственники. А дипломат под их давлением может начать защищать интересы другой страны. Можем предложить поехать в Кабул». На тот момент служить в Афганистане было, прямо скажем, не самым лучшим вариантом для девушки. И я как-то растерялась. На мое счастье, встречаю Нину Михайловну Мамедову, с которой мы уже были подругами, она выслушала меня и сказала: «Давай тогда к нам в Институт востоковедения — в аспирантуру».

А мне так уже не хотелось учиться! Четыре года на востфаке в Баку, пять лет в МГИМО… Но Нина Михайловна меня убедила и сделала все, чтобы помочь поступить в аспирантуру ИВ РАН. Я написала диссертацию по политическим партиям и группировкам Ирана. Научным руководителем у меня была Людмила Михайловна Кулагина. Она хоть и не из МГИМО, но тоже стала очень близким, родным человеком, мы делились друг с другом подробностями жизни, о которых не всем расскажешь. Она была блокадницей, пережила смертельный голод, поэтому, когда я к ней приходила, она обязательно хотела меня накормить, причем нарезала колбасу большими ломтями, мазала хлеб толстым слоем масла и клала в чай очень много сахара. Это было поколение людей, которые хорошо помнили, какой ценой был завоеван мир. Был случай, который не могу вспомнить без стыда. Как-то на 9 Мая мне пришлось уехать в командировку (по-моему, даже за границу), и я не поздравила ее с Днем Победы. Когда я ей позвонила, она была впервые в жизни на меня обижена: «Лана, запомни, пожалуйста, на всю жизнь. Ты меня можешь с днем рождения не поздравить, с Новым годом или 8 Марта, это мне не важно, но никогда не забывай 9 Мая! Это самый важный праздник в моей жизни».



MJ: Вы окончили аспирантуру и с тех пор работаете в ИВ РАН?
Да, вот уже почти 25 лет.

MJ: Огромный срок. Если не считать центра, какие-то яркие вехи можете отметить?
Их много. Горжусь издательским проектом — огромной книгой о курдах, которую заказала «Газпром нефть». Дело в том, что компания подписала контракт с иракским Курдистаном на использование земли под нефтеразработки, и обычно принято, что, когда компания входит, она что-то делает для народа — строит школу, мечеть или больницу. Эти идеи обсуждаются на правительственном уровне. И сам Барзани изъявил желание, чтобы вышла книга по истории курдского народа — своего рода учебник для курдов. Компания начала искать исследователя, и В. В. Наумкин рекомендовал меня. Это был большой совместный проект с Институтом восточных рукописей из Санкт-Петербурга.
Сначала была напечатана легкая версия — альбом с массой фотографий, которые мы взяли из всех архивов России: Институт восточных рукописей предоставил архив Минорского, а я собрала фотографии из других архивов. У меня даже есть благодарность от «Газпром нефти». Если честно, курдами я раньше не занималась, хотя в Иране курды — одна из больших этнических групп, но теперь меня считают курдологом.
Из самых ярких впечатлений, наверное, назову выступление в Европарламенте в 2016 году с докладом о планах России и Ирана относительно Сирии. Я безумно переживала, советовалась с Виталием Вячеславовичем Наумкиным: а вдруг мне кто-то из депутатов задаст вопрос, на который я не буду знать, как ответить? И тогда он мне сказал такую фразу: «Никогда не говорите, что вы не знаете, как ответить. Скажем, у вас спрашивают, как сделать атомную бомбу, а вы знаете только про музыку. Вы должны так рассказать про музыку, чтобы они забыли, что спрашивали про атомную бомбу».
В итоге все прошло хорошо. Но что меня поразило, так это то, что меня и моего коллегу потом отвели из зала в какую-то комнату и сказали: «Окей, а теперь — здесь нет людей, которые вас пригласили, нет никого из российского посольства или журналистов, расскажите нам, как на самом деле…»

Меня привели в зал, где сидели 300 американских военных в красивой белоснежной форме, чтобы я прочла им лекцию



MJ: Делается атомная бомба?
Ха-ха. Если бы! «Скажите, — спрашивают, — что вы сами думаете на эту тему?» А когда мы признались, что ничего нового добавить не можем и рассказали все как есть, эти странные люди воскликнули: «Ну тогда вы первые, кто здесь защищает интересы России! Потому что до вас приезжали Каспаров, Касьянов и другие, которые говорили ровно обратное». И я в тот момент испытала такую гордость!
А еще я помню, как слышала стук своего сердца, когда выступала перед американскими военными. Было это так. На одной из конференций я познакомилась с нашей бывшей соотечественницей Еленой Андреевой, которая работает профессором в Военном институте Вирджинии. Мы стали переписываться, обмениваться ссылками на научную литературу. И вдруг она пишет: «А ты не прочтешь у нас лекцию про Иран? Дело в том, что Рухани только пришел к власти, и мы не знаем, что от него ожидать».
Я согласилась. Подумала, ну будет в аудитории 10–20 человек. Но я не могла себе представить, что меня приведут в огромнейший зал, где сидели 300 военных в красивой белоснежной форме, с фуражками на колене. Я даже начала молиться, хотя молитв толком не знаю.

MJ: Триста гусар хотели вашего внимания, у ваших ног практически сидели!
А я думала, сейчас как лишусь чувств — и это будет позор всей моей жизни…
Ну ничего, вроде бы все прошло хорошо.

MJ: Вам везло на приключения.
Вот на что мне в жизни действительно везло, так это на людей. Я знакома с самыми разными, в том числе известными, людьми — актерами, музыкантами, политиками, министрами. Даже один раз была приглашена на ужин в Four Seasons с тогдашним президентом Ирана Хасаном Рухани и заместителем министра иностранных дел ИРИ Мохаммадом Джавадом Зарифом. Была также встреча с Ахмадинежадом, когда он был президентом. Очень много в моей жизни было интересных встреч. Например, с Михаилом Шемякиным и его семьей — иногда я езжу по его приглашению на карнавал в Венецию.



MJ: Вы его так очаровали? Он не каждого пригласит на карнавал в Венецию.
У нас с ним оказалось много общих друзей. Кто-то пригласил меня на карнавал, а там я познакомилась с Михаилом.
Он стал приглашать меня туда каждый год, я была уже раз пять или шесть. А еще была на его дне рождения в Питере. Так началось общение, он очень интересный рассказчик, и у него много потрясающих историй.

MJ: Например?
Он много рассказывал про свою дружбу с Высоцким и Мариной Влади. Мне понравилась история про премьеру «Щелкунчика» в Мариинском. Шемякин выступил и как автор декораций и костюмов, и как сценарист, и как режиссер. На спектакле были президент России Владимир Путин и президент США Джордж Буш-младший, а также Кондолиза Райс.
И вот идет представление, и одна балерина, танцевавшая пчелку, вдруг падает. А после, на банкете, который устроил директор театра в честь президентов, вдруг появляется эта «пчелка». «Что ты здесь делаешь?! — говорит ей Шемякин. — Уходи!» Она: «А меня президент позвал». Оказывается, президенту стало жаль артистку, он хотел ее подбодрить, боясь, что ее уволят: ошибки ведь бывают у всех, ну переволновался человек, два президента на нее смотрят из ложи! И он как бы взял ее под свою протекцию. Но Шемякин смотрел на это происшествие под своим, режиссерским углом зрения, ему казалось, что из-за нее представление было испорчено, а ведь это его детище!
Шемякин подумал: ну все, раз президент за артистку вступился, теперь все начнут падать!
Кстати, о балете. Как-то мне позвонили и попросили стать историческим консультантом балета Римского-Корсакова «Шехеразада», поставленного молодым и талантливым хореографом Алексеем Мирошниченко. Главную женскую партию танцевала Диана Вишнева, а мужскую — Марсело Гомес, мировая звезда из Бразилии.
Балет — об иранской шахине Фарах



Пехлеви, достаточно короткий, всего несколько сюжетов из ее жизни, но работа была очень ответственная. Я консультировала исторические детали — одежду, декорации, атмосферу.
Но, возвращаясь к Шемякину, он, конечно, уникальный человек. Когда мы с ним вечерами гуляли по Венеции, облаченные в карнавальные костюмы, он внезапно останавливался и фотографировал какой-нибудь мусор, видя в нем некую идею, которая, возможно, вдохновит его на создание образа. И когда он справлял, как всегда, в мае в Питере свой день рождения, театр Славы Полунина сделал для него костюмированное шествие этого мусора, выполненного в основном из пластика. С одной стороны, шоу очень зрелищное, но с другой — печальное, философское, заставляющее задуматься над тем, как пластик наполняет нашу планету… Шемякина это беспокоит, он очень любит нашу планету, но предан он России, мечтает оставить весь свой архив, огромную библиотеку, все, что накопил, нашей стране…

MJ: Когда вы не наблюдатель, а часть карнавала, это, наверное, совсем другие ощущения?
Да, как будто у тебя короткие каникулы, в течение которых ты начинаешь жить другой жизнью, перевоплощаешься. На тебе не только костюм определенного времени, ты ходишь по средневековым палаццо в сопровождении музыки, звучащей от старинного инструмента, пьешь чашку горячего шоколада, сидя на поскрипывающем от времени стуле, — словом, пускаешься в какую-то необыкновенную жизнь.

MJ: А откуда костюмы? Там выдают?
Нет, благодаря помощи друзей я их брала из костюмерной киностудии имени Горького или «Мосфильма». Всякий раз это были разные костюмы, например кабардинский или европейские костюмы XVII века.

MJ: Шемякин пускал вас в свой замок, в лабораторию, где он творит?
Нет, но он хотел выставить один из своих проектов у нас в центре. Надеюсь, это произойдет.

MJ: А на этой фотографии вы с Ростроповичем? Как вы познакомились?
На одном из мероприятий, посвященном бакинцам, которое снимали для телевидения. Нас посадили за один стол, так мы и познакомились — он ведь тоже бакинец! Очень приятный и интересный человек, но такой дружбы, как с Шемякиным, у нас, конечно, не было — всего пара встреч. Он приглашал меня на свой концерт, я сидела в первом ряду и видела близко, как он водил смычком по струнам, слышала, как он с шумом переводил дыхание.

MJ: Чем вы живете сегодня?
Работой. Центром. Еще я преподаю





Студенты провели опрос и выбрали меня своим любимым преподавателем. Это было очень трогательно, ко мне подходили родители и говорили: наши дети вас любят

в ВШЭ и РГГУ персидский язык, предметы «Иранская диаспора», «Внешняя политика России на Ближнем Востоке», «История региона». Это много, поэтому из ВШЭ я хотела уйти — такая нагрузка может сказаться на качестве преподавания. И не ушла я только потому, что узнала: студенты провели опрос перед выпускным вечером и выбрали меня своим любимым преподавателем. Это было очень трогательно, ко мне подходили родители и говорили: наши дети вас любят. И я подумала: видимо, мои переживания стоят того. И эту миссию надо нести.

Фото: И. Лилеев, Социоцентр

«ПРИОРИТЕТ» В МГИМО: ОТ ПИЛОТНЫХ ПРОЕКТОВ — К ШИРОКОЙ ПРАКТИКЕ

В начале декабря на заседании Совета программы «Приоритет 2030» ректор МГИМО академик А. В. Торкунов представил результаты реализации программы за 2023 год и доложил о планах на следующий.



MJ: Анатолий Васильевич, как бы вы сформулировали главный итог года?

Позиционирование МГИМО как отраслевого лидера в сфере международной деятельности, в том числе на новых направлениях, оказалось верным. Корректировки, связанные с поворотом на Восток, и анализ трендов незападного мира в сферах экономики, технологий, инвестиций, транспорта, подходов к устойчивому развитию позволили эффективно реализовывать наши стратегические проекты.

MJ: Какие рубежи удалось взять благодаря «Приоритету»?

Уходящий год был отмечен расширением портфеля образовательных и исследовательских сетевых программ, созданных в рамках консорциумов с вузами и научными центрами. Консорциумы с ИМЭМО, ИСП РАН, ИВ РАН, ПИР-Центром, ВШЭ носят и важный прикладной характер. Так, работа с Институтом системного программирования на базе отечественной платформы системы больших данных «Талисман» позволила готовить актуальные аналитические материалы, в том числе в контексте СВО. Проект с ИСП был отмечен премией «Гравитация».

Взаимодействие с Институтом востоковедения в проекте «Новое востоковедение» дает возможность не только перезапустить магистратуры МГИМО, но и подготовить «прикладного» востоковеда, на которого существует большой спрос со стороны государственных и корпоративных заказчиков.

В Институте международных исследований МГИМО открыты два новых центра — Южноазиатский и Африканский. Африканский центр сыграл свою роль в подготовке саммита и форума «Россия — Африка», создал просветительский портал «ОбнИМИ Африку». На фоне «отмены» России и взаимной автаркии полагаем важным начать публикацию англоязычного «Индекса безопасности» совместно с ПИР-Центром. Следуем девизу, с которым мы входили в программу: «России — о мире, миру — о России».

Позиционирование МГИМО как отраслевого лидера в сфере международной деятельности, в том числе на новых направлениях, оказалось верным

С ИМЭМО мы реализуем проект «магистратура + аспирантура», расширили исследовательскую магистратуру на пять направлений подготовки.

В контексте поворота на Восток создали две сетевые программы двойного диплома. С Морским университетом имени Невельского — в области международных транспортных операций, логистики и торговли в Тихоокеанской зоне. А с Новосибирским нархозом (НГУЭУ) — программу, объединяющую юриспруденцию и торговое дело применительно к рынкам Северо-Восточной Азии.

Целям популяризации исследований МГИМО в молодежной среде и в корпоративных кругах послужит проект «МетаМГИМО», который планируем на следующий год. Баланс между исследованиями и популяризацией сделанного — залог успешности университета.

Важнейшим механизмом диверсификации образовательного портфеля МГИМО стали индивидуальные образовательные траектории (ИОТ) и майноры.



Два года реализации ИОТ в режиме пилота на двух факультетах дают нам возможность планировать развернутую систему ИОТ для всех факультетов в 2024 году. Свою роль здесь играют использование программного обеспечения MODEUS и участие МГИМО в ИОТ-консорциуме вузов.

Флагманским майнором, который в разной композиции курсов посещают более 600 студентов, стал майнор «Восток / незападный мир. Прикладная экономика, политика и право стран Азии, Африки, Латинской Америки».

Уходящий год был отмечен расширением портфеля образовательных и исследовательских сетевых программ в рамках консорциумов с вузами и научными центрами

Важнейшую роль консорциумы сыграли в создании информационно-аналитических систем. Четыре информационно-аналитические системы (ИАС), включающие в себя работу с текстами и геоинформационными данными, работают на уровне прототипов.

В 2024 году мы переходим к их коммерциализации, использованию в интересах корпоративного и государственного заказчиков.

Акселератор МГИМО стал ключевым элементом «предпринимательского университета». Проекты акселератора



в Узбекистане, Турции и Киргизии обучаются больше 1200 школьников. Проект «Русская международная школа» ориентирован на разноформатное присутствие отечественной педагогической школы, межкультурные компетенции МГИМО. Работает магистратура для подготовки педагогических кадров в интересах РМШ.
В рамках конкурсного финансирования со стороны федеральных органов исполнительной власти совместно с Институтом Пушкина реализуем релевантный проект «Русский язык в образовании за рубежом»; проект будет продолжен с акцентом на страны БРИКС.

MJ: Важное направление в МГИМО — проекты по ESG.
Да, стандарты устойчивого развития представляют собой особую матрицу

Прорывным направлением в проекте «Русская международная школа» для МГИМО стала Турция. В интересах «Росатома» МГИМО стал оператором школы для детей работников строящейся АЭС «Аккую»



и преакселератора дали нам возможность привлечь к МГИМО пул технологических компаний, инвесторов, молодых предпринимателей преимущественно из студенческой среды инженерных и естественно-научных вузов. Синергия международных и технологических компетенций позволила нам открыть и акселератор в Ташкенте.
Прорывным направлением в проекте «Русская международная школа» (РМШ) в 2023 году для МГИМО стала Турция. В интересах «Росатома» на основе соглашения с АО «Аккую Нуклеар» МГИМО стал оператором школы для детей работников строящейся АЭС. Совокупно в системе РМШ

отношений в сфере экономики, торговли, производственной кооперации. Одним из трендсеттеров в этой сфере является Китай. Два года назад мы запустили магистерскую программу по ESG. Сейчас ее основными партнерами являются Российский экологический оператор и корпоративный сектор, для которого учет показателей ESG становится обязательным. Продолжаем развивать проекты, связанные с ESG-рейтингом регионов, правом устойчивого развития. Работаем над систематизацией лучших мировых практик ESG. Намерены их представить в рамках ИАС «Международные практики ESG» и одноименного ежегодника.
Традиционное вовлечение МГИМО в сферу исследования мировой энергетики привело нас к формированию единого научно-образовательного комплекса по экологии, природопользованию, энергетике, что, в свою очередь, дает возможность начать издание нового журнала «Ресурсы» на русском и английском языках. Стоит отметить, что именно экономические интересы дают возможность работать в международном поле даже в нынешней ситуации.

MJ: Один из наиболее продвинутых проектов — Институт мировых аграрных рынков.
В этом направлении идет постоянное движение. С нашими традиционными партнерами СтГАУ и КубГАУ мы вышли на бакалаврские программы. Наладили взаимодействие с Оренбургским государственным и Оренбургским аграрным университетами. С давними партнерами открываем совместную программу MBA, а с новыми опробуем специализированную ДПО «Международные компетенции для аграрных вузов». Новаторским образовательным проектом станет программа переподготовки «Правовое регулирование аграрного сектора в его национальных, зарубежных и многосторонних аспектах».
В практике аграрных рынков, ESG и в подготовке кадров для сферы туризма исходим из императива базового «концептуального» учебника, который, по сути, является отражением собственных образовательных стандартов.
В сфере туризма, развития туристских территорий, экономики впечатлений считаем важным вырастить профессионала для отраслевого управления на федеральном и региональном уровнях. Наш выпускник должен уметь инвестировать и привлекать инвестиции в развитие конкретной локации, решать комплексные финансовые и логистические задачи, применять международный опыт. В этом видим отличие туристского образования МГИМО от традиционных вузов сервиса и туризма.
С Пятигорским и Ставропольским аграрным университетами договорились о сетевых бакалавриатах. Студенты этих вузов проведут часть своего обучения в стенах МГИМО. Кстати, студенты МГИМО в бакалавриате по туризму два семестра учатся на базе Олимпийского университета и на объектах индустрии гостеприимства в Сочи.
Начали активно продвигать на региональных площадках «Туристский атлас инвестора и руководителя» — разработку консорциума вузов.

MJ: «Приоритет» предполагает, что вуз должен делиться знаниями и компетенциями, полученными в стратпроектах, со слушателями программ ДПО.
Да, и число таких слушателей у нас превысило 9 тысяч. Полторы тысячи обучающихся получили или получают устойчивые навыки программирования и компетенции профессионального ИТ-пользователя на Цифровой кафедре МГИМО, что уже становится фактором трансформации университета. Несомненным прорывом стало сотрудничество со Сбером, «Школой 21»:



МГИМО находится на этапе трансформации результатов: от пилотных проектов к широкой практике, от прототипа к продукту

студенты пять недель проводят в кампусе школы. Со следующего года во все 18 собственных стандартов МГИМО и учебные планы будет зашито обучение на Цифровой кафедре. МГИМО и «Школа 21» продолжат свое взаимодействие в совместном бакалавриате по бизнес-информатике.
Со Сбером начали работу и над проектом по национальной сертификации лингвистических компетенций.
С Университетом Иннополис движемся к магистратуре и реализуем востоковедные модули в подготовке «цифровых атташе».

MJ: Судя по реакции на ваше выступление, МГИМО удалось выполнить рекомендации совета, высказанные в прошлом году.
Хочу акцентировать внимание на том, что мы находимся на этапе трансформации результатов: от пилотных проектов к широкой практике, от прототипа к продукту. MJ











Фото: И. Дробышев, И. Лилеев, М. Новодережкина, С. Камкина

«ПРИОРИТЕТ 2030»: УНИВЕРСИТЕТЫ КАК ДРАЙВЕРЫ ЛИДЕРСТВА

Второй PriorityFest — фестиваль лучших практик вузов программы «Приоритет 2030» — стал своеобразным подведением итогов ее двухлетней работы. Не случайно соорганизатором фестиваля, который прошел 12–13 октября в МГИМО, стал «Социоцентр» — оператор этой амбициозной программы. PriorityFest был традиционно совмещен с Конвентом РАМИ — крупнейшей конференцией специалистов-международников, благодаря чему представители вузовского сообщества получили более широкий взгляд на мир и Россию, а также дополнительные ориентиры как в образовательной, так и в исследовательской практике.

На сессии открытия ректор МГИМО академик А. Торкунов поблагодарил представителей почти 100 вузов за участие в фестивале, и прежде всего тех ректоров, которые возглавили делегации своих вузов, а таких команд оказалось около 60! «Совместно с «Социоцентром» мы постарались собрать для вас интересную программу. Она состоит из 29 сессий, которые дают возможность раскрыть все возможности «Приоритета». Четыре пленарные сессии посвящены роли университетов как драйверов территориального, отраслевого развития и исследовательского лидерства. Специальная сессия «Социоцентра» станет смотром достижений и лучших практик «Приоритета». Семь отраслевых секций (наука о жизни, медицине, промышленности, аграрном производстве и другие) мы дополним встречами, посвященными роли консорциумов, сетевых программ, стратегических проектов, которые выступают в качестве механизмов трансляции результатов «Приоритета». Особое внимание уделим университетской экономике, вопросам привлечения предпринимательского капитала через эндаументы, обсудим университетские бизнес-акселераторы и вопросы их капитализации. Две сессии будут посвящены международному измерению деятельности университетов».







А. Торкунов напомнил аудитории о пяти стратпроектах, которые реализует МГИМО в рамках «Приоритета 2030». «Проект «Глобальные исследования для глобальной России» позволил нам создать ряд консорциумов, причем не формальных, а работающих, с такими авторитетными центрами, как ИМЭМО, ВШЭ, ИВ РАН, ПИР-центр, ИСП РАН. Важным направлением для нас стал проект «Русская международная школа за рубежом». Создав лицей в Ташкенте и лицейские классы в Киргизии, мы вышли на проект собственной школы в Турции, где строится наша АЭС. Там работает наша команда администраторов и преподавателей, подписано серьезное стратегическое соглашение с коллегами из «Росатома». Работаем в этом направлении и с Китаем, и со странами ЮВА. Третьим проектом стали «Российский международный ресурсный центр» и созданный на его базе Институт международной торговли и устойчивого развития. Этот исследовательский и образовательный проект в области экологии, рационального природопользования, современных социальных и природоохранных стандартов в обиходе принято называть ESG. Недавно мы создали Институт мировых аграрных рынков и в сотрудничестве с Минсельхозом и Россельхозбанком развиваем это очень интересное направление. А совместно с коллегами из Кубанского госуниверситета и Ставропольского аграрного университета идем к формированию двух дипломных бакалавриатов по проблематике мировых аграрных рынков, перезапускаем программу МБА. Наконец, пятое направление — подготовка специалистов в рамках проекта «Новые кадры для туризма, гостеприимства и развития туристских территорий». Мы тесно работаем и с регионами, и с университетами, готовящими кадры для этой отрасли». Огромным достижением МГИМО в рамках реализации задач «Приоритета» ректор назвал создание сетевых программ. «Мы осознали, что ни один университет не обладает всем набором компетенций, чтобы развиваться по самым разным направлениям, дифференцировать свои программы подготовки и обучения. Для этого надо объединять усилия. Здесь возможны разные формы — совместные дипломы, МБА и кафедры, которые мы создали с ведущими институтами РАН. И все это заработало по-настоящему! Мы уже выпускаем магистров, подготовленных двумя-тремя университетами. Так, два десятка выпускников программы подготовки агроатташе уже успешно работают в наших посольствах за рубежом».



Торкунов: «Нам хотелось, чтобы вы мультиплицировали полученный опыт, смогли его применить, нашли новых партнеров»

Анатолий Васильевич завершил свое выступление, сказав, что PriorityFest дает возможность поделиться уникальным опытом и практиками, накопленными вузами: «Нам хотелось бы, чтобы вы этот опыт мультиплицировали, смогли применить, и надеюсь, что в ходе фестиваля все мы найдем новых партнеров».

Далее слово взял председатель Комитета Госдумы по науке и высшему образованию С. Кабышев. Он отметил важность повышения качества образования с целью создания и укрепления технологического суверенитета России. Особое значение имеет бесшовность образования, когда университетам нет нужды тратить время на доучивание выпускников школ, а работодателю — заниматься доведением до необходимого уровня выпускников вуза.

«Мы рассматриваем программу «Приоритет 2030», — сказал заместитель министра высшего образования и науки России Д. Афанасьев, — как некий полигон обкатки тех решений — организационных, правовых, финансовых, образовательных, — ко-

торые могут изменить всю систему образования. Сегодня существует гигантский запрос на квалифицированные кадры, выпускников, которые, с одной стороны, заполнят вакансии, с другой — обеспечат наше движение к технологическому суверенитету, лидерству… Программа должна стать поставщиком интересных и эффективных решений, которые мы берем в работу для формирования нового поколения стандартов высшего образования». Руководитель ФГАНУ «Социоцентр» А. Келлер напомнил, что «программа «Приоритет 2030» — первая в истории России с таким масштабным охватом университетов. Она решает одну из ключевых задач — обеспечения качественного развития системы высшего образования и возможности его получения во всех субъектах России. В настоящее время в вузах «Приоритета 2030» обучается каждый второй студент. Субъекты РФ активно включились в поддержку программ развития университетов, в том числе вузов Дальнего Востока в рамках дальневосточного трека программы». Он обратил внимание на то, что вузы «Приоритета» генерируют огромное количество технологий. В 2022 году университетами выполнено научных исследований и разработок более чем на 100 миллиардов рублей, из них более половины — средства, привлеченные из бизнеса. Уже есть реальные примеры разработок, которые внедряются в экономику страны. «Программа «Приоритет 2030» вносит вклад в повышение компетенций работников. За прошлый год более 1 миллиона человек повысили свою квалификацию в вузах программы, почти полмиллиона студентов получили или получают дополнительную квалификацию, 70 тысяч учащихся успешно закончили обучение на цифровых кафедрах, получив дополнительную квалификацию в области ИТ. Мы считаем, что наше движение однозначно верное, и мы бы хотели, чтобы в рамках PriorityFest вы поделились наработками в решении тех или иных задач, опытом трансформации и модернизации ваших университетов», — подчеркнул А. Келлер.

Заместитель главы Минобрнауки К. Могилевский рассказал о реализации государственной политики на образовательном и научном треках во внешних контактах. Среди ее приоритетов — открытие филиалов российских вузов за рубежом, масштабирование реализации практики программ двойных дипломов, создание совместных с иностранными государствами организаций высшего образования на их территории и многое другое. «Эти шаги направлены на формирование позитивного образа России за рубежом, чтобы наша страна оставалась местом притяжения для иностранной молодежи, заинтересованной в получении востребованного и современного образования». В прошлом году в России училось чуть больше 350 тысяч иностранных студентов, но проблема бесшовности образования остра и в этой области. «Баланс между доступностью нашего образования и качеством подготовки абитуриентов из-за рубежа в настоящее время несколько перекошен. Министерство ведет работу над комплексом мер, которые помогут России быть более конкурентоспособной в борьбе за талантливых студентов». К. Могилевский обратил внимание на важную задачу привлечения лучших иностранных кадров, которые получали бы образование в России и оставались у нас работать. «Сегодня таких выпускников 8–9 процентов. И есть хороший механизм, который открывает двери в Россию для талантливой молодежи, — международные олимпиады. Мы с коллегами по БРИКС обсуждаем возможность организации международной олимпиады стран БРИКС — предполагается, что ее призеры и победители смогут на бесплатной основе пройти обучение в университетах стран БРИКС». Что касается продвижения российского образования за рубежом, то необходимо







Келлер: «Приоритет 2030» решает задачу обеспечения качественного развития системы высшего образования и возможности его получения во всех субъектах России»













Могилевский: «Мы с коллегами по БРИКС обсуждаем возможность организации олимпиады стран БРИКС, призеры и победители которой смогут бесплатно пройти обучение в вузах этих стран»



Омельчук: «К 2030 году мы создадим почти 2,5 миллиона квадратных метров инфраструктуры вузов с более чем 400 новыми лабораториями»

родного вуза, каким является МГИМО, есть чем поделиться на этот счет. «Мы сейчас занимаемся апробацией, как мне кажется, перспективной идеи, — сказал А. Торкунов. — Я имею в виду открытие не филиала, а лицензированной программы за рубежом, в нашем случае в Эмиратах. Этот вариант намного проще, он не связан с арендой помещений и другими проблемами, с которыми сталкивается филиал. При этом с точки зрения содержания и на-





искать новые форматы. «У нас идут переговоры с рядом стран о создании новой формы российского университета за рубежом, который бы объединял сильнейшие образовательные программы разных университетов, востребованные именно в данной стране. Такая форма будет эффективнее и проще, нежели открывать филиал отдельного вуза». У международной насыщенности российское образование будет вполне присутствовать».

Следующим слово взял заместитель гендиректора госкорпорации «Ростех» Н. Волобуев. Он напомнил, что «Ростех» стал одним из первых индустриальных партнеров для многих российских университетов. В МГИМО у компании с 2008 года (тогда это был «Рособоронэкспорт») действует базовая профильная кафедра, существует магистерская программа «Менеджмент в сфере ВТС и высоких технологий», которую к настоящему времени окончили более 200 человек. Н. Волобуев посетовал на то, что компания испытывает дефицит высококвалифицированных специалистов, прежде всего инженеров-интеграторов, работающих на пересечении разных профессиональных областей. «И это несмотря на значительные ресурсы, которые «Ростех» тратит на взаимодействие с вузами (а у нас 211 вузов-партнеров, в 73 из них есть базовые кафедры). Корпорация выстроила комплексную траекторию подготовки кадров начиная со школы, где формируются инженерные классы. Данный подход лежит в основе модели опережающей подготовки специалистов, одним из главных принципов которой является ее бесшовность, при которой навыки выпускников таких классов синхронизированы с требованиями вузов».



Мажуга: «Наша экономика должна быть построена на знании. Если раньше мы говорили об импортозамещении, то теперь — о технологическом суверенитете»



***

Открывая пленарную сессию «Университеты для науки», ректор МГИМО А. Торкунов отметил, что она уникальна по составу участников. «У нас сегодня хорошая «смесь» людей, которые не только определяют политику в сфере науки и образования, но и реализуют ее. Я имею в виду ректоров ведущих университетов, а также руководителей науки и образования — помощника президента России А. Фурсенко, бывшего министра науки и образования, ныне ректора физтеха Д. Ливанова, а также двух заместителей министра. Но хочу отметить, что ректоры сегодня тоже в значительной степени определяют политику».

Модератор панели — президент Южного федерального университета М. Боровская предоставила право открыть дискуссию первому заместителю председателя Комитета Госдумы по науке и высшему образованию А. Мажуге. Он отметил, что университеты не всегда играли большую роль в научно-технологическом развитии страны, она серьезно усилилась благодаря программе «Приоритет 2030».

«Наша экономика должна быть построена на знании, — сказал он. — Если раньше мы говорили об импортозамещении, то теперь — о технологическом суверенитете. Мы не можем иметь все необходимые технологии, но мы должны понимать тот горизонт времени, который нам понадобится для разработки той или иной технологии и для обеспечения кадрами реализации того или иного технологического решения. Если мы посмотрим на бюджет, то увидим, что средства на сферу высшего образования и науку не уменьшены,

Ливанов: «Сегодня у нас появился шанс перейти к модели «Университет 3.0». Вузы должны стать субъектами экономического развития»







хотя мы понимаем: он напряженный, его цель — обеспечить прежде всего обороноспособность страны. На следующий год финансирование науки увеличено на 375 миллиардов рублей, на 2025 год — на 300 миллиардов. Эти средства выделены под конкретные цели, связанные с созданием технологического суверенитета: на поддержку фундаментальных исследований, прежде всего лабораторий под руководством молодых исследователей; на программы развития приборостроения гражданского назначения, производства станкоинструментальной продукции; появляется новый нацпроект по беспилотным авиационным системам». А. Мажуга особо подчеркнул важность развития кооперации науки и бизнеса, скорейшего внедрения результатов исследований в производство.

Заместитель министра науки и высшего образования РФ А. Омельчук отметил ключевую роль активного взаимодействия университетов с индустриальными партнерами: «За 2022 год вузы «Приоритета» — а их 132 — привлекли 265 миллиардов рублей вне бюджета». Более того, выделены деньги на актуальный проект — строительство сети кампусов для 24 университетов программы: всего 17 кампусов. На каждом будет располагаться по несколько университетов — скажем, медицинский, сельскохозяйственный и технологический. Таким образом, появятся консорциумы, совместные программы (скажем, инженерно-медицинская, нацеленная на медицинское



оборудование и инструменты), а также партнерства — подтянутся индустриальные партнеры, которым станет интересно инвестировать в создание той или иной лаборатории, а университету будет понятен заказчик. «К 2030 году мы создадим почти 2,5 миллиона квадратных метров инфраструктуры с более чем 400 новыми лабораториями», — сказал А. Омельчук.

Бывший глава Минобрнауки, ректор физтеха Д. Ливанов напомнил, что высшая школа в России в очень короткий срок прошла путь от модели «Университет 1.0» до модели «Университет 2.0». Сегодня вуз стал центром не только образовательной, но и научно-исследовательской деятельности. «Теперь благодаря известным обстоятельствам у нас появился шанс перейти к модели «Университет 3.0». Вузы должны стать субъектами экономического развития. В практическом плане это означает, что университет и его территория становятся местом, где развитие технологий может опережать текущий уровень развития технологий в промышленности на пять — десять лет. Местом, где работают люди, их развивающие и удерживающие этот высокий уровень. Там учатся студенты, которые потом уходят в индустрию как профессионалы, нацеленные на технологическое развитие. А поскольку компании испытывают острый дефицит технологических решений, с помощью таких профессионалов они быстро перейдут в новую фазу своего развития. Естественно, такой вуз станет точкой их притяжения».

С комментарием к развернувшейся дискуссии выступил А. Фурсенко. Он согласился с Ливановым в том, что из-за санкций наука вышла на первый план. «Пока гром не грянул, как говорится… Хотя, когда санкции только начались, у многих наших коллег —

Фурсенко: «У нас за очень короткий срок перестроился ВПК, резко повысив выпуск продукции, а наука не перестроилась»



и в бизнесе, и в других отраслях — наблюдался синдром девятиклассника: мол, все рассосется. И этот синдром до сих пор присутствует. Ничего не рассосется! Надо иметь свою науку, причем на всех уровнях готовности технологий». Ситуацию, которая сложилась в этой сфере сегодня, помощник президента оценил как «не самую хорошую». Да, замечательно, что в стране созданы тысячи лабораторий молодых ученых, но главное не то, сколько у вас молодых руководителей и сколько статей они опубликовали. Проблема в том, что «у нас за очень короткий срок перестроился ВПК, резко повысив выпуск продукции, а наука не перестроилась. И когда представители ВПК говорят: сделайте нам разработку конкретной детали или части технологии, — они не находят у разработчиков понимания. Потому что ученые хотят делать не часть, а создавать собственную разработку». Эта установка делать все самим от начала до конца, полным циклом, в корне неверна, считает Фурсенко. «Если вам кажется, что СВО — это где-то там, то это не так, это происходит у нас, здесь и сейчас. Хотим мы этого или нет, но мы должны работать под внешний заказ, который, возможно, не очень интересен с точки зрения науки, но это то, что нужно! Приоритет не в том, чтобы считаться лучшим университетом или лабораторией в мире, а в том, чтобы обеспечить нашу промышленность тем, что ей необходимо».





















М. Гордин, ректор Московского государственного технического университета им. Н. Э. Баумана, отметил, что в МГТУ никогда не было модели «Университет 1.0», поскольку это всегда было училище: «Невозможно подготовить инженера, не вовлекая его в практическую работу. А то, что называют «Университетом 3.0», мы называем университетом полного инновационного цикла. Нам нужны инженеры-предприниматели, а не инженеры-служащие, которых мы раньше готовили. Потому что инженеры-предприниматели становятся руководителями».

Сухих: «Университет — единственная институция для развития человеческого капитала. А компетенция — способность к деятельности, проявленная в деятельности»

Мнением о том, почему именно вузы должны стать драйвером развития науки, поделился ректор Томского политехнического университета Л. Сухих: «Университет — единственная институция для развития человеческого капитала». Он высказал убеждение, что для решения задач работодателя всем инженерам необходимы исследовательские компетенции, а «компетенция — простая вещь, это способность к деятельности, проявленная в деятельности».

С. Дмитриев, ректор Нижегородского государственного технического университета им. Р. Е. Алексеева, рассказал об уникальном опыте выстраивания тесного взаимодействия с промышленностью. Университет активно работает с высокотехнологичными предприятиями, что обеспечивает высокий процент трудоустройства выпускников



(более 90 процентов). Среди главных достижений вуза — создание шести молодежных лабораторий мирового уровня и центров компетенций.

В. Захаров, ректор Уфимского университета науки и технологий, рассказал об опыте вуза в области организации НИОКР и трансфера технологий. Он выделил два ключевых блока — «технологический толчок», который формируется на основе исследований, и «рыночную тягу», в ответ на которую формируются направления подготовки, отвечающие на запросы рынка здесь и сейчас.

О том, что наука не самоцель, а средство, двигающее развитие страны и обеспечивающее ее технологический суверенитет, напомнил В. Серебренный, ректор Московского государственного технологического университета «Станкин». Вуз готовит кадры в области машиностроения и ставит перед собой амбициозную цель занять лидерские позиции в стратегических изменениях в машиностроении, а инновационные проекты и разработки в станкостроении станут точкой входа.









* * *

Красной нитью в рамках XV Конвента РАМИ прошла конференция «Незападный мир: возможности и роль России». Пленарную сессию, которую от МГИМО модерировал проректор по научной работе А. Байков, открыл заместитель министра иностранных дел России С. Рябков. Он дал «панорамный, комплексный и оптимистический по тональности», как выразился А. Байков, доклад, суть которого сводилась к переориентации с развития партнерских отношений с Западом на ускоренное развитие всеобъемлющего партнерства со странами глобального Юга и Востока. «Это стратегическая задача, закрепленная в новой редакции концепции внешней политики, — констатировал С. Рябков. — Расположенные там государства представляют собой мировое большинство, которое отнюдь не монолитно. По сути, это пестрое соцветие самобытных цивилизаций и цивилизационных общностей. Они неоднородны в культурном отношении, разнятся по моделям и уровню социально-экономического развития, а также по своей геополитической ориентации. Все громче слышны их требования более справедливого распределения благ на глобальном уровне. Они начинают играть полноценную роль в международной жизни. Мы в МИДе предпочитаем смотреть на это как на освобождение стран развивающегося мира от пут неоколониализма». Наша страна, продолжил заместитель главы МИД России, — созидательный и деятельный член мирового большинства, мы никому себя не противопоставляем, открыты к равноправному сотрудничеству.

Рябков: «СВО заставила ведущих политиков Запада озвучить свои истинные намерения... Мы сделали единственно возможный вывод: потенциал и возможности сотрудничества с Западом на обозримую перспективу не просматриваются»



В новой редакции концепции внешней политики России зафиксировано, что Россия — это страна-цивилизация, самодостаточный и суверенный центр силы, готовый к взаимодействию с партнерами на принципах равноправия, взаимоуважения и учета интересов друг друга. Говоря о нынешнем этапе развития российской внешнеполитической мысли и практики, С. Рябков сделал историческое отступление: «В истории отечественной внешней политики был не один период попыток интеграции с Западом. В 90-е годы прошлого века и в начале 2000-х годов мы даже пришли к идее создания общих пространств «от Лиссабона до Владивостока», которая, как оказалось, была излишне амбициозна. С нашей стороны настрой был честный и транспарентный, мы полагали, что окончание холодной войны и исчезновение идеологических противоречий дают шанс для синергии экономических потенциалов и строительства общего с Евроатлантикой контура безопасности, обеспечивающего процветание на общих началах. Вся проблема, однако, в том, что Запад никогда не мыслил в подобных категориях и не переставал видеть в нас то ли экзистенциального противника, то ли источник дешевых и легкодоступных ресурсов для собственного развития. В течение десятилетий США и их союзники, несмотря на данные руководством нашей страны заверения, последовательно работали над созданием угроз по периметру на-



нашей страны в ключевых сферах. Мы неизменно слышим об этом в ходе многочисленных контактов. Друзьям и партнерам импонирует проявляемое нами бережное отношение к их государственности, уважение к традициям и самобытному пути развития».

Логичным было в этом месте предоставить слово эксперту по одному из вышеперечисленных регионов. Этим экспертом стала И. Абрамова, директор Института Африки. Свой доклад «Геостратегическая схватка за Африку и интересы России» она начала с констатации: если утрата иллюзий по части Запада у наших западных границ, вмешивались во внутренние дела, вели против России информационные войны, пытались сдержать наше экономическое развитие». В этом смысле СВО стала, что называется, моментом истины, «она сорвала маски с лиц ведущих политиков Запада, заставила их озвучить истинные намерения, а именно нанести России стратегическое поражение и устранить в качестве геополитического конкурента. Из всего этого мы сделали единственно возможный вывод: потенциал и возможности сотрудничества с Западом на обозримую перспективу не просматриваются. Сегодня мы находимся в острой фазе конфронтации со все еще довольно сильным и коварным противником». Однако нынешние вызовы и угрозы — это еще и большие возможности, если иметь в виду намечающийся рывок России в отношениях с мировым большинством, странами глобального Юга и Востока. Как точно отметил С. Рябков, «все здесь зависит от нас»: «В Азии, Африке, на Ближнем Востоке и в Латинской Америке ждут возвращения России — иными словами, качественного наращивания присутствия

Абрамова: «Главное богатство Африки — люди, то звено, потянув за которое мы можем вытащить цепочку отношений с этим континентом»







го руководства и МИДа произошла уже довольно давно, то с бизнесом дело обстоит несколько хуже. Однако именно 2023 год и начало СВО серьезно повлияли на наших так называемых экономоператоров. «Интерес к Африке резко возрос, — отметила И. Абрамова. — Ее можно по праву назвать континентом будущего, экономический потенциал ее чрезвычайно высок, зависимость других стран от минеральных ресурсов, добываемых в Африке, довольно высока. Я люблю приводить пример кобальта, ведь господство США базируется не только на долларе, но и на военном потенциале, а без кобальта не сможет взлететь ни один бомбардировщик». Другой ресурс, которым обладает Африка, И. Абрамова назвала «демографическим дивидендом». «К 2050 году доля Африки в мировом населении составит 25 процентов — это значит, что изменятся товарные потоки. Уже сейчас потребительский рынок Африки удваивается каждые пять лет». Но поскольку по торговым потокам мы уступаем Европе и Китаю, по предоставлению кредитов также не можем конкурировать с крупными игроками, в Африку надо заходить с иной концепцией. «В этом смысле люди, главное богатство континента, — главное звено, потянув за которое мы можем вытащить цепочку отношений с Африкой. Главным должно быть сотрудничество в образовательной и научной сферах, тем самым мы покажем африканцам, что относимся к ним с уважением, стремимся дать им доступ к нашим технологиям, которые совпадают с африканскими потребностями. Мы первые в энергетике, мы достигли колоссальных успехов в аграрной сфере, цифровых технологиях (прежде всего это «умные города»), в космосе. Это то, что сегодня нужно Африке».

«Говорить о незападном мире для меня трудная задача. Я специалист по западному миру» — такими словами предварил свое выступление директор ИМЭМО Ф. Войтоловский. Поэтому он предложил аудитории ознакомиться с прогнозом мирового развития до 2040 года, над которым ИМЭМО недавно закончил работать. «Если мы посмотрим на доли мирового ВВП в 2000 году, — начал политолог, — то доля «Большой семерки» была колоссальной — 67 процентов, и это пик для США и Западной Европы. Вклад стран БРИКС в мировую экономику составлял 14 процентов. Сегодня «Большая семерка» отвечает за 44 процента мирового ВВП, страны БРИКС — за 26 процентов. К 2030 году роль стран «Большой семерки» сократится до 40 процентов, роль стран БРИКС вырастет до 29–30 процентов. Если посмотрим на 2040 год, то их доля составит 30–31 процент, «Большой семерки» — 35 процентов. По доходам на душу населения у БРИКС (в расширенном составе это 11 стран) тоже будет фантастический взлет. Так меняется реальное соотношение сил на мировой арене». Ф. Войтоловский напомнил, что страны БРИКС добывают 44 процента мировой нефти, 36 процентов газа, производят 57 процентов продовольствия и 70 процентов стали. «На последний показатель я хотел бы обратить особое внимание, потому что сталь — основа серьезной промышленности: машиностроение, оборонка». Спикер выразил уверенность, что «американцы не согласятся на утрату лидерства, на то, что снизится их роль даже до «первого среди равных», они



Войтоловский: «Американцы не согласятся на утрату лидерства, они будут бороться за сохранение своего статуса, и нам предстоят годы борьбы»





будут бороться за сохранение своего статуса, и нам предстоят годы борьбы между Россией и США и между США и Китаем. Мы увидим высокую динамику роста военных расходов, попытки создания США системы новых альянсов. США взяли курс на одновременное сдерживание Китая и России».

В. Орлов, основатель и директор ПИР-центра, как оказалось, «еще со студенческой скамьи» был готов к повороту на Восток. «Я поступал в МГИМО,



мечтая об арабском языке и работе в регионе Персидского залива. Но получил испанский язык». Спикер рассказал о проекте, который ПИР-центр разрабатывает в рамках «Приоритета 2030», — «Перспективы и потенциал сотрудничества России с государствами Африки (южнее Сахары) и с государствами Персидского залива в вопросах глобальной безопасности и высоких технологий».

С интересными докладами выступили также директор Института востоковедения РАН А. Аликберов («Россия, Восток и Запад в многомерной системе координат») и директор Института всеобщей истории РАН М. Липкин.

***

Сессию «Университеты как драйверы развития регионов» по традиции открыл ректор МГИМО академик А. Торкунов. Он сказал: «Мы сегодня сумели объединить высокую власть в лице министра, высокую региональную власть в лице губернатора. Взгляд разных сторон на взаимодействие университетов с регионами дает широкое понимание задач, которые стоят перед вузами, работодателями и государством».

Модератор дискуссии А. Келлер напомнил, что сегодня в программе «Приоритет 2030» участвуют университеты, представляющие 54 региона страны, где в настоящее время проживает всего лишь 10 миллионов человек, — начал свое выступление министр РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики А. Чекунков, — но это 50 процентов всей России, и здесь сосредоточено до половины и более всех ресурсов России. Я глубоко убежден, что Дальний Восток — это суть России. Мы видим три задачи миссии, связанной с его развитием: увеличение в экономическом смысле ценности стратегических для России территорий, рост количества и качества человеческого капитала, повышение качества жизни людей. За последние десять лет по этому региону принято 75 федеральных законов, большие усилия приложены для привлечения инвестиций, 3,5 триллиона рублей уже практически вложены, создано более 250 тысяч рабочих мест. Ключевая проблема Дальнего Востока — сокращение численности населения из-за оттока людей и неблагоприятной демографической ситуации. Сами люди в ряду причин такого тренда называют не климат (русский

Чекунков: «Я глубоко убежден, что Дальний Восток и Арктика — это суть России. Здесь сосредоточено до половины и более всех ресурсов страны»



человек привык жить в суровых условиях), а качество жизни и низкие доходы. Если у людей интересная работа с достойной зарплатой, они остаются и даже приезжают. Вот почему так важно синхронизировать те профессии и компетенции, которые дает высшая школа, с тем спросом, который на рынке труда предъявляют инвесторы». Поэтому огромное значение имеет программа «Приоритет 2030», которую, как выразился А. Чекунков, «мы с главой Минобрнауки Валерием Николаевичем Фальковым собирали, что называется, по молекулам. Ее внедрение позволило на треть уменьшить процент тех, кто уезжает с Дальнего Востока учиться в другие регионы. При этом за пять лет увеличилось в три раза количество первокурсников, приезжающих учиться к нам из других субъектов РФ. Дальневосточные вузы получили более 2,5 миллиарда рублей, и мы будем и далее отбирать их в программу, продолжать ее калибровать. А самим вузам важно искать и находить сильные стороны своего образования. Например, КамГУ имени



Витуса Беринга, по моему мнению, должен быть мировым центром вулканологии».

Новосибирск — один из ведущих образовательных и научно-исследовательских центров страны, а его вузы являются драйверами развития области не только в части подготовки кадров, но и с точки зрения генерации новых знаний и новых технологий. Губернатор Новосибирской области А. Травников рассказал о роли руководства региона в управлении этой системой и интеграции университетов. Он выделил три основных вектора работы: вовлечение вузов в решение региональных экономических и исследовательских задач, повышение качества среднего образования и патриотическое воспитание молодежи. А. Травников подтвердил эффективность программы «Приоритет 2030» на примере двух новосибирских университетов — Новосибирского государственного исследовательского университета и Новосибирского государственного технического университета (НГТУ), которые активно развивают связи с индустриальными партнерами.

С интересными докладами также выступили ректор Российского университета транспорта А. Климов,



Омельчук: «Изначальная логика «Приоритета 2030» — в поддержке вузов не ради вузов, а ради социально-экономического развития субъектов и технологического развития страны в целом»

ректор Тюменского госуниверситета И. Романчук, ректор Камчатского госуниверситета О. Ребковец, ректор Калмыцкого госуниверситета Б. Салаев, ректор НГТУ А. Батаев и ректор Мордовского госуниверситета Д. Глушко.

***

Ключевым спикером сессии «Финансовая модель университета» стал заместитель главы Минобрнауки А. Омельчук. Предваряя его выступление, проректор по экономике МГИМО Н. Кузьмина отметила, что «фестиваль прошелся в танцевальном ритме, разукрасив, сделав по-настоящему увлекательными эти два дня», а данная сессия, по ее мнению, будет «самой интересной и полезной для специалистов в области экономики и финансов».

Отвечающий в министерстве за финансовую тематику, А. Омельчук сразу же расставил все точки над i: «Финансы — кровь любого процесса. Если вы хорошо стратегически мыслите, но не можете управлять финансами, не будет вам счастья в профессиональной жизни! Многие относятся к финансам как к вспомогательной обеспечивающей функции, но я не видел еще ни одной истории успеха там, где финансы работают в режиме бухгалтерии».

А. Омельчук убежден, что для руководителя важно давать финансистам установку быть не учетчиками, а вникать в процессы, знать, зачем вуз финансирует тот или иной проект. Ведь финансы можно тратить по-разному и достигать за меньшие деньги большего результата. Эффективный менеджмент — это не только отученные студенты и проведенные исследования, но еще и правильно выстроенная финансовая система.

«Следующий год будет для вузов сложным, — предупредил заместитель министра. — Вы, наверное, знаете, что у нас в министерстве нет бухгалтерии, все функции бухучета выполняет казначейство. С января планируется развивать похожий трек и в бюджетных учреждениях. Он будет основан на технологической интеграции: все бюджетные вузы будут в ежедневном режиме передавать данные о своих финансах в казначейство, а мы будем их видеть, анализировать ситуацию с зарплатами, стипендиями, студентами и тому подобным. Онлайн-мониторинг позволит нам превентивно в оперативном порядке решать проблемы университета. Плюсы этой





Тополя: «Коллеги из ЮАР считают: не надо управлять университетом как бизнесом, оставьте вузы в покое, пусть они создают метазнания, то есть знания о знаниях»

технологии — в сокращении отчетности, а с другой стороны, в росте рейтинга финансового менеджмента, который свидетельствует о развитии, что заслуживает поощрения».

Остановившись на роли эндаумент-фондов, А. Омельчук отметил, что они должны стать частью финансовой стратегии. «С помощью эндаумента вы можете привлечь массовые пожертвования, которые вы никогда не привлечете в вуз. Каждый выпускник, может, и хотел бы поддержать университет, но небольшими деньгами, и тогда он вкладывает в эндаумент».

Еще один финансовый рычаг — оптимизация налогов. «Крупный вуз платит их на сотни миллионов в год. Это большой ресурс, и если его оптимизировать, можно в дальнейшем вернуть на развитие до 20 процентов средств. Мне кажется неправильным, когда вуз обеспечивает налогами местный бюджет, но не может обеспечить свое развитие. Больше того, для региона вуз — драйвер, и если регион это понимает, результат от связки «университет — регион» может быть намного выше. А самое главное — и это изначальная логика «Приоритета 2030», — мы поддерживаем вузы не ради вузов, а ради социально-экономического развития субъектов, технологического развития страны в целом».

Управляющий директор Департамента финансов ПАО «Сбербанк» И. Тополя, воспользовавшись фабулой популярного мультфильма «Крылья, ноги и хвосты», попытался ответить на вопрос, какую стоимость создают университеты. «Мало кто может толком ответить на этот вопрос, коллеги подступаются к нему, как к тому слону: завязав себе глаза, щупают его за разные части тела. На мой взгляд, ближе всего к ответу испанские коллеги, они начинают от печки: «Кто наш стейкхолдер — внутренний (ППС и студент) или внешний (государство)»? В Великобритании к ответу подошли еще ближе. Проведя среди выпускников опрос на тему «В чем польза полученного образования?», коллеги получили такие ответы: оно помогло с трудоустройством, повысило самооценку, дало навыки. Значит, в этом его стоимость? А как ею управлять? На это коллеги из ЮАР недавно ответили: не надо управлять университетом как бизнесом, оставьте вузы в покое, пусть они создают метазнания, то есть знания о знаниях».

Президент Южного федерального университета М. Боровская, которую Н. Кузьмина назвала «легендарным человеком в нашей системе», рассказала о том, как вузу научиться наращивать доходы и управлять ресурсами. «Сегодня эффективность загрузки мощностей и площадей в университетах очень низкая, она составляет 15–19 процентов… Экономика университета должна быть основана на моделях взаимодействия, надо переходить на формат B2B, заключая контракты и договоры с партнерами и коллегами. Как только мы с вами сформулируем продуктовую стратегию, мы поймем, что у образовательных программ есть стоимость, что это — продукт… Сегодня правительство просит в каждом гранте показать эффективность, а для этого надо создать его внутренний регламент, который поможет понять стоимость проекта, потому что, если у него нет экономики, зачем брать на свой баланс проект, который не взлетит?.. Экономическое обоснование должно быть предметом обязательного сопровождения проекта. Важно думать над экономикой, потому что успех орга-

Боровская: «Успех состоит в управлении расходами и наращивании доходов. Только экономика позволит процессы в науке, образовании, ДПО и других областях сделать эффективными»



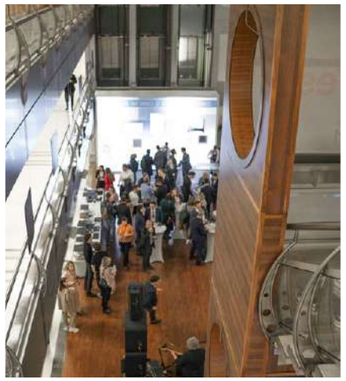






низации состоит в модели управления расходами и наращивании доходов. Только экономика позволит процессы в науке, образовании, ДПО и других областях сделать эффективными».

Об эволюции экономической модели своего вуза рассказал Д. Сандлер, первый проректор по экономике и стратегическому развитию Уральского федерального университета. Д. Щеглов, управляющий директор Центра по развитию бизнеса с клиентами строительной отрасли АО «Газпромбанк», дал расширенную справку об участии банка в трансформационных процессах в вузах. От компании КЭПТ с сообщениями выступили ее руководитель В. Ягуткин и партнер А. Мурашкин.



* * *

PriorityFest создал многогранную и яркую картину, которая отразила достижения вузов программы «Приоритет 2030». А дополненный сессиями и секциями РАМИ, фестиваль стал уникальным событием, достойным освещения далеко за пределами России. Так бы и произошло, если бы не санкционное давление на внешнем контуре. Рассказать обо всем просто невозможно, поэтому упомянем ряд других интересных мероприятий.

На пленарной сессии «Университеты как драйверы развития отраслей» ректоры вузов — участников программы обсудили, как развитие высшей школы стимулирует развитие экономики страны. Спикеры конференции «Россия и АСЕАН в АТР» рассмотрели динамику взаимодействия, региональные процессы и глобальный контекст после пяти лет стратегического партнерства России и АСЕАН. На специальной сессии «Лучшие практики «Приоритета 2030» прошел пилотный проект ФГАНУ «Социоцентр» — конкурс лучших практик, который запустил процесс обмена опытом, сетевого взаимодействия и интеграции университетов в рам-



Директор Эндаумента МГИМО М. Петрова представила проект Концепции развития фондов целевого капитала вузов на 2023–2035 годы









ках программы «Приоритет 2030». Консорциум МГИМО и НИУ ВШЭ представил первые результаты проекта «Политический атлас современного мира 2.0». На панельной сессии «Цифровые кафедры: пределы компетенций и горизонты развития» руководители проектов и представители индустриальных партнеров поделились лучшими практиками в области цифровизации университетов и преподавания ИТ-компетенций для студентов нетехнических специальностей. Участники III Российской конференции по устойчивому развитию и ESG-трансформации обсудили практические аспекты российской и международной повестки в области устойчивого развития, управления климатическими рисками, стратегиями развития российских регионов по достижению Целей устойчивого развития ООН и роль образования в решении задач ESG-трансформации.

На сессии «Софинансирование программ развития. Роль эндаументов» были рассмотрены вопросы развития фондов целевого капитала, предложения по развитию эндаументов в вузах. Директор Эндаумента МГИМО М. Петрова представила проект Концепции развития фондов целевого капитала образовательных организаций высшего образования на 2023–2035 годы.

Т. Алексеева, завкафедрой политической теории МГИМО, подчеркнула необходимость обновления теории МО для приведения ее в соответствие с новейшей — синергетической — научной картиной мира

На секции Центра перспективных американских исследований ИМИ МГИМО прошли слушания на тему «Адаптация или перезагрузка? Внутренняя и внешняя политика США в формирующемся мироустройстве». Кафедра политической теории МГИМО организовала секцию «Основные тенденции в политической теории международных отношений в ситуации перехода к постнеклассическому миру». В ходе обсуждений завкафедрой Т. Алексеева подчеркнула необходимость обновления теории международных отношений для приведения ее в соответствие с новейшей — синергетической — научной картиной мира.

На сессии «Эффекты индивидуализации высшего образования: взгляд 360», которую модерировала директор МГИМО-Одинцово Е. Козловская, эксперты обсудили возможности образовательной кастомизации — процесса формирования персонального пути в образовательном пространстве.

На полях фестиваля ректором МГИМО академиком А. Торкуновым был также заключен ряд перспективных соглашений — с Морским госуниверситетом имени адмирала Г. И. Невельского (ректор Д. Буров) о консорциуме, предполагающем проведение совместных научно-исследовательских работ в области развития экономического и транспортно-логистического потенциала Дальнего Востока, а также развитие студенческих обменов, разработку и проведение совместных образовательных программ; с Консорциумом индивидуальных траекторий подписали соглашение о присвоении МГИМО статуса участника (подпись поставил гендиректор В. Рахтеенко); с Театральным институтом имени Б. Щукина (ректор Е. Князев).

ПРОЩАЙТЕ, НАША AMBASSADORA

Ушла из жизни Наталья Ильинична Чернышева, стоявшая у самых истоков факультета МЖ. Десятилетия она считалась его визитной карточкой, несколько поколений студентов и выпускников-журналистов называли ее мамой.

А начиналась эта история летом 1967 года. Выпускница журфака МГУ Наталья Никифорова работала в издательстве «Прогресс», которое располагалось на Зубовской площади. А обедать бегала через дорогу — в МГИМО, к своей подружке Лине, с которой училась в университете. Лина была лаборанткой только что созданной кафедры международной журналистики. Несмотря на режимность вуза, пропускали Наталью свободно — «за красоту»: ее в то время многие сравнивали с Мариной Влади, а учились в ту пору в институте одни мужчины… В разговорах за чашечкой кофе Наталья призналась Лине, что очень хотела бы поступить в аспирантуру, но в МГУ это было сделать сложно. Как-то Лина предложила: «Я собираюсь в декретный отпуск, а ты приходи на мое место».

Первым делом Наталья убрала волосы в пучок (строгий заведующий кафедрой МЖ Шалва Парсаданович Санакоев опасался, что вокруг привлекательной лаборантки возникнет круговерть поклонников) и окунулась в другую жизнь. Сразу поняла: это не просто работа, это вызов. Коллектив преподавателей кафедры состоял из будущих патриархов международной журналистики: телевизионщик Валентин Зорин, «правдист» Томас Колесниченко, апээновец Спартак Беглов, «известинцы» Викентий Матвеев и Мэлор Стуруа, ну и будущий первый декан факультета Ярослав Шавров. Не говоря уже о завкафедрой Шалве Санакоеве, заместителе главного редактора влиятельного журнала «Международная жизнь», возглавлял который сам министр Андрей Андреевич Громыко. Таким был уровень!

Работа не отпускала ни на минуту. «Что ты сидишь до самого вечера?» — спрашивали Наталью. А как же иначе? На ней была разработка двух курсов — литературного редактирования и стилистики: «Я хотела подготовить их по-новому, применительно к международной журналистике».



Наталья Ильинична никогда не прекращала быть блистательной «амбассадорой» — энергичной, ищущей новые подходы, поражающей своей статью и безупречной русской речью. Она была бескорыстным и честным человеком — за это мы ее и любили…

А скоро исполнилась ее мечта: она поступила в аспирантуру. Кандидатскую подготовила не за три года, а за два, защитившись в 26 лет! И тут карьера Натальи резко пошла в гору. Через год ее назначили заместителем ответсека приемной комиссии. Затем декан Шавров уговорил ее стать партийной дамой — секретарем парторганизации факультета. И это в 27 лет! Так Наталья начала учиться руководить людьми, понимать их, выслушивать. Заседала в парткоме МГИМО, где, кстати, познакомилась с Анатолием Васильевичем Торкуновым, тогда секретарем комитета комсомола. Не заметила, как созрела для руководящей работы: тот же Шавров предложил уже 30-летней Наталье Ильиничне стать заместителем заведующего кафедрой МЖ. Через два года ее работа (в том числе разработка нового учебного курса «История русской журналистики») принесла ей новую высокую оценку — должность доцента кафедры.

Вскоре господину Случаю было угодно опять изменить жизнь Натальи Ильиничны. «Мне очень повезло: я встретила Владимира Ивановича Чернышева, замечательного человека, с которым я позабыла о годах моего первого — раннего и, увы, неудачного — замужества». В. И. Чернышев был заместителем директора Департамента Латинской Америки МИДа. Через некоторое время его направили послом в Коста-Рику. «Когда Анатолий Борисович Дубинин, наш блестящий доцент, узнал об этом, он пошутил: «Слушай, Наталья, ты у нас серьезный человек — замзавкафедрой, доцент, а теперь тебя будут называть «послиха» или «послица». На что я напомнила ему о Дарье Финкельмон, жене австрийского поверенного в России, в которую был влюблен Пушкин. Свои письма к ней он начинал словами: «Очаровательная посольша…»

Два года, которые Наталья Ильинична провела в Коста-Рике в роли «эмбахадоры», не были похожи на жизнь жены советского посла, носящей плохо сшитое платье и не говорящей на языке страны пребывания. Чернышева явно выбивалась из этого стереотипа. Она активно занималась делами Советско-коста-риканского института культуры, который был создан при ее участии. «Я преподавала русский язык революционно настроенным сальвадорским и никарагуанским студентам, рассказывала им о России, а они меня учили испанскому».

Наталья Ильинична с удовольствием вспоминала Коста-Рику, эту «центральноамериканскую Швейцарию». А когда в 1980 году в Бразилии умер советский посол, туда направили В. И. Чернышева. Для Натальи Ильиничны это были, по ее выражению, «шесть чудеснейших лет».

Ее неуемная женская энергетика, помноженная на посольский опыт, дала на бразильском фоне какие-то совершенно несоветские ростки. Чтобы понять, что произошло, достаточно взглянуть на фото, опубликованное в журнале Veja — бразильском аналоге американского Time. Сеньора Чернышева сидит за пишущей машинкой, и тот лоск, с которым она это делает, наводит на мысль, что это скорее некая модная нью-йоркская писательница, которую надоедливые интервьюеры отвлекли от написания очередной пьесы для Бродвея, нежели жена советского посла и даже — страшно подумать! — недавний секретарь парторганизации факультета МЖ. Короче, произошло некое голливудское превращение. В бразильских светских кругах Чернышева была на положении звезды, ее называли с поэтическим придыханием «эмбайшатриш Наталья». А в газетных отчетах так и писали: «Embaixador da Russia e sua bonita mulher». Она считала своим долгом рассказывать народу Бразилии, тогда еще страны военного режима, о Толстом, Чехове, Достоевском…

Из Бразилии Наталья Ильинична вернулась в 1986 году. В МГИМО ее избрали заведующей кафедрой МЖ, а ее светская стать и опыт, приобретенные за границей, неожиданно оказались снова востребованными. Владимира Ивановича назначили шефом протокола в МИДе. Он был скромным и строгим человеком, за шесть лет на должности он взял жену с собой в зарубежную поездку всего два раза — в Лондон и Бонн. И только по делу: Б. Ельцин совершал турне по Европе и после Норвегии собирался в Германию. Владимира Ивановича попросили помочь с культурной программой для супруги президента. Выяснилось, что в Бонне ее должны были сводить в Музей современной живописи, где, в сущности, никакого искусства не было — одни объекты, сплошной авангард. Наталья Ильинична решила переделать программу, чтобы она стала интереснее, человечнее. Поехала по маленьким городишкам, нашла людей, которые организовали небольшие концерты фольклорной музыки. Ельцина оценила творческое отношение Натальи Ильиничны.

А на факультете она никогда и не прекращала быть той блистательной «амбассадорой» — энергичной, ищущей новые подходы, поражающей своей статью и безупречной русской речью. В честь 40-летия журфака МГИМО Указом Президента России от 18 декабря 2008 года «за достигнутые трудовые успехи и многолетнюю плодотворную работу» Н. И. Чернышева была награждена орденом Почета.

Со студентами у нее всегда были особые отношения — их отличало редкое сочетание любви и требовательности. Она им очень помогала, была бескорыстным и честным человеком — за это мы ее и любили…

Прощайте, Наталья Ильинична, мы будем Вас помнить.








ФАКУЛЬТЕТУ МЖ — 55!

Фото: И. Лилеев, А. Мельникова, Н. Столбоушкин

30 октября в Концертном зале им. С. В. Рахманинова «Филармонии-2» состоялся праздничный вечер по случаю 55-летия факультета международной журналистики.



























С приветственным словом к гостям мероприятия обратился ректор МГИМО академик А. В. Торкунов. Он поздравил факультет с юбилейной датой, пожелал ему процветания и успехов. Директор Департамента информации и печати МИД России М. В. Захарова, выпускница факультета, зачитала поздравление от министра иностранных дел РФ С. В. Лаврова, в котором, в частности, говорится: «Многолетние традиции, высочайший уровень преподавания,





сочетание проверенных временем образовательных методик и новаторских подходов снискали факультету репутацию одной из главных отечественных кузниц кадров в области международной информации. Среди его выпускников — видные государственные деятели, талантливые дипломаты, профессионалы медиасферы. Многие из них внесли и продолжают вносить большой личный вклад в защиту интересов нашей Родины, в информационное сопровождение внешнеполитического курса страны, в том числе в качестве официальных представителей МИД России. Отрадно, что сегодня

















































факультет динамично развивается, осваивает новые направления научной и образовательной деятельности, в целом идет в ногу с тенденциями информационного общества». М. В. Захарова пожелала родному факультету новых побед и ярких свершений.

Для выпускников и друзей состоялся концерт народного артиста России Дениса Мацуева. Маэстро совершил экскурс в историю фортепианной музыки, блистательно исполнив произведения Бетховена, Рахманинова, Скрябина, Штрауса, Шопена и Генделя.

Вели вечер декан факультета Я. Л. Скворцов и выпускница факультета, репортер Первого канала К. Левиева. MJ











ДЕ КУБЕРТЕНА ВИДЕЛИ В ДУБАЕ

Текст и фото: **И. Дробышев**

22–27 ноября в Дубае прошел выездной учебный модуль программы «Мировой спорт: правовое регулирование, позиционирование, коммуникации», организованный Школой бизнеса и международных компетенций МГИМО и реализованный при финансировании Фонда поддержки олимпийцев России на площадке международного образовательного центра Beringoff.

Молодой человек в черном костюме-тройке окинул уверенным взглядом аудиторию и сказал по-русски: «А теперь — развлечение!» Он попросил всех открыть калькуляторы на телефонах. «Назовите любое двузначное число, — сказал он девушке, сидевшей к нему ближе остальных. — 22? Спасибо! Все записали — 22! Теперь нажмите «умножить» и давайте вот эту девушку попросим — Аня? — назовите еще одно любое число. 85? Пожалуйста, все умножьте 22 на 85. Какой результат получился? 1870? Теперь нажмите «плюс».

Первая девушка не успела опомниться, как фокусник опять подскочил к ней: «Не глядя на экран, наберите любые числа. Что получилось? 27 109 734? Теперь прибавьте это случайное число к первому — 1870. Прибавили? Нажимайте «равно». Что получилось? 27 111 604? У всех это число? Невероятно! А знаете, почему? Потому что это произошло именно сегодня. Посмотрите на первые четыре числа — 27 и 11, сегодня 27 ноября. Но если вы посмотрите на последние четыре числа, то это 1604. Сколько сейчас времени?»

У всех на часах стояло: 16:04.

Иллюзионист исчез, оставив слушателей программы МГИМО «Мировой спорт: правовое регулирование, позиционирование, коммуникации» в состоянии легкой ошарашенности.





Дело было в Международном финансовом центре Дубая (DIFC), куда участники программы приехали, чтобы узнать о бизнес-стартапах, связанных со спортом. И выступление залетного иллюзиониста лишний раз подтвердило мысль, которая настойчиво звучала у всех стартаперов: Дубай фонтанирует возможностями, как нефтяная скважина, а стартапы возникают так же легко, как голуби выпархивают из рукава факира.

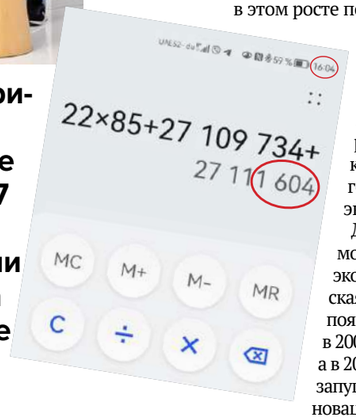
«Я приехал сюда как турист», — как под копирку говорили все стартаперы. Далее пути предпринимателей расходились, но объединяла их одна мысль. «Правительство Дубая примет любого стартапера и будет помогать ему, если у него есть идея, методика, команда и план реализации, — рассказал Максим Лобзанидзе, руководитель компании PJI International. — Нам помогло и то, что спорт в Эмиратах — национальная идея, дух Дубая пронизан спортом, поэтому любые начинания, связанные с соревнованиями, поддержанием здорового образа жизни, могут здесь воплотиться в реальность. Надо только быть активным и искать идеи. Я со своими товарищами придумал футбольную лигу, но не простую, а лигу известных брендов. Каждый из них выставляет свою футбольную команду, мы организовываем турнир. Люди получают удовольствие и заряд энергии, а мы — доступ к компаниям и возможность через спорт продвигать в бизнес-сообществе Дубая товары и идеи».

Дубай фонтанирует возможностями, как нефтяная скважина, и стартапы возникают так же легко, как голуби выпархивают из рукава факира

Никита Старов, парнишка из Туркменистана, прилетел в Дубай полтора года







«Посмотрите на первые четыре числа – 27 и 11, сегодня 27 ноября. Но если вы посмотрите на последние четыре числа, то это 1604. Сколько сейчас времени?» У всех на часах стояло: 16:04

назад. Он возвращался из Америки, где окончил первый курс инженерного факультета, — хотел провести каникулы на родине, но не доехал, остался в Эмиратах: «Честно говоря, я думал, тут пустыня с верблюдами, но быстро понял: это место больших возможностей!» Никита бросил учебу и очень скоро разработал стартап в сфере спорта и фитнеса. «В Дубае много людей, которые стараются вести активный образ жизни. Тут везде спортзалы, огромные компании вливают серьезные ресурсы, платя за то, чтобы их сотрудники занимались спортом».

Аренда коворкинга компании Никиты с учетом ощутимой субсидии со стороны государства стоит ему всего 6 тысяч долларов в год плюс бесплатная вода, что в жаркой стране «с пустыней и верблюдами» — великое благо. Вскоре в его стартап вложили деньги местные инвесторы.

«Мы построили «тренера» с искусственным интеллектом, — рассказал Никита, — который смотрит на человека через камеру телефона и в реальном времени оценивает, что с ним не так. Или вы сами ему говорите: у меня болит спина. А он разрабатывает для вас алгоритм, план тренировок сроком, условно, шесть недель, контролирует исполнение, рассказывает о калориях — и все это с шутками-прибаутками. Это, по сути, идеальный тренер».

Изначально Дубай развивался как туристическая Мекка, но вскоре достиг в этом росте потолка. И власти решили организовать деловой туризм, или, как здесь говорят, экспатизм. Дубай — молодая экономическая зона, она появилась в 2004 году, а в 2014-м была запущена ее инновационная часть. На площади 100 гектаров за короткое время был выстроен 31 небоскреб, в котором обосновалось порядка 35 тысяч компаний, и их прирост колоссальный: только за первую половину 2023 года было зарегистрировано 4900 компаний!

Инновационный хаб позволяет работать в современной среде как крупным корпорациям, так и небольшим стартапам, затраты которых на 90 процентов субсидируются государством. Бизнес в Дубае регулируется английским правом, оно обеспечивается судьями, которые съехались сюда на работу из Ирландии, Шотландии и других стран. Так что для инвесторов и бизнесменов эта зона вполне прозрачна.

«Первая проблема, с которой я столкнулся в Дубае, была языковой, — сказал Александр Бычков, основатель цифровой платформы «Телепорта». — Когда я попытался что-то спросить, мне ответили на арабском. Потом выяснилось, что в этом регионе люди общаются более чем на 100 языках, в результате ты порой не можешь таксисту-пакистанцу объяснить, куда ехать, или сказать курьеру, что он принес не то, что ты ждал. И я понял: это челендж. На пятачке мира, где в обороте столько языков, должны быть актуальны услуги синхронного перевода. Мы создали программу, использующую ИИ для синхронного перевода конференций (через субтитры на экране), телефонных звонков и личных переговоров».

Бычков не стал скрывать, что при всех плюсах работы в Дубае быть стартапером здесь довольно сложно, желательно иметь опыт работы в области IT-технологий, ну и везение никто не отменял. «Нам повезло получить в качестве инвесторов арабов, — сказал он, — и удалось выстроить с ними отношения».

Отвечая на вопрос, почему он «не сломался на пути к своему успеху», Александр на секунду задумался. «Знаете, меня дядя постоянно спрашивал: «Саша, ну как там твой проект?» Это меня подстегивало — не хотелось ударить в грязь лицом».

***

Главной особенностью модуля стала его «начинка» — лекционный курс, который вряд ли может себе позволить иная образовательная организация в России. Этот курс разработала компания Futurous, девиз которой — «Объединяем человечество через технологии». Ее гендиректор бельгиец Филипп Бланшар стал также ключевым спикером программы, целью которой было дать слушателям — представителям российских спортивных федераций углубленное понимание современной спортивной



экосистемы, трендов спортивного менеджмента, инновационных инструментов управления мультикультурными командами и интеграции спортивных пространств, а также представление о том, какими путями пойдет развитие спорта в ближайшем будущем.

Помимо Ф. Бланшара перед слушателями выступили экс-гендиректор





Бланшар — опытный спортивный топ-менеджер, он начинал работать еще с Хуаном Антонио Самаранчем, потом с Жаком Рогге



НОК Франции, основатель компании Host Broadcasting Services Лиз Козими, гендиректор компании Special Edition, член совета директоров ряда высокотехнологичных компаний Жюльен Авари, а также Ольга Покушалова, гендиректор Futurous Academy.

Помимо Международного финансового центра Дубая слушатели посетили другие объекты, где они изучили особенности организации спорта в Дубае и ОАЭ. Все занятия проводились на английском языке. И степень владения им была едва ли не главным критерием при наборе в программу. Слушатели — 25 спортивных менеджеров — прошли собеседование на языке, а до этого выдержали жесткий конкурс внутри федераций, их кандидатуры одобрил Фонд поддержки олимпийцев России, у которого свои требования. И только потом происходило зачисление в МГИМО. Отучившись год на этой программе и успешно защитив финальный проект, они получат дипломы о профессиональной переподготовке.

Почему возникла идея модуля в Дубае? «Какой толк сидеть в лингафонном кабинете и разучивать слова из спортивного вокабуляра? — говорит Николай Пешин, научный координатор потока, проректор Российского международного олимпийского университета в Сочи. — Дубай — это площадка, позволяющая подключить международную команду практиков, которая сможет не только обучать наших слушателей на основе разбора конкретных кейсов, но и погрузить их в культурную среду. Филипп Бланшар — опытный спортивный топ-менеджер, он начинал работать еще с Хуаном Антонио Самаранчем, потом с Жаком Рогге, а Лиз Козими вообще была гендиректором французского НОК! Это люди, у которых было много практики, они могут доступно изложить свой опыт».

Включиться в программу для непосвященного, то есть для непрофессионального спортивного функционера, сразу — непросто. Филипп Бланшар говорит на беглом английском языке с французским акцентом, да еще на особой его разновидности, выработанной в среде международных чиновников МОК, ФИФА и других спортивных организаций (как это происходит у дипломатов после многих лет работы в системе ООН). Однако через некоторое время ты начинаешь ценить его знание внутренней кухни международного спорта, инсайты, которыми он «по-братски» делится с российскими коллегами, прося не особо распространяться о них за пределами аудиторий, рассказ о кейсах, основанных на реальных ситуациях из его практики топ-менеджера МОК, а также старшего советника гендиректора оргкомитета «Дубай Экспо — 2020». А еще Филипп в прошлом пловец, поклонник Александра Попова, мировой легенды. На лекциях он не раз упоминал это имя, давая слушателям понять, что в среде мировой спортивной элиты хранят память о наших лучших достижениях. Кстати, с Россией Филиппа связывает не только преклонение перед Поповым. «Он рассказал нам,











что в детстве испытал сильное влияние русской культуры, прежде всего наших классических композиторов, их музыка была существенной частью его жизни, — сказал Сергей Жилкин, менеджер национальной команды по плаванию. — С Поповым его связывают и способы плавания. После травмы, которая не позволила ему плавать симметричными стилями — «дельфином»





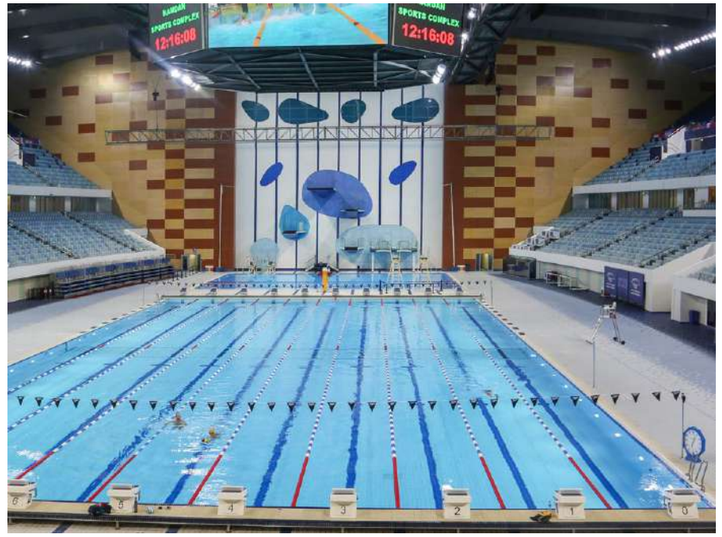


и брассом, он переключился на кроль и спину». Сергей показал себя одним из самых активных слушателей: задавал вопросы на очень хорошем английском (долгое время жил с родителями за рубежом), использовал любую возможность, чтобы узнать новое. «У меня всегда была сильная тяга к знаниям, — пояснил он, — но я не мог позволить себе допобразование: работа отнимала львиную долю времени. Когда я узнал об этой программе, в которой можно совмещать рабочий график с учебой, и услышал отзывы коллег, которые учились до меня, я решил подать заявку». Жилкина настолько впечатлили уровень и видение спикеров, прежде всего Ф. Бланшара и Л. Козими, что он посетовал: «Возможно, я не смог в силу нехватки собственных компетенций по максимуму взять от них те знания, которыми они обладают по высшему порядку. Если у нас еще будут с ними встречи, думаю, я соберу специально для них вопросы, интересующие коллег в Москве, особенно в части экспертизы по запуску мегамероприятий».

Этот разговор произошел в автобусе, когда мы подъезжали к спорткомплексу «Хамдан» — одному из объектов программы. Оказалось, Сергей приезжал сюда со сборной в 2016 году, когда она еще участвовала в Кубках мира. Наши пловцы завоевали здесь шесть наград, в том числе три — высшей пробы: Владимир Морозов победил на пятидесятиметровке вольным стилем и на другой дистанции брассом, а также стал «застрельщиком» золотой смешанной эстафеты 4×50 метров вольным стилем. Опытный спинист Станислав Донец стал вторым на двухсотметровке. Еще два серебра принесла команде Юлия Ефимова — в заплывах на 50 и 200 метров брассом. «Вода хорошая», — заключил Сергей, прежде чем отправиться вместе с группой в недра спортивного сооружения, напоминающего огромное UFO.

«Хамдан» — многоцелевая спортивная арена уровня state of the art. Построенный в 2010 году комплекс известен тем, что принял на своих площадках целый ряд турниров, мировых лиг и чемпионатов мира по плаванию, водному поло, баскетболу, волейболу и другим видам спорта.

Встретил слушателей гендиректор спорткомплекса г-н Абдулла Мохаммад Шахдад, который любезно провел их по всему комплексу, покорив своей доброжелательной и предупредитель-







Нажатием одной кнопки 50-метровый бассейн можно превратить в два 25-метровых: один — стандартный трехметровый, а другой — полуметровый, для детей

ной манерой общения. Фишкой аква-возможностей сооружения оказался 50-метровый бассейн с подвижным полом. Нажатием одной кнопки его можно превратить в два 25-метровых водоема с разной глубиной: скажем, один — стандартный трехметровый, а другой — полуметровый, для детей в возрасте от трех лет. Это решает проблему безопасности, и родители охотно привозят сюда своих отпрысков.

Предмет особой гордости г-на Шахдада — опыт оперативного выхода спорткомплекса из ковида. «Как только началась пандемия, все бассейны в Дубае, разумеется, закрылись для посетителей. Но мы оказались первыми (естественно, с разрешения властей), кто вернулся. Об этом написала даже «Вашингтон пост», описав наш способ безопасного пользования бассейном, в частности формат, при котором три пловца выходили на дорожку и, соблюдая социальную дистанцию, могли отплавать весь сеанс. Газета отметила, что другие бассейны, копируя наш безопасный формат, также стали открываться для публики».

Показали слушателям и уникальную для подобных сооружений медицинскую палату, оборудованную всем необходимым для реанимационных мероприятий. Кстати, весь комплекс может быть в короткие сроки превращен в госпиталь, если возникнет нужда в площадях на случай пандемии, поскольку в сооружении функционирует централизованная система вентиляции и кондиционирования воздуха.

В 2014 году был запущен инновационный хаб. На площади 100 гектаров дубайцы выстроили 31 небоскреб, в котором обосновалось порядка 35 тысяч компаний

Расстались слушатели с г-ном Шахдадом как добрые друзья. В знак особого расположения им было разрешено пройти через фойе с золотыми колоннами и сесть в автобус у подъезда для гостей разряда VVIP.

Ирина Дараган, заместитель директора по коммуникациям Федерации регби, сама в регби не играет. Ее стихия — пиар и маркетинг, которыми она после окончания факультета МЖ МГИМО занимается около 20 лет. «В регби я уже пятый год, раньше работала по линии Ростуризма, Минобороны, а также в авто- и мотосфере — карьера разносторонняя, но как раз это я в себе и ценю: чем больше разных областей, тем лучше. Благодаря разносторонне-

му опыту появляется креативный взгляд на вещи». По роду службы Ирине близко направление спортивной дипломатии. «У нас в регби и в других федерациях есть такая функция — лиазон. Это человек, который сопровождает команду за рубеж и может разрешить ситуацию на местном языке. Мне приходится быть таким лиазоном, и выездной модуль в Дубай — очень хорошая возможность общения с иностранными специалистами, особенно такого уровня, как Филипп и Лиз, а также изучения менталитета спортивных функционеров зарубежных федераций. Понятно, что опыт, которым они делятся, мы в полной мере перенять не можем из-за различий в менталитете и практике: они работают в пределах Шенгенской зоны и ЕС, могут беспрепятственно перемещаться при организации международных мегаивентов, свободно обмениваться наработками и экспертизой. Мы в силу определенных обстоятельств работаем в основном в рамках нашего национального поля. Но именно поэтому такие выезды ценны. Теория — это одно, она дает, так сказать, правильную картинку, но разбор кейсов на лекциях профессионалов дает ощущение «земли». Лиз, например, на многие вопросы отвечала, приводя реальные ситуации, проговаривая их на опыте конкретных ошибок. Условно говоря, тебе нужно посадить елку, а для этого — выкопать ямку, вот лопата. А потом выясняется, что и лопата не та, и не в тот сезон елку сажали… Зачем набивать те же шишки? Откуда возьмется умение, скажем, организации большого мероприятия, если не обсудить реальный кейс? Мне как раз интересно заниматься крупными идеями, реализовывать сложные проекты или те, за которые никто не хочет браться».

***

В один из дней модуля слушатели отправились на ипподром конноспортивного клуба Sharjah Equestrian & Racing Club, расположенного в эмирате Шарджа, с целью узнать, как организуют и проводят мероприятия подобного рода в стране шейхов и эмиров.

Клуб расположен в 17 километрах от центра Шарджи, на его песчаной арене проводятся скачки, а на трасе

С Александром Катушевым, директором Фонда поддержки олимпийцев России, мы встречались семь лет назад, и поводом был скандал с мельдонием, который стал тогда триггером процессов дискриминации российских спортсменов. С началом СВО борьба вышла на качественно новый виток, когда санкции приняли обвальный характер.

MJ: Александр Александрович, как в этих условиях изменилось образовательное сотрудничество фонда и МГИМО в направлении спортивной дипломатии, менеджмента?
За это время ситуация существенно изменилась. Если раньше претензии к нашим спортсменам были персонифицированными, то в дальнейшем они стали коллективными и начали носить характер русофобии.
Нам стало ясно, что российскому спорту как никогда необходима очень качественная подготовка кадров, способных эффективно работать в этой ситуации.
Должен сказать, что образовательные программы — одна из очень важных сторон работы фонда, мы за эти годы подготовили 43 такие программы (из них 24 — с МГИМО), обучение по которым прошли более 1000 человек из российских регионов и всероссийских федераций по олимпийским видам спорта. Наше преимущество в том, что мы готовим кадры точечно, то есть именно в тот момент и для тех организаций, где они нужнее.
Проведенный опрос выпускников предыдущего модуля дал поразительный результат: 92 процента высказались за то, что занятия практически полезны, абсолютно оправдывают ожидания и заслуживают отличной оценки по пятибалльной шкале.

MJ: За счет чего произошел такой рост качества?
Прежде всего за счет использования ресурса МГИМО. Еще в 2015 году фонд, Олимпийский комитет РФ (ОКР) и Школа бизнеса и международных компетенций МГИМО заключили трехстороннее соглашение, в соответствии с которым ОКР стал заказчиком подготовки кадров для спортивных федераций, а школа и фонд — исполнителями. Отсюда важная особенность программ, к участию в которых мы можем, в том числе благодаря авторитету МГИМО, привлекать высококлассных преподавателей, а также использовать разработки и практики университета, наработанные за десятилетия опыта в деле подготовки кадров для международной сферы.
Кроме того, это методика преподавания МГИМО, для которой характерна индивидуализация. Мы стараемся разбить поток на небольшие группы в соответствии с пожеланиями слушателей, их проблемами и, если хотите, пробелами в образовании. Ведь у них разное базовое образование и разные обязанности, выполняемые внутри федераций.
Эти небольшие группы разбиваются также по языковому принципу, благодаря чему все слушатели к концу периода обучения говорят на выбранных языках без помощи переводчика, что позволяет им понимать лекции преподавателей-иностранцев, обсуждать их тематику и в перспективе говорить на одном языке с функционерами зарубежных федераций, Международного олимпийского комитета. Ведь мы готовим специалистов-международников.
Наконец, за эти годы программа превратилась в сплав опыта и наработок, которые мы получили благодаря анализу учебных результатов и пожеланий слушателей предыдущих потоков.
После каждого цикла обучения мы проводим опрос с целью оценки качества работы преподавателей, нужности предмета и его практической пользы.
О качественном росте программы Центра спортивной дипломатии свидетельствует и тот факт, что слушатели, окончившие предыдущие, более короткие программы, которые мы проводили раньше на базе МГИМО, просят рассмотреть возможность участия в ней.

MJ: Какие короткие программы вы имеете в виду?
Например, «Спортивное право» или «Спортивная дипломатия».
Но в 2020 году нам показалось, что настало время качественного рывка, разработки более продвинутых программ. И приказом ректора МГИМО на базе университета был создан Центр спортивной дипломатии, куда мы и включили весь опыт, наработанный за предыдущие 11 лет, ведь фонд занимается обучением спортивных представителей с 2012 года.
Создание центра дало нам большие возможности — мы не только ведем обучение представителей и руководителей общероссийских федераций, обучаем языкам (французскому, английскому, испанскому, итальянскому, китайскому и другим), но и учебные пособия выпускаем. Только что вышел учебник «Спортивный английский язык», планируется издание базового учебника, в котором будет сконцентрирован весь годовой курс, который читают не только наши, но и зарубежные преподаватели — всего более 40 специалистов. Они хорошо известны не только в мире спорта — это ведущие сотрудники МИД РФ, спецпредставители президента РФ.
Занятия по иностранным языкам идут, так сказать, в сквозном режиме в течение всего года, что важно, поскольку на выездных модулях слушатели должны общаться с иностранными специалистами. Планируется выпуск ряда учебников по спортивному праву. Одним словом, Центр спортивной дипломатии, не побоюсь сказать, уникальная организация подобного профиля, такой в России больше нет.
Должен отметить рост числа слушателей, которые выбирают китайский. Сегодня в общем потоке это более трети студентов.
Центром сейчас ведутся переговоры в практической плоскости, чтобы уже в этом учебном году состоялся выездной учебный модуль в Пекине, на базе Пекинского университета. Такой подход важен с учетом многогранных и взаимовыгодных связей, которые у нас развиваются с КНР, и он отвечает призыву в нынешних условиях переориентироваться в спортивной деятельности на страны ШОС и АТР, с которым недавно выступил в МГИМО помощник президента РФ И. Е. Левитин.

MJ: В ноябре 2023 года слушатели выехали для реализации такого модуля в Дубай. Чем продиктован выбор этого города? И в чем вообще польза выездных модулей?
Выездные модули — это учеба на тех площадках (а мы организовывали их в Баку и Ташкенте), куда иностранные специалисты, которых мы хотели бы пригласить, могут приехать и выступить перед слушателями по нужной нам тематике. Дубай сегодня — это площадка исключительная. ОАЭ — один из наших ведущих партнеров на Ближнем Востоке.
Дубайский модуль прошел при содействии организации Futurous, среди партнеров которой международные спортивные организации, национальные олимпийские комитеты ряда стран, Министерство спорта РФ. Возможно, это обусловило тот факт, что в Дубай приехали для чтения лекций и выступили перед слушателями эксперты из Франции, Бельгии, Польши, а также местные спортивные деятели. Кроме того, думаю, что никакое, даже самое качественное онлайн-обучение



Российские представители вместе с Пьером де Кубертеном возрождали Олимпиаду, и он это отмечал

не заменит живого общения с зарубежными экспертами, в ходе которого слушатели получат возможность задавать любые вопросы и тут же получать ответы, обмениваться опытом решения проблем, которые возникают у спортивных федераций, устанавливать контакты и таким образом как бы проникать внутрь международного спортивного сообщества.
По итогам опроса учащихся дубайский модуль оценен в 94 балла по 100-балльной шкале, а преподаватели получили оценки от почти 90 до 100 баллов.

MJ: В Дубае семинары вели европейские топ-менеджеры с огромным опытом и инсайтом в рамках олимпийского движения и международных спортивных федераций. Насколько этот их опыт может быть применен слушателями программы в организации работы своих федераций?
Безусловно, он может быть востребован. Наша страна — старейшая и ведущая спортивная держава, поскольку российские представители вместе с Пьером де Кубертеном возрождали Олимпиаду в конце XIX — начале XX века, и он это отмечал. Мы развиваем у себя практически все олимпийские виды спорта. Стран с таким потенциалом очень немного. Думаю, мы должны учитывать международную практику и высокие стандарты мирового уровня при организации и проведении международных мероприятий в России. Хочу также сослаться на последнюю коллегию Минспорта РФ, в ходе которой отчетливо прозвучал призыв активнее приглашать спортсменов извне для участия в соревнованиях, проходящих в России. Понятно, что эти события должны быть организованы на высоком международном уровне с учетом актуальных международных практик. Так что опыт других стран у нас по-прежнему востребован. Могу только сказать, что программа «Мировой спорт: правовое регулирование, позиционирование, коммуникации», которую мы проводим на базе Школы бизнеса МГИМО, будет сохранена. Мы, как всегда, проведем итоговую аттестацию, учащиеся получат экзаменационные темы, которые им предстоит защитить. Мы проанализируем учебный процесс и запустим его вновь с привлечением новых преподавателей и с новыми дисциплинами. В отличие, может быть, от других учебных заведений мы очень быстро реагируем на запросы слушателей, а значит, и спорта в целом и действуем в таком режиме в течение всего учебного года. Более того, мы стараемся обучить такому подходу и наших слушателей. Только так они могут стать качественными специалистами, обладающими самыми современными знаниями и способными не только предвидеть негативное для России развитие событий и оценивать вызовы, но и своевременно реагировать на них, стремясь действовать на опережение.










вяной — конкур, есть также дорожки для конных прогулок, которые пользуются большой популярностью у знати и богатых экспатов. В программке, которую можно было получить на ипподроме, — перечень всех шести заездов с указанием имен жокеев и скакунов, которые все без исключения арабские чистокровные. Разыгрывались два кубка — Его Высочества наследного принца Шарджи и Его Высочества шейха Ахмеда бин Рашида аль Мактума. Конный спорт — одно из любимейших увлечений в ОАЭ. Любовь к лошадям унаследована эмиратцами от предков, которые веками выводили их для охоты и боевых действий. Много интересного узнали слушатели от Жанны Патеюк, профессионального жокея и тренера, которая перед поездкой на ипподром выступила с эмоциональным обзором внутренних механизмов, вращающих загадочный мир конного спорта в Эмиратах (она четыре года проработала на конюшне

Конный спорт — одно из любимейших увлечений в ОАЭ. Любовь к лошадям унаследована эмиратцами от предков, которые веками выводили их для охоты и боевых действий

у самого шейха Хамдана!). Не могло не произвести впечатления то, с какой любовью и трепетностью она рассказывала о своих лошадях. Но порой и с болью. «Я в общем и целом очень позитивный человек, тем не менее для меня все, что связано со скачками, — это вопрос любви и ненависти. Мы, люди, влюбленные в лошадей, не можем получать удовольствие от этого спорта, зная, каким истязаниям они часто подвергаются. Спортивная жизнь лошади полна стрессов и несправедливости. Да, я с удовлетворением вижу эволюцию этого спорта, которая идет по пути совершенствования подготовки, включения в нее разнообразных психологических тренингов, благодаря которым в жизни лошади станет меньше боли и будет больше комфорта. Но, так или иначе, конный спорт — вещь очень противоречивая. А ведь любая лошадь — личность, у нее, как и у жокея, есть спортивный дух, она так же, как и наездник, борется за первенство». А на это влияет слишком много факторов. Поскольку у лошади есть владелец и тренер, которые принимают решение, какого наездника нанять, в большинстве случаев жокеи садятся на скакуна в день скачек. «Мой опыт говорит, что успех заезда более вероятен, если наездником будет жокей из той конюшни, которой принадлежит лошадь, и он общается с этой лошадью каждый день, знает ее личность, ее способность бороться. Согласно исследованиям, доля жокея в успехе заезда составляет 60 процентов. И это так. Не всегда лучшая лошадь выигрывает заезд. Если жокей хорошо отдохнул накануне, даже не самая успешная лошадь начинает бежать лучше, чувствуя уверенность и силу седока. С другой стороны, даже самый хороший жокей не сможет ничего поделать, если у лошади нет потенциала. Важна и умело выстроенная тактика на забег». Главное для лошади — уйти в отрыв на последних 200 метрах гонки. И здесь каждый жокей действует по-своему. Жанна призналась, что иногда шептала своей лошади на ухо: «Слушай, Бу-Бу, сделай хороший рывок на старте, закрепись вторым и уйди в отрыв на последних 200 метрах». Но не факт, что это помогало.

Патеюк: «Любая лошадь — личность, у нее, как и у жокея, есть спортивный дух, она так же, как и всадник, борется за первенство»




Конечно, скачки — дорогой спорт, позволить его себе могут лишь «короли да шейхи», однако уже наметился демократический тренд. «Теперь эти состязания становятся все больше спортом синдикатов. Собирается группа людей, и в складчину они покупают лошадь: в случае победы в заезде у них вечеринка и дележка прибыли, а в случае поражения… тоже вечеринка!» За синдикатами — будущее, жаль только, что «вечеринки» не будет у лошадей. Вряд ли получится содержать лошадь достойно в складчину, нанимая хорошего тренера, покупая хороший корм и оплачивая страховку. «Никто не спрашивает лошадь, — с грустью говорит Жанна, — чего она сама хочет. Но я-то знаю, что, если поинтересоваться об этом у Бу-Бу и поставить его перед выбором, идти











на трек или на луга — щипать травку, он, конечно же, выберет травку».

Между тем скачки начались. В каждом из шести заездов участвовали по полтора-два десятка скакунов с жокеями, среди которых наряду с местными было много иностранцев — французов, англичан, американцев и саудовцев. Призовой фонд обычного заезда — 40 000 дирхамов (за первое место — 24 000, за пятое — 1200), фонд заезда категории «престиж» — 200 000 (за первое место — 120 000, за шестое — 4000). Призовая сумма делится между владельцем лошади, тренером и жокеем. Больше всего, конечно, получает владелец, меньше всего — жокей. Если учесть курс дирхама к доллару, заработок наездника варьируется от 300 до 1000 долларов, если только он не закончил гонку за пределами призовой пятерки. Каждый заезд приносит выигрыш и посетителям. У тех, кто поставил на победителей, джекпот может достигать нескольких сотен тысяч дирхамов — это зарплата бедного дубайца лет за 20! Вот почему дешевые трибуны ломятся от пролетариата из Индии, Пакистана и других азиатских стран.

***

В своих лекциях Филипп Бланшар отталкивался от понимания управления спортом, которое отлично от российской системы, патерналистской, что ли, где государство — капитан на мостике корабля. Западная модель предполагает, что государство — это садовник, который не указывает растениям, как им расти, а отвечает за то, чтобы обеспечить их рост, дать почву, солнце, воду… Это другая философия. Она делает весь процесс роста доступным для других игроков, которые в качестве стейкхолдеров, акционеров могли бы прийти и превратить его в доходный бизнес: кто-то отрекламирует будущий товар, кто-то заберет его на продажу, а кто-то подвезет удобрения, чтобы поддержать истощившуюся почву для нового урожая. В России все делает государство. С одной стороны, это хорошо, если речь о внутрироссийском масштабе: попробовали бы мы провести Олимпиаду в Сочи на частной инициативе. Но когда российский спорт выходит на мировой рынок, где нужно учесть требования международных интересантов, российский «товар» может, грубо говоря, не выдержать конкуренции. Что эффективнее — хозяин-единоличник или акционерное общество? Эта мысль так или иначе пролегла через весь курс Филиппа.

Но была и другая. «Да, Россию изолировали от ее исторических партнеров, но спорт универсален. Особенно в случае России — мировой спортивной державы, в которой хорошо развит как массовый спорт, так и спорт высших достижений, зрелищный, связанный с большими мероприятиями: Олимпиадами, чемпионатами, спартакиадами. У вас есть глубокая культура спорта, давняя история его развития. К тому же Россия достаточно велика, чтобы быть от кого-то зависимой. Ей нужно стать лидером среди группы стран, которые гораздо менее опытны, — из Латинской Америки, Африки и ЮВА, особенно по части запуска спортивных мегаивентов. И именно поэтому представители российских федераций должны иметь хорошее представление о международной практике, и наша задача — дать им его в рамках этой программы. Я считаю, что Россия еще не сыграла в полной мере свою международную роль: даже Игры в Сочи были реализованы в основном вашими специалистами, которые опирались по большей части на русскую экспертизу. Не поймите меня неправильно, у вас очень много хороших экспертов, но им все равно не охватить всех областей. Хорошо бы приглашать международных профессионалов, которые представляют интересы разнообразных международных стейкхолдеров: важно строить работу исходя из разных мнений и взглядов.

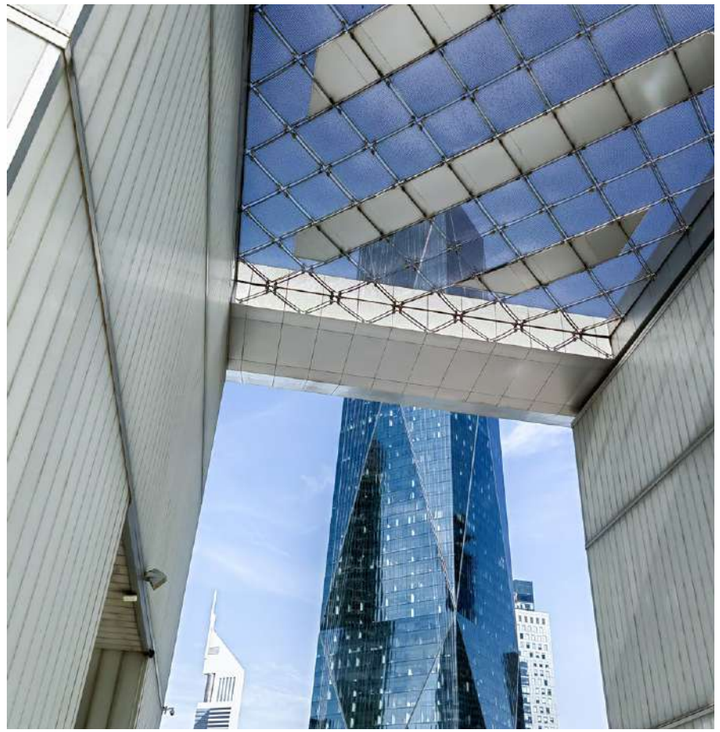


Что касается санкций, то им нужно противопоставить креатив — кризисы всегда провоцируют инновации. Давление извне дало России позитивный толчок, она получила шанс использовать все свои возможности в спорте — от выработки какой-то новой экспертизы до организации собственных мегаивентов вроде Игр



Теперь скачки становятся все больше спортом синдикатов. Собирается группа людей и в складчину покупает лошадь

дружбы. Сегодня через столкновение цивилизаций происходит поиск новой конфигурации: или это будет единый мировой порядок, или человечество разобьется на массу игроков. Так происходит и в спорте: или единая структура, или много структур с региональными стейкхолдерами. МОК заявляет, что спорт должен быть универсальным и нейтральным, аполитичным. Но это не так. Основатели ФИФА, например, с самого начала знали, что спорт — политическая реальность, он политичен по своей природе. Само слово «полис» в переводе с греческого — «город», и это означает, что спорт вовлекает в совместную деятельность различные сообщества с различными интересами, поэтому он не может быть аполитичен. Но спустя многие годы международные спортивные организации начали ут-



верждать: нет, мы аполитичны. Но раз так, вы не должны занимать одну из сторон. Тут скорее уместнее говорить о философии и ценностях. Потому что, если руководящие органы мирового спорта, говоря о своей нейтральности, на деле больше не преданны ценностям, это ослабляет их позицию, это ошибка, и я думаю, что это как раз то, что происходит с МОК.

Но именно это открывает для России возможность, уйдя из структур, не преданных ценностям, выработать новые способы руководства спортом, которые приведут к созданию новых управляющих структур, организующих мировые спортивные состязания. Это обеспечит России поддержку мирового сообщества, а значит, легитимность ее действий и кредит доверия.

Но вы должны с чего-то начать. Государство по-прежнему должно быть важным акционером спорта, но одним из нескольких. Оно поставило цель и теперь должно приглашать других самостоятельных акторов, оставив за собой задачу поддерживать эту новую экосистему. Иначе спорт превратится в инструмент государства, все просто будут ждать от него денег и указаний вместо того, чтобы сделать свой вклад».



***

Впереди у слушателей программы вторая часть дистанции, которая закончится летом защитой финальной работы. Но о темах надо думать уже сейчас. «Недостатка в идеях нет, — говорит Сергей Жилкин. — Коллектив у нас очень открытый, инициативный, может быть, потому, что мы — смесь людей из разных видов спорта и даже разных сфер внутри него… Мы стараемся культивировать эту открытость и инициативность. Бывали моменты, в том числе во время этого мощного дубайского модуля, когда генерация идей просто зашкаливала. Мы думали, найдем время, сядем группами, начнем бомбардировку идеями, распределим их и начнем работать. Но вскоре поняли: не получается, полет фантазии такой, что, наверное, будем делать это, когда вернемся в Москву и успокоимся». Качество взаимодействия в этой группе людей, которые еще несколько месяцев назад не знали друг друга, поразительное. Сергей соглашается: «Все мы взрослые люди — с семьями, со своими зрелыми представлениями о жизни. В эти годы сложно находить себе друзей, но произошло какое-то удивительное сплочение. Приведу простой пример. 28 ноября — день рождения Филиппа. Мы в свободное время разными группами пошли в город. Моя решила как-то его поздравить: зашли в магазин, купили золотой кубок и такие плакаты, на которых можно какие-то пожелания написать. Вернулись, написали пожелания и говорим другим: «Ребята, такая идея, мы купили плакаты — приходите оставляйте пожелания». А нам говорят: «Мы тоже купили такие плакаты, приходите оставляйте пожелания, можете даже в стихотворной форме!»

В российской системе управления спортом государство — капитан на мостике корабля. Западная модель предполагает, что государство — садовник, отвечающий за то, чтобы обеспечить рост растений



Санкции открывают для России возможность, уйдя из структур, предавших ценности спорта, выработать новые способы руководства спортом. Это обеспечит легитимность ее действий в глазах мирового сообщества

В общем, не сговариваясь, придумали одну и ту же идею и реализовали ее! Я подозреваю, что это произошло благодаря концепции коллективного подхода к реализации идеи, о которой Филипп рассказывал нам на лекции. Суть в том, что в современном мире, чтобы идею реализовать, ею надо поделиться. Это непростой психологический момент, потому что в каждом из нас живет стремление к самоутверждению: у тебя появляется идея, и ты хочешь, чтобы все знали, что она твоя, и все лавры шли тебе. Но сегодня идея не сможет развиться и успешно реализоваться без вклада других стейкхолдеров или акционеров. Да, роль ее основателя будет нивелирована, идея превратится в коллективную, но она претерпит такие изменения, благодаря которым станет по-настоящему классной!»

Редакция благодарит за содействие в подготовке материала А. Мирзоеву, Я. Осташову, А. Швецову, С. Шагарова.

АНДРЕЙ ТЕРЕХИН: «РОССИЙСКИМ КОМПАНИЯМ КОМФОРТНО РАБОТАТЬ В ЭМИРАТАХ»

Интервью: И. Дробышев
Фото: архив А. Терехина

Объединенные Арабские Эмираты занимают устойчивое первое место среди стран Арабского Востока по объему товарооборота с Россией, причем уже не первый год. А ежегодный прирост на протяжении нескольких последних лет составлял более 60 процентов!
«Работать в Эмиратах интересно, — говорит торговый представитель РФ в ОАЭ Андрей Терехин (МЭО, 1983). — Тем более что события, связанные с СВО, прошли в этой стране, в отличие от многих других, как бы по касательной. Конечно, есть определенные осложнения, но появились и новые возможности».

MJ: Чем объясняется такой рост — 60 процентов?
Во-первых, ОАЭ — страна с динамично развивающейся экономикой и емким платежеспособным внутренним рынком, ВВП которой только в прошедшем году вырос более чем на 7 процентов.



Во-вторых — и это, пожалуй, самое важное, — Эмираты — один из крупнейших мировых торговых и финансовых хабов, через который проходят транзакции на многомиллиардные суммы, а товарные потоки направляются во все страны мира, прежде всего в регионы Ближнего Востока, Африки, Южной и Юго-Восточной Азии. Как говорят наши эмиратские друзья, «когда вы приходите к нам в страну, для вас открывается рынок объемом не 11 миллионов человек (население ОАЭ), потенциал охвата — территория с населением более 3 миллиардов».
В-третьих, ОАЭ — страна, в государственную идеологию которой заложены принципы толерантности.

К России в Эмиратах, как и во многих странах региона, относятся с большой симпатией и искренним уважением

И не только потому, что в стране кроме коренных жителей — граждан ОАЭ комфортно проживают представители еще более 40 национальностей со своими традициями, вкусами и предпочтениями, исповедующие на равных условиях, без намека на притеснение все основные мировые религии, со своими культами и праздниками. Толерантность еще и в смысле широкой диверсификации международного сотрудничества, широкого разнообразия связей и контактов, отсутствия идеологической зашоренности в выборе партнеров и контрагентов. Одним словом, цитируя классику, «все флаги в гости будут к нам». Этот принцип реализуется в конфедерации семи аравийских эмиратов, объединившихся в 1971 году по инициативе правителей Абу-Даби и Дубая в единое государство — ОАЭ.
В-четвертых, к России здесь, как и во многих странах региона, относятся с большой симпатией и искренним уважением. Хорошо знают и высоко ценят роль нашей страны в развитии мировой науки и культуры, ее успехи в области образования и просвещения. Но особый интерес в Эмиратах проявляют к прорывным достижениям России в высокотехнологичных отраслях экономики. Наш интеллектуальный потенциал пользуется заслуженным уважением и признанием в ОАЭ. Именно в области высоких технологий сотрудничество России с Эмиратами сохраняет значительный потенциал, который еще предстоит реализовывать. Несмотря на то что Эмираты входят в топ-5 крупнейших производителей углеводородов в мире, в стратегии своего развития руководство этого аравийского государства на первое место ставит развитие несырьевого, неэнергетического сектора экономики с опорой на самые современные мировые достижения в области науки и техники — одним словом, страна активно устремлена в будущее. В Эмиратах энергично продвигаются программы освоения космоса, развития атомной энергетики, создания современных высокотехнологичных промышленных комплексов, достижения углеродной нейтральности, а цифровизация, роботизация и использование искусственного интеллекта уже стали повседневной реальностью. В качестве примера приведу завод по выпуску композитных материалов компании СТРАТА в пустынном оазисе Аль-Айн, продукция которого обеспечивает



ОАЭ занимают устойчивое первое место среди стран Арабского Востока по объему товарооборота с Россией, его ежегодный прирост на протяжении нескольких последних лет составлял более 60 процентов!

более 10 процентов комплектующих крупнейших мировых авиапроизводителей, включая Boeing и Airbus.
Стратегическая цель промышленной политики ОАЭ — добиться к 2031 году, к 60-летнему юбилею страны, объема несырьевого промышленного производства 300 миллиардов дирхамов (более 80 миллиардов долларов США), то есть около 20 процентов объема ВВП.

MJ: А сейчас сколько?
В несколько раз меньше… Если говорить в общем, то Эмираты, имеющие избыточную финансовую ликвидность и активно размещающие накопленные ресурсы в проекты как в стране, так и за рубежом, на настоящем этапе нуждаются не столько в инвестициях в основной капитал (хотя лишних денег не бывает), сколько в доступе к самым передовым технологиям, ноу-хау, инновационным подходам и решениям, которые активно и привлекают из зарубежных стран.

MJ: Как мы собираемся использовать такой потенциал?
Значительный рост объемов сотрудничества и товарооборота между Россией и ОАЭ в последние годы носит вполне закономерный характер и, по сути, является результатом реализации значительного потенциала двустороннего взаимодействия.
Сегодня основная задача — совершенствование структуры нашего взаимодействия: повышение в общем объеме двустороннего товарооборота доли продукции с добавленной стоимостью, переход от чистой торговли к промышленной кооперации, объединяющей в единую цепочку российскую сырьевую и компонентную базу с промышленными объектами в ОАЭ, формирование зон постоянного присутствия российского бизнеса на дружественной нам эмиратской территории.
Это в полной мере соответствует текущим задачам промышленной политики ОАЭ. В стране формируются максимально благоприятные условия для реализации проектов с иностранным участием: создано и активно функционирует более 40 свободных экономических зон разного профиля с хорошо развитой инфраструктурой, передовой



системой коммуникаций, наличием трудовых ресурсов; допускается стопроцентное владение иностранными инвесторами объектами на территории ОАЭ со свободной репатриацией валютной выручки; создан льготный визовый режим для иностранцев — резидентов ОАЭ, включая так называемые золотые визы со сроком беспрерывного пребывания до десяти лет (не только при условии инвестиций, но и при наличии высокого уровня компетенций у кандидата).

К явным преимуществам размещения производства в ОАЭ, особенно на так называемой континентальной территории за пределами свободных экономических зон, относится

Сегодня основная задача — совершенствование структуры взаимодействия: повышение в объеме товарооборота доли продукции с добавленной стоимостью, переход от чистой торговли к промышленной кооперации

и максимально льготный режим экспорта произведенной там продукции на рынках третьих стран. Со многими из них Эмираты или имеют зону свободной торговли (страны Персидского залива, Ближнего Востока и Северной Африки), или заключили соглашения о всеобъемлющем экономическом партнерстве (Индия, Индонезия, Турция, Израиль и другие), в соответствии с которыми продукция не облагается таможенными пошлинами и сборами и имеет свободный доступ на рынки. Вообще, выпущенная в Эмиратах продукция с сертификатом происхождения Made in UAE имеет неограниченный доступ на основные мировые товарные рынки.

Говоря о практических инициативах российского бизнеса по дальнейшему расширению нашего двустороннего взаимодействия с ОАЭ, хотелось бы отметить особо значимые проекты, реализованные в последнее время. Это и создание Российско-эмиратским деловым советом на территории одной из крупнейших многопрофильных свободных экономических зон ОАЭ KEZAD в эмирате Абу-Даби Евразийского промышленного хаба, в рамках которого уже около 30 российских компаний на предоставленных местной стороной льготных условиях реализуют свои проекты в таких областях, как производство фармацевтической продукции, пищевая промышленность, машиностроение и другие.

Это и начало промышленной сборки на территории эмирата Дубай российских автомобилей класса премиум AURUS в двух модификациях и вывод их на местный рынок. Наконец, это запуск сервисов такси и карт компанией Yango (дочерняя структура «Яндекса»), подготовка к реализации на местном рынке голосового помощника на арабском языке «Ясмина» (аналог российской «Алисы»).

Одним словом, российский бизнес активным образом осваивает дружественную эмиратскую территорию, и, как отметил В. В. Путин на встрече с президентом ОАЭ шейхом Мухаммедом Бен Заидом Аль Нахайяном в ходе их встречи на полях ПМЭФ-2023, нашим компаниям «комфортно» там работать.

MJ: Вы говорите, что структура нашего товарооборота с ОАЭ неоптимальна. Что имеется в виду и какие направления могут быть перспективными?

Прежде всего следует отметить, что наш многомиллиардный товарооборот в основном представлен российским экспортом. С одной стороны, это, конечно, не может не радовать, но с другой — расчеты с ОАЭ в национальных валютах, о чем так много говорится в последнее время, весьма затруднены. Хотя надо отдать должное эмиратским партнерам, эмиратский дирхам весьма востребован в мире, особенно в Азиатском и Ближневосточном регионах. Дело в том, что курс дирхама, имея жесткую привязку к доллару США, устойчиво держится уже более 20 лет и, заключая сделку в дирхамах, можно не беспокоиться о так называемой валютной оговорке, так часто применяемой в контрактах с другими странами. Экспорт ОАЭ в РФ хотя и незначителен, но весьма разнообразен. Так, крупной позицией эмиратского экспорта в Россию является чай, поскольку до 60 процентов мирового производ-



Знания, практические навыки и прагматичный подход, приобретенные за годы работы в коммерческих структурах, помогают мне в качестве торгового представителя РФ в ОАЭ

продукта дорабатывается и упаковывается именно в ОАЭ — в свободной экономической зоне «Джебель-Али» в районе Дубая.

Что же касается российского экспорта, то его основу составляют несколько объемных позиций, что вполне объяснимо местом и ролью ОАЭ в международной торговле. Действительно, в Дубае располагается один из крупнейших центров мировой торговли сырьевыми товарами — DMCC (Dubai Multi Commodity Center), где сосредоточены крупнейшие мировые трейдеры и ежедневно совершаются многомиллионные сделки по купле-продаже нефти и нефтепродуктов, черных и цветных металлов, минеральных удобрений и других товаров, которые в международной торговле относятся к категории commodity. Дубай также один из ведущих центров мировой ювелирной торговли, серьезно потеснивший в последние годы бельгийский Антверпен, а по экспорту инвестиционного золота в слитках он устойчиво занимает верхние строчки мирового рейтинга.

Но не только на трех основных позициях держится российско-эмиратская торговля. Среди перспективных направлений расширения нашего товарооборота, безусловно, находится российский агропромышленный экспорт, который только за прошедший период этого года вырос более чем в три раза по сравнению с аналогичным периодом предыдущего. Россия после некоторого перерыва восстанавливает свои позиции на рынке зерновых и зернобобовых культур, прежде всего за счет наращивания экспорта пшеницы, поставляет растительное масло, мясо, кондитерские изделия, мед и другие виды продовольствия. Ежегодно на крупнейшей Всемирной продовольственной выставке Gulfood в Дубае представлен весь цвет российского агропрома, и результат уже заметен. И потенциал еще далеко не исчерпан, поскольку Эмираты в силу климатических условий весьма зависят от импорта продовольствия и рассматривают сотрудничество с Россией в качестве важного элемента обеспечения продовольственной безопасности.

Перспективным направлением нашего сотрудничества продолжает оставаться фармацевтика. Эмираты во время пандемии сыграли большую роль в налаживании производства и дальнейшего продвижения вакцины Sputnic V (она признавалась в стране наравне с вакцинами западных стран и пользовалась спросом у населения). Продолжает развиваться сотрудничество и по другим группам препаратов и вакцин. При этом немало российских компаний рассматривают варианты налаживания производства готовых лекарственных форм, в том числе уникальных, из российских компонентов в Эмиратах, что находит поддержку у правительства страны, уделяющего

вопросам лекарственного обеспечения особое внимание.
Большие перспективы открываются в Эмиратах и у российского IT-бизнеса. Такие области, как робототехника, искусственный интеллект, кибербезопасность и другие, уже не только предмет теоретических обсуждений и переговоров между сторонами — они становятся воплощением сотрудничества российских компаний с их эмиратскими партнерами.

MJ: Вы описали весьма позитивную картину перспектив нашего сотрудничества с ОАЭ, но что все-таки стоит учитывать российскому бизнесу, заинтересованному в выходе на эмиратский рынок?
Начну с того, что популярность Эмиратов в последний год в глазах российских предпринимателей, да и простых граждан, резко выросла. В течение года страну посещают около миллиона россиян, при этом не только с туристическими, но и с деловыми целями. Плотность деловых контактов крайне высока, и пора уже их конвертировать в реальные контракты. Однако не все так просто. Эмираты, как и их соседи по региону Персидского залива, — высококонкурентные рынки, которые давно и хорошо освоены как глобальными западными корпорациями, так и компаниями из соседних стран. Россия же относительно недавно стала заявлять о себе на этой площадке в качестве активного игрока. Но в этом обстоятельстве, как ни странно, наше конкурентное преимущество. В Эмиратах в последние годы наметилась некая усталость от доминирования на рынке мировых лидеров, и местные предприниматели с интересом смотрят на альтернативные варианты по ассортименту, цене и качеству. Российская продукция в полной мере вписывается в концепцию «товаров должно быть много — хороших и разных».
Разумеется, российские предприниматели, заинтересованные в поставках своей продукции в Эмираты или рассматривающие возможность локализации своей производственной и операционной деятельности на их территории, должны отчетливо понимать и учитывать в своих планах, во-первых, особенности государственного устройства страны (ОАЭ — конфедерация семи абсолютных монархий) и структуру населения (из 11 миллионов жителей страны ее гражданами, пользующимися всеми благами процветающего государства, являются чуть более 10 процентов, остальные — временные резиденты), а во-вторых, местный правовой режим, во многом основанный на нормах британского права. Не следует забывать и тот факт, что Эмираты, несмотря на проводимую политику толерантности, страна мусульманская, а нормы ислама находят свое отражение в правоприменительной практике.
В моих контактах с российским бизнесом я не устаю повторять, что ОАЭ не офшор и контроль за деятельностью компаний, в том числе зарегистрированных в свободных экономических зонах, здесь постоянный и бдительный. В Абу-Даби говорят: мало денег — плохо, много — еще хуже. Здесь довольно жесткий комплаенс, власти очень щепетильны в отношении происхождения капитала. Эмираты пока еще находятся в «сером» списке FATF, международной организации по противодействию отмыванию капиталов, и предпринимают активные усилия по переходу в так называемую зеленую зону, что, по мнению руководства страны, является логичным и полностью соответствует целям национального развития. И если раньше Эмираты были практически безналоговой зоной, то теперь, в том числе с целью выйти из «серого» списка, страна ввела ряд налогов: пятипроцентный НДС, а с 1 июня еще и девятипроцентный корпоративный налог, фактически налог на прибыль. Правда, он довольно льготный и только на крупную годовую прибыль — начиная от 100 тысяч долларов.



В Абу-Даби говорят: мало денег — плохо, много — еще хуже. Власти очень щепетильны в отношении происхождения капитала

MJ: Вы принадлежите к легендарному курсу МЭО 1983 года, отметившему в этом году 40-летие. Его окончили Владимир Потанин, Борис Титов и другие известные стране люди. А вам чем помогло образование, полученное в МГИМО?
Я был и остаюсь патриотом МГИМО. Считаю, что образование, которое получают студенты института, до настоящего времени остается по-своему уникальным. Это, конечно, и широкий кругозор, и глубокое понимание мирохозяйственных связей, и практические навыки ведения международного бизнеса, ну и конечно, языковая подготовка (без сомнения, одна из лучших в стране). На долю выпускников моего поколения, первой половины 80-х годов, выпала весьма непростая жизненная задача — вступить во взрослую жизнь в период «развитого социализма», когда все казалось стабильным на многие годы вперед, и пережить вместе со страной эпоху грандиозных перемен, адаптируясь в принципиально новых политических и экономических реалиях. Но именно в этих непростых реалиях нам, всем и каждому, помогла школа жизни, полученная в стенах МГИМО, — фундаментальные знания и накопленный практический опыт оказались весьма востребованы. Диплом выпускника института высоко котировался как в государственных структурах, так и в частных компаниях, а серьезная подготовка по предметам экономического цикла позволила реализоваться в зарождавшихся условиях свободного предпринимательства.
Среди однокурсников сегодня — известные политики и крупные бизнесмены, деятели науки и дипломаты, послы, торгпреды.
Если говорить о себе, арабский язык, конечно, стал главным приобретением. Я профессиональный арабист, за что и благодарен институту. Получил язык случайно, но заставил себя его полюбить, и эта любовь — надолго, если не навсегда! Где бы я ни работал, чем бы ни занимался, он всегда присутствовал в моей жизни.
С особой теплотой вспоминаю не свою 25-летнюю карьеру в бизнес-структурах, хотя за это время было немало успешных проектов и прорывных решений, больше ценю тот ранний период, когда я, свежий выпускник МГИМО, только начинал свой жизненный путь. После МГИМО я более десяти лет проработал на различных государственных должностях в арабских странах, а в 1996 году перешел в коммерческие структуры, направив свои знания и опыт в сферу поставок продовольствия. В 90-е годы весьма остро стоял вопрос снабжения страны, и уже тогда стало понятно: без развития национального агропромышленного производства вопросы продовольственной безопасности решить не удастся. Сейчас, когда Россия по праву входит в число ведущих агропромышленных держав мира, приятно осознавать, что вовремя поставленные приоритеты и немалые усилия реализовались во вполне ощутимые результаты. На повестке дня встал вопрос развития экспорта российской сельхозпродукции — на этом направлении я и приложил свои усилия и профессиональный опыт. Присоединившись в 2016 году к команде одного из ведущих российских агрохолдингов с производственными активами в 19 регионах страны, я практически с нуля создал, а потом и возглавил направление экспорта, поставляя продукцию во многие страны мира, в том числе клиентам с Ближнего Востока.
Знания, практические навыки и праг-



Стратегическая цель промышленной политики ОАЭ — добиться к 2031 году объема несырьевого промышленного производства 300 миллиардов дирхамов (более 80 миллиардов долларов США), то есть около 20 процентов ВВП

матичный подход, приобретенные за годы работы в коммерческих структурах, помогают мне и сейчас в моем новом качестве — торгового представителя РФ в ОАЭ. Среди базовых задач работы торгпредства — оказание содействия российскому бизнесу в продвижении его интересов в Эмиратах. Когда говоришь с представителями российских компаний на понятном для них языке, совместно с ними обсуждаешь задачи, которые в недалеком прошлом и самому приходилось решать, выстраивается конструктивный, а самое главное — результативный диалог. И в итоге это вклад в рост товарооборота и двустороннего сотрудничества.
Конечно, помогает и то, что я по образованию и, можно сказать, по призванию востоковед, арабист. Правда, в Эмиратах арабский язык (а он у меня, к счастью, рабочий) мало используется — в этой многонациональной стране, особенно в деловом общении, люди предпочитают общаться на английском. Но когда к местным руководителям, да и к простым эмиратцам, обращаешься на их родном языке, это, что называется, открывает многие двери — те, которые при формальном общении на языке бывшей метрополии заперты на все засовы.
Изучая арабский язык, можно сказать, с младых ногтей, занимаясь регионом многие годы, начинаешь глубоко понимать традиции, обычаи, ментальность местного населения — это преимущество не купить ни за какие деньги! И оно мне пригодилось, причем в весьма специфических сферах.

MJ: Например?

Скажем, в вопросах сертификации по стандартам «Халяль». Я долгое время подробно изучал эту тематику и в своем нынешнем качестве активно использую накопленный опыт.
Поскольку Эмираты — страна мусульманская, наличие сертификации «Халяль» — обязательное требование для ввоза на их территорию продукции животного происхождения. И хотя это требование исходит из постулатов Корана, священной книги мусульман, для рядовых потребителей это во многом гарантия качества и безопасности продукта, доверия к нему. Конечно, не стоит забывать и о духовном аспекте этого тонкого вопроса.
Требования, предъявляемые к продукции, выпущенной по стандартам «Халяль», весьма жесткие, и производители, заинтересованные в ее выводе на емкие рынки мусульманских стран, предпринимают весьма существенные финансовые и организационные усилия. Для халяльного умерщвления птицы, к примеру, привлекаются целые бригады практикующих мусульман, которые открытым лезвием осуществляют ручной убой каждой особи. Это негативно сказывается на эффективности производства, но в дальнейшем окупается при проведении сделок. За всем процессом халяльного производства осуществляется пристальный контроль со стороны национальных органов сертификации, которые, в свою очередь, аккредитуются в компетентных органах стран-покупателей. Именно с этой целью в октябре Росаккредитация подписала соглашение о техническом сотрудничестве в области аккредитации органов по сертификации «Халяль» с Министерством промышленности и передовых технологий ОАЭ, курирующим в Эмиратах данные вопросы. Торговое представительство принимало непосредственное участие в подготовке этого документа.

Я профессиональный арабист, за что и благодарен институту. Получил язык случайно, но заставил себя его полюбить, и эта любовь — надолго, если не навсегда!

MJ: Вы сказали, что Эмираты получают от нас продовольствие. МГИМО в соответствии с указом президента готовит агроатташе, из них довольно много специалистов с арабским языком.

Я не только хорошо об этом знаю — мне самому посчастливилось в течение нескольких лет вести практикумы для слушателей магистратуры «Мировые аграрные рынки», то есть принять непосредственное участие в реализации программы подготовки атташе по сельскому хозяйству. Я взаимодействовал и с руководителем программы Н. В. Чернер, и с заместителем заведующего кафедрой языков стран Ближнего и Среднего Востока Н. Я. Пантюхиным, который занимался языковой подготовкой по теме «Язык профессии». Могу сказать, что этот новый для меня преподавательский опыт оказался весьма полезным и в моем нынешнем качестве торгового представителя России в Эмиратах.
Дело в том, что в практике работы торгпредств широко используется формат общения с представителями российских компаний, прежде всего из различных регионов страны, в рамках так называемого часа с торгпредом, что, по сути, представляет собой обзорную лекцию об особенностях ведения бизнеса в стране пребывания.
Кстати, говоря о программе «Мировые аграрные рынки», надо отметить, что моя связь с ней сохраняется и до настоящего времени: у меня на практике были студенты программы, а один из выпускников сегодня успешно работает в торгпредстве РФ в ОАЭ.



MJ: Образование, полученное в МГИМО, помогает? Старые конспекты открываете?

Диплом МГИМО всегда в цене, а наши выпускники, где бы они ни работали и чем бы ни занимались, всегда на переднем крае. Немало их и в Эмиратах

Нет, скорее новые приходится готовить: жизнь динамично меняется, и необходимо держать руку на пульсе событий. Но что, безусловно, радует: диплом МГИМО всегда в цене, а наши выпускники, где бы они ни работали и чем бы ни занимались, всегда на переднем крае. Кстати, немало их и в Эмиратах — инициативная группа по формированию филиала Ассоциации выпускников в Дубае оценивает их общее число почти в 200 человек. Был бы рад принять участие в их мероприятиях, все-таки у нас общая альма-матер.

20 ноября

Ректор МГИМО А. В. Торкунов принял Пьера де Голля — французского общественного деятеля, внука первого президента Пятой республики Шарля де Голля. В ходе своей лекции П. де Голль остановился на перспективах развития российско-французских отношений, развитии высшей школы в России и Франции, современных социальных тенденциях и важности изучения искусства. Особое внимание он уделил вопросам выстраивания неформальных связей между студентами и молодежью двух стран и развитию межкультурной коммуникации, которая является ключом к нахождению точек соприкосновения российской и французской ментальности. П. де Голль поделился впечатлениями от посещения Международной выставки-форума «Россия», отметив уникальное культурное разнообразие регионов, богатую историю страны и масштаб экспозиции. Де Голль посоветовал студентам больше путешествовать по стране, узнавать о жизни людей в разных городах и регионах, изучать культуру и традиции народов и этносов и делиться этой информацией с представителями других культур.

Фото: И. Лилеев







9 ноября

Ректор МГИМО А. В. Торкунов посетил Международную выставку-форум «Россия». В рамках визита состоялись рабочие встречи с коллегами из других университетов и общественных организаций, а также с активом экологического движения. Делегацию МГИМО приняла директор АНО «Дирекция выставки достижений «Россия» **Н. С. Виртуозова**. В ходе беседы с участием митрополита Тихона стороны обсудили культурно-просветительские цели и задачи выставки, вопросы современного исторического образования, технологические и методические особенности освоения гуманитарного знания школьниками и студентами. А. В. Торкунов встретился с губернатором Камчатского края **В. В. Солодовым**, который выразил благодарность ректору, а также экспертам и студентам университета, принявшим участие в организации и работе Всероссийского молодежного экологического форума «Экосистема. Заповедный край» (в рамках встречи они получили награды). МГИМО выступил единственным университетом — партнером экологического форума, который прошел в августе на Камчатке. В рамках программы «Приоритет 2030» эксперты университета выступали спикерами на пленарных и тематических сессиях, координировали работу клуба «Зеленая дипломатия», а студенты активно участвовали в работе клубов и мероприятиях «Экосистемы». В планах — углубление партнерства в организации экологического форума и дальнейшее развитие сотрудничества МГИМО с регионом и Камчатским государственным университетом имени Витуса Беринга. Ректор также встретился с президентом Южного федерального университета **М. А. Боровской**, летчиком-космонавтом **С. Н. Ревиным**, директором Приморской дирекции Дальневосточного филиала Газпромбанка **Л. В. Червонной**.

Фото: И. Лилеев, П. Алексеева, пресс-служба губернатора Камчатки








20 ноября

В МГИМО прошла выставка, посвященная Национальному дню ОАЭ. Ее открыли ректор университета **А. В. Торкунов** и посол Объединенных Арабских Эмиратов доктор **Мохаммад Ахмад Султан Есса Альджабер**. Ректор отметил, что принимать в МГИМО гостей и делегации из ОАЭ стало доброй традицией. Выставка свидетельствует о тесном сотрудничестве и искренних дружественных взаимоотношениях, сложившихся между университетом и посольством. Высокий гость поблагодарил за возможность проведения столь важного мероприятия в стенах МГИМО и выразил надежду на дальнейшее развитие культурного и академического сотрудничества, способствующего укреплению взаимопонимания между нашими народами. Гости мероприятия также получили возможность познакомиться с традиционными национальными костюмами Эмиратов, увидеть старинные украшения, узнать, а также попробовать традиционные восточные угощения. В ходе рабочей встречи стороны обсудили перспективы запуска совместных образовательных проектов в Дубае, дальнейшее расширение сотрудничества в гуманитарной и культурной сферах, а также мероприятия, которые могут состояться в текущем учебном году при поддержке посольства ОАЭ в РФ.

Фото: В. Герасимова









28 сентября

В МГИМО открылась лаборатория «Экосистема международной торговли» Института международной торговли и устойчивого развития (ИМТУР) МГИМО. Лаборатория открыта при поддержке Эндаумента МГИМО и партнеров института — оператора железнодорожных транзитных контейнерных сервисов между Китаем и Европой ОТЛК ЕРА и ИТ-компании Axelot. Новое подразделение открыли ректор МГИМО **А. В. Торкунов**, гендиректор, председатель правления АО «ОТЛК ЕРА» **А. Н. Гром**, гендиректор ООО «Акселот» **А. А. Тимашов**, председатель совета директоров ООО «Логопер» **А. К. Кахидзе**. В церемонии приняли участие директор ИМТУР **В. Ю. Саламатов**, проректоры **А. В. Мальгин**, **С. В. Шитьков** и другие. «Профессиональные кадры в области логистики и торговли сегодня особенно востребованы, — сказал ректор. — Для того чтобы сделать процесс обучения современным, приближенным к реальной профессиональной деятельности, МГИМО в тесном взаимодействии с нашими партнерами открывает эту современную лабораторию». Современное оборудование и программное обеспечение лаборатории помогут студентам развить навыки управления транспортно-логистическими процессами, а также проводить научные исследования и разрабатывать инновационные решения в области управления поставками. Среди программных продуктов лаборатории есть и оригинальная разработка кафедры «Торговое дело и торговое регулирование» — Интерактивный глоссарий по техническим барьерам в торговле, содержащий базовые термины и соответствующие им определения в сфере, регулируемой Соглашением ВТО по техническим барьерам в торговле. Интерактивный глоссарий был разработан в рамках программы «Приоритет 2030».

Фото: А. Бахтин, П. Алексеева







25 сентября

В МГИМО прошел форум «Международные бизнес-тренды: вызовы или новые возможности?» (IBT-2023). В течение пяти дней участники мероприятия, проводимого в рамках программы «Приоритет 2030», обсуждали текущие и стратегические направления развития международного бизнеса. Пленарное заседание открыл ректор МГИМО академик **А. В. Торкунов**, который сказал: «Мы собрались для того, чтобы оценить основные тенденции, которые определяют динамику международных деловых связей». Модератор конференции декан факультета международного бизнеса **В. В. Шаповалов** отметил участие в мероприятии представителей ведущих российских компаний, которые заинтересованы в наращивании взаимовыгодного сотрудничества с зарубежными партнерами. Совместное участие представителей академического, международного и экспертного сообществ позволит найти новые подходы к преодолению текущих вызовов. С докладами выступили профессор **Б. Десилиус** (университет La Salle, Мексика), раскрывший тему «четвертой технологической революции»; специальный представитель по устойчивому развитию председателя Кабинета министров — руководителя АП Киргизской Республики академик **А. А. Айдаралиев**, осветивший вопросы безопасности информационного пространства, вызовов и возможностей для сотрудничества, а также продвижения образовательных программ МГИМО в Киргизии. **О. Н. Евтушенко** (ГК «Ростех») выступил с докладом о кооперации в сфере высоких технологий в современных геополитических условиях. **М. В. Мироненко** (ООО «Газпромтранс») посвятил свое выступление новым логистическим маршрутам в международных железнодорожных перевозках. С докладами также выступили представители бизнес-кругов Бразилии, Индии, Китая, Мексики, ОАЭ, Ирана.

Фото: А. Бахтин







26 октября

В Москве прошла II Международная научно-практическая конференция «Цифровые международные отношения — 2023», организованная МГИМО при поддержке МИД России и Института системного программирования им. В. П. Иванникова РАН. На открытии заседания выступил ректор МГИМО академик **А. Торкунов**. «Цифровая трансформация международных отношений, — отметил он, — включает в себя экономический, социальный, гуманитарный и технологический аспекты и охватывает множество сфер деятельности и сюжетов для наших дискуссий. От международных финансов и торговли до логистики, энергетики, кибербезопасности, до мониторинга глобальных изменений климата, природных и антропогенных катастроф, нейротехнологий, до искусственного интеллекта и принятия военно-политических, экономических и социальных решений». Участников конференции также приветствовали статс-секретарь — заместитель министра иностранных дел России **Е. Иванов**, заместитель министра энергетики **Э. Шереметцев**, гендиректор Госкорпорации «Роскосмос» **Ю. Борисов**, гендиректор Российского общества «Знание» **М. Древаль**, директор ИСП РАН академик **А. Аветисян**, ректор МИРЭА **С. Кудж**, старший вице-президент ПАО «Банк ВТБ» **О. Баша** и замгендиректора Госкорпорации «Ростех» **Д. Леликов**. Каждый из них отметил важность и актуальность тем конференции, а также обозначил актуальные вопросы и задачи в своих организациях, требующие внимания со стороны участников форума. Особое внимание в первый день конференции привлекли сессии «Искусственный интеллект в международных исследованиях», «Большие данные и доверенный искусственный интеллект», «Настоящее и будущее роботизации России». Помимо тех, кто присутствовал очно, порядка 3000 человек посмотрели эти дискуссии онлайн.








21 сентября

Ректор МГИМО А. В. Торкунов и гендиректор АО «Аккую Нуклеар» (компания Госкорпорации «Росатом») А. Г. Зотеева подписали соглашение о сотрудничестве при реализации проекта «Русская международная школа» программы «Приоритет 2030». Цель взаимодействия — предоставить возможность школьникам, родители которых строят, а потом будут эксплуатировать АЭС «Аккую», получить образование по российским образовательным программам на территории Турецкой Республики. Сотрудничество предусматривает набор детей на программы основного общего, среднего общего и среднего профессионального образования, а также по другим направлениям подготовки. Для учащихся будут организованы места обучения и проведения государственных экзаменов для 9–11-х классов. Для обеспечения высокого качества образования и соответствия государственным стандартам обоих государств педагоги пройдут обучение на программах дополнительного профессионального образования. «Наша главная задача — дать учащимся качественные знания и обеспечить образовательную подготовку, не уступающую той, которую дают школьникам в России. В учебный процесс будут внедрены лучшие практики, уже доказавшие свою эффективность на опыте Горчаковского лицея. Уверен, что наше сотрудничество будет способствовать развитию российско-турецких отношений и продвижению российских образовательных стандартов за рубежом», — отметил А. В. Торкунов. «На протяжении трех лет существования русской школы в регионе сооружения АЭС «Аккую» мы ищем пути для применения самых передовых образовательных практик. Сотрудничество с МГИМО мы рассматриваем как следующий шаг развития школы, который позволит вывести ее на новый уровень», — отметила А. Г. Зотеева. Педагогическая команда МГИМО уже начала работу в школе АЭС «Аккую», где обучается порядка 1300 детей. На территории жилого городка для персонала АЭС ведется строительство новой современной школы на 1000 учащихся и детского сада на 450 мест.

Фото: А. Лежнева, И. Цыбань






26 сентября

МГИМО посетила делегация Федерального университета Рио-де-Жанейро (UFRJ) во главе с ректором университета Роберто Де Андраде Медроньо. Гостей приветствовали ректор университета академик **А. В. Торкунов** и декан факультета МБ **В. В. Шаповалов**. В ходе встречи был затронут широкий спектр вопросов и форматов сотрудничества между университетами. Стороны выразили намерение развивать взаимовыгодное двустороннее сотрудничество в целях укрепления партнерских отношений между нашими университетами и странами, что является особо актуальным на фоне динамично развивающейся архитектуры взаимоотношений стран БРИКС и российско-бразильских отношений в частности. В ближайшее время будет согласован обновленный меморандум о сотрудничестве между двумя университетами. На первом этапе запланированы стажировки студентов бакалавриата и магистратуры, проведение совместных конференций и публикации в академических журналах.

Фото: А. Бахтин, Р. Файзулин




23 октября

МГИМО посетила делегация Ассоциации юристов Индии во главе с ее председателем П. Кумаром. В ходе визита состоялась встреча с ректором университета академиком **А. В. Торкуновым**. Обсуждались перспективы дальнейшего сотрудничества МГИМО с высшими учебными заведениями Индии и вопросы, связанные с организацией на площадке МГИМО X Юридического форума стран БРИКС, проведение которого совместно с Ассоциацией юристов России запланировано на осень 2024 года. П. Кумар выступил с лекцией «Новейшие тенденции развития права Индии» для студентов международно-правового факультета.

Фото: А. Бахтин





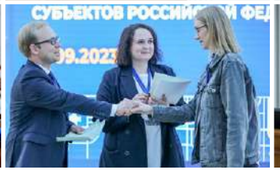

18 сентября

В Ставрополе прошел семинар «Подходы к анализу и направления развития экспорта продукции АПК субъектов Российской Федерации». Мероприятие организовано Федеральным центром (ФЦ) «Агроэкспорт» совместно с МГИМО и Ставропольским государственным аграрным университетом в рамках стратегического проекта МГИМО «Институт мировых аграрных рынков» государственной программы поддержки российских университетов «Приоритет 2030». Проректор по развитию МГИМО **А. Мальгин** рассказал об Институте мировых аграрных рынков и планах его дальнейшего развития. Руководитель ФЦ «Агроэкспорт» **Д. Краснов** подчеркнул, что сегодня сотрудники региональных органов управления АПК и институтов развития должны повышать квалификацию, чтобы оперативно реагировать на изменения на мировом рынке и способствовать наращиванию аграрного экспорта. Министр экономического развития Ставропольского края **Д. Полюбин** указал: «Перед нами стоит стратегически важная задача — расширение экспортных направлений. Ставрополье — лидер по несырьевому неэнергетическому экспорту». В семинаре приняли участие более 150 человек — студенты профильных программ и специалисты по экспорту продукции АПК более чем из 15 регионов России.

Фото: И. Дмитриев, пресс-служба СтГАУ








15 сентября

Во внутреннем дворе Одинцовского кампуса состоялась ежегодная презентация внеаудиторного пространства Re:freshmen — мероприятие, направленное на знакомство студентов со студенческими объединениями. Проректор по молодежной политике, социальной работе и международным связям **С. И. Суровцев** отметил, что МГИМО — это большое братство, которое объединяет студентов, выпускников и сотрудников университета. Вокальная студия МГИМО-Одинцово под руководством **Рамазана Рамазанова** торжественно открыла фестиваль, исполнив гимн МГИМО. Выступили также заместитель директора МГИМО-Одинцово **Л. С. Притчина** и заместитель начальника отдела по социальной и молодежной политике **А. И. Смирнова**, представившая участникам Re:freshmen различные направления внеаудиторной жизни. Программа мероприятия также включала в себя творческие номера, в том числе выступление сборной команды МГИМО по чир-спорту Midway под руководством **О. Доценко** и сольное выступление **Е. Зайцевой** с песней «Темп». Официальную часть программы завершил танцевальный флешмоб под руководством **Александры Артемовой** под полюбившуюся всем студентам нашего университета песню «Мама, я учусь в МГИМО!». Студентов Re:freshmen ожидало знакомство с различными студенческими организациями Одинцовского кампуса и участие в квесте, в ходе которого было необходимо выполнить различные задания.








19 сентября

В МГИМО состоялась презентация крупнейшей студенческой организации университета. Проректор по молодежной политике, социальной работе и международным связям **С. И. Суровцев** рассказал об истории создания Студсоюза, поделился своим опытом работы на посту председателя организации, а также призвал всех студентов стать частью MGIMO Family. Советник ректората **И. А. Логинов**, стоявший у истоков создания Студсоюза, рассказал об основных этапах его развития и ведущей роли при реализации различных проектов МГИМО. Студенты узнали об отделах Студсоюза — Event, HR, пресс-службе, отделе дизайна, отделе сотрудничества, документационном отделе, а также о новых подразделениях: StudInter, «От сердца к сердцу». Одним из самых ярких моментов презентации стало подведение итогов конкурса, за победу в котором первокурсники получили билет на самое ожидаемое событие в жизни любого студента — осенний Старостат.

Фото: М. Зайцева, С. Марзоева






28 сентября

В МГИМО состоялось открытие программы профессиональной переподготовки для руководящего состава российских спортивных федераций «Мировой спорт: правовое регулирование, позиционирование, коммуникации». К обучению приступил четвертый поток слушателей. Открыли программу проректор **А. В. Мальгин**, директор Фонда поддержки олимпийцев **А. А. Катушев**, директор Школы бизнеса и международных компетенций **А. М. Мирзоева**. Программа реализуется Центром спортивной дипломатии МГИМО совместно с Фондом поддержки олимпийцев России по заказу ОКР. К обучению приступили более 30 слушателей — спортсменов, представителей федераций по олимпийским видам спорта, среди которых художественная гимнастика, спортивная борьба, хоккей, плавание, конькобежный спорт, фехтование, спортивная гимнастика и многие другие. «В этом году, — рассказал А. В. Мальгин, — запланировано больше занятий с ведущими экспертами, увеличено число выездных модулей — они пройдут в ОАЭ, Китае, Узбекистане и Азербайджане. Слушатели увидят спортивную инфраструктуру, изучат лучшие практики и смогут адаптировать полученный опыт под свои проекты и профессиональную деятельность. Большое внимание будет уделено аспектам, связанным с корпоративным и коммерческим спортом, эксплуатацией спортивных объектов, управлением региональным и муниципальным спортом».

Фото: П. Алексеева






14 ноября

Состоялся очный этап IV Всероссийского юридического кейс-чемпионата MGIMO Law Championship, реализованного Фондом благодарных выпускников МП-факультета и Юридическим клубом МГИМО в рамках программы «Приоритет 2030». В этом году заявку на участие в отборочном этапе кейс-чемпионата подала 931 команда, из числа которых к участию в заключительном этапе было допущено только 30 команд. На церемонии открытия проректор МГИМО **С. И. Суровцев** отметил большой интерес студентов к изучению правовой науки. Декан МП-факультета **Н. Ю. Молчаков** подчеркнул, что MGIMO Law Championship преобразовался из группы единомышленников в мероприятие всероссийского масштаба, участие в котором формирует будущих профессионалов. Победителями кейс-чемпионата стали: по направлению «Фармацевтическое право и здравоохранение» — НИУ ВШЭ, МГУ; «Страховые споры» — Reicher-Ehrenberg und Co. (МГУ); «M&A (сделкослияние и сделкопоглощение)» — Societas 2.0 (МГИМО); «Уголовное право» — LPA Partners (МГУ); «Налоговое право» — Taxonia (МГИМО); «Международный коммерческий арбитраж» — «Адъюдикация на троих» (МГИМО).





23 сентября

На стадионе МГИМО состоялся традиционный День первокурсника. Праздник объединил сотни новоиспеченных студентов кампусов университета на Вернадского и в Одинцове. На огромной площадке Welcome Day была организована презентация 40 ведущих студенческих организаций, 25 национальных сообществ и землячеств, спортивная программа с открытием Спартакиады МГИМО. В рамках Дня первокурсника также впервые был организован и гастрофестиваль национальной кухни. Welcome Day открыл ректор МГИМО **А. В. Торкунов**, он поздравил первокурсников с поступлением и подчеркнул, что учеба в университете — это не только лекции и семинары, но еще и активная студенческая жизнь. Огромное количество студенческих объединений, отметил ректор, консолидация студентов по интересам дают возможность подготовить себя к будущей жизни. Ректор рассказал и об уникальной возможности интернациональной коммуникации в МГИМО: в университете обучаются студенты более чем из 50 стран, формируя мультикультурное сообщество. Почетными гостями МГИМО на празднике стали заместитель председателя Госдумы РФ **Б. А. Чернышов** и заместитель министра науки и высшего образования **О. В. Петрова**. Первокурсникам показали презентационный ролик про Всемирный фестиваль молодежи (ВФМ), который пройдет в Сочи в 2024 году. Волонтерский центр МГИМО является сертифицированным центром по набору и подготовке волонтеров на ВФМ-2024. В ходе официальной части праздника традиционно прошла церемония клятвы первокурсника. Старт Спартакиаде МГИМО дала беговая эстафета. Кубок победителям беговой эстафеты — студентам МИЭП — вручил ректор МГИМО. День первокурсника продолжился концертной программой, специальным гостем которой стал **Алексей Воробьев**, а также выступлениями студенческих групп факультета МО и Live Music Club.

Фото: И. Лилеев, М. Зайцева



19 сентября

Финалисты MGIMO Ventures презентовали широкой аудитории свои инновационные проекты и результаты трехмесячной работы в акселераторе. Проект реализуется в партнерстве с Эндаументом МГИМО и венчурной компанией Startech.vc в рамках программы «Приоритет 2030». Проректор **А. В. Мальгин** отметил рекордные показатели акселератора: «Во втором сезоне стартапы осуществили продажи на 37 миллионов рублей — в пять раз больше, чем в прошлом году, привлекли инвестиции на 20 миллионов рублей». Соруководитель акселератора MGIMO Ventures, исполнительный директор Эндаумента **М. А. Петрова** отметила большой интерес бизнес-сообщества к стартапам и пригласила стартапы к участию в будущих мероприятиях, в том числе предложив масштабировать свои проекты в рамках MGIMO Ventures Tashkent. Соруководитель акселератора **А. О. Линникова** рассказала о главных цифрах второго сезона и достижениях финалистов. Помимо рекордной прибыли участники программы запустили 15 пилотов на базе крупных компаний и корпораций и вывели 15 пилотов на стадию обсуждения. В общей сложности трекеры программы провели со стартапами 227 индивидуальных встреч и 20 консультаций в формате мастермайнд. В ходе питч-сессии стартапы представили им свои проекты и рассказали о своих успехах. Все финалисты были отмечены постоянным партнером MGIMO Ventures — «Яндекс.Облаком». Менеджер программы поддержки стартапов Yandex Cloud Boost **Иван Копытов** вручил участникам акселератора специальный грант в размере 400 тысяч рублей на использование облачной платформы.



6 декабря

Состоялся визит руководства Магнитогорского металлургического комбината в МГИМО. Делегацию принял проректор по развитию **А. В. Мальгин**. Со стороны ПАО «ММК» в переговорах приняли участие директор по стратегии и развитию **С. А. Ненашев,** директор по персоналу **А. Г. Каменев**, директор по охране труда, промышленной безопасности и экологии **О. В. Парфилов**, директор ООО «ММК-Информсервис» **В. М. Феоктистов**. Стороны обсудили широкий спектр вопросов для перспективного сотрудничества в области подготовки кадров и совместных исследований, цифровой трансформации, ESG-менеджмента и устойчивого развития. На встрече также присутствовали директор МИЭП **В. И. Салыгин**, директор Центра устойчивого развития МГИМО **И. Ю. Юргенс**, директор Школы бизнеса и международных компетенций **А. М. Мирзоева** и другие.



28 сентября

Состоялось вручение удостоверений о повышении квалификации слушателям программы повышения квалификации «Территориальный брендинг», реализуемой в рамках программы «Приоритет 2030». В ходе десятидневного интенсива слушатели погрузились в продвижение территорий, создание туристических аттракторов и привлечение турпотоков. Обо всех тонкостях территориального брендинга, связанных с инвестициями, рассказали заместитель гендиректора АНО «Проектный офис по развитию туризма и гостеприимства Москвы» **М. Ю. Киселева** и управляющий партнер i2V branding & marketing strategy **В. А. Аветисян**. Административный руководитель программ по туризму МГИМО **Е. Ю. Мальгина** вручила удостоверения и поздравила слушателей с успешным завершением обучения.



30 октября

Состоялась церемония вручения дипломов о профессиональной переподготовке выпускникам программ Центра изучения иностранных языков (ЦИИЯ). За период обучения в ЦИИЯ студенты не только освоили новый язык, не входящий в основную образовательную программу, но также смогли познакомиться с культурно-исторической спецификой соответствующих стран. В этом году ЦИИЯ отмечает 20-летний юбилей, и отрадно, что центр не останавливается в своем развитии. Совместно со Школой бизнеса и международных компетенций МГИМО при поддержке программы развития вузов «Приоритет 2030» была организована программа дополнительного профессионального образования «Иностранный язык в сфере межкультурной коммуникации».







Фото: Р. Файзулин

14 сентября

Состоялось четвертое расширенное заседание Комиссии спортсменов Олимпийского комитета России (ОКР), на котором руководители российского спорта, представители общероссийских спортивных федераций и образовательных программ в сфере спорта обсудили основные направления развития отрасли. В рамках сессии «Возможности развития и самореализации спортсменов в рамках и после окончания активной спортивной карьеры» эксперты обсудили вопросы получения дополнительного образования в сфере спорта. Проректор МГИМО **А. В. Мальгин** рассказал о программах магистратуры, профессиональной переподготовки и повышения квалификации, реализуемых Центром спортивной дипломатии МГИМО совместно с ОКР и Фондом поддержки олимпийцев. С 2014 года в университете прошли обучение 497 действующих сотрудников 30 российских и международных федераций по разным видам спорта. Особое внимание А. В. Мальгин уделил программе «Мировой спорт: правовое регулирование, позиционирование, коммуникации». Среди других программ — магистратура «Спортивный менеджмент», программа профессиональной переподготовки «Профессиональная коммуникация на иностранном языке» и программы повышения квалификации по правовому обеспечению, международным коммуникациям, корпоративному управлению и развитию спортивных объединений в сфере спорта. В работе заседания приняла участие директор ШБиМК МГИМО **А. М. Мирзоева**.







27–28 сентября

В рамках проекта «Школа иероглифики МГИМО», который реализуется в рамках программы академического лидерства «Приоритет 2030», известный российский каллиграф А. С. Щербаков прочитал лекцию на тему «Стили китайской каллиграфии как проявление духа времени». В ходе лекции слушатели ознакомились с историей развития китайской каллиграфии — от самого древнего периода зарождения иероглифики, постепенной эволюции на протяжении нескольких тысячелетий и до ее развития на современном этапе. Лектор в иллюстративной форме продемонстрировал особенности написания иероглифов известными китайскими каллиграфами, проживавшими в разные периоды истории Китая, рассказал о символике китайского растительного и животного мира, который широко представлен как в письменных знаках китайского языка, так и в произведениях китайского искусства. Доцент кафедры японского, корейского, индонезийского и монгольского языков **Т. Б. Резникова** (восьмой дан) провела для первокурсников мастер-класс по основам японской каллиграфии. Она познакомила студентов с инструментами каллиграфа и правилами обращения с ними, объяснила, как правильно сидеть, как держать кисть. Далее студенты приступили к написанию основных черт уставного стиля кайсё.









30 октября

Состоялось заседание ученого совета, которое провел ректор МГИМО А. В. Торкунов. В начале заседания в торжественной обстановке состоялось награждение преподавателей и сотрудников МГИМО. Медалью «За безупречный труд и отличие» Минобрнауки РФ была награждена начальник Юридического управления **А. В. Жукова**. Звание «Почетный профессор МГИМО» было присуждено профессору кафедры МО и ВП России **А. Ю. Борисову**. Звание «Почетный работник МГИМО» было присвоено ведущему эксперту Управления учебно-организационной работы **Н. В. Головиной** и специалисту по УМР I категории **В. П. Должановой**. Орденами МГИМО «За заслуги» были награждены профессор кафедры социологии **С. А. Кравченко** и профессор кафедры конституционного права **Ю. И. Лейбо**. Собравшиеся рассмотрели вопросы о внесении изменений в квалификационные требования конкурсного отбора для ППС языковых кафедр, создании института наставничества на языковых кафедрах, утверждении правил приема в университет в 2024 году и другие вопросы.









Фото: А. Бахтин

9–11 ноября

В МГИМО прошла программа повышения квалификации «Конъюнктура мировых аграрных рынков. Межотраслевой анализ». Обучение провели МГИМО и Федеральный центр (ФЦ) «Агроэкспорт» при поддержке Минсельхоза России в рамках реализации стратегического проекта «Институт мировых аграрных рынков» государственной программы «Приоритет 2030». Слушатели ознакомились с актуальными вопросами обеспечения продовольственной безопасности в России и за рубежом. Вводная лекция начальника аналитического управления ФЦ «Агроэкспорт» **Е. И. Зайцева** была посвящена прикладной аналитике аграрных рынков. В рамках дальнейших лекций и практических семинаров эксперты «Агроэкспорта» — представители крупнейших российских агрохолдингов подробно рассказали об особенностях функционирования системы товародвижения мировых аграрных рынков, основных элементах глобальных цепочек поставок продукции, определили экспортный потенциал и отметили целевые страны для выхода на внешние рынки. Завершила программу серия лекций по вопросам биржевого рынка и рынка физической поставки, инструментов взаиморасчетов и эффективных стратегий работы с валютными рисками.











21 октября — 18 ноября

На базе МГИМО и Института востоковедения РАН прошла первая Школа молодого востоковеда в рамках консорциума МГИМО — ИВ РАН (программа «Приоритет 2030»). По итогам конкурсного отбора в школе отучились более 50 молодых исследователей из МГИМО, ИВ РАН, Дипакадемии МИД РФ, МГЛУ, МГУ, ВШЭ, РАНХиГС и других вузов. Первый модуль прошел на площадке ИВ РАН и включал в себя лекции научных сотрудников Центра арабских и исламских исследований ИВ РАН **Г. В. Лукьянова** и **Р. Ш. Мамедова**, заместителей директора ИВ РАН **В. А. Кузнецова** и **В. Ц. Головачева**, а также практические занятия, посвященные деятельности востоковедов. Модуль на площадке МГИМО открылся мастер-классом доцента кафедры востоковедения **И. В. Дьячкова**, который рассказал об особенностях работы по изучению КНДР. Лекцию на тему «Опыт полевых исследований: возможности для молодых востоковедов» прочитала завкафедрой востоковедения **Д. В. Стрельцова**. Прошли также занятия **А. Р. Маргоева** на тему «Поиск призвания и личная трансформация: как из востоковеда-ученого вырасти в востоковеда-консультанта?». Директор Центра южноазиатских исследований ИМИ **Н. В. Галищева** выступила на тему «Экономическое взаимодействие с южноазиатскими государствами».







16 октября — 1 ноября

В МГИМО проходила осенняя образовательная программа по введению в востоковедение EastTalk MGIMO для школьников 7–10-х классов в рамках программы «Приоритет 2030». Образовательный интенсив включал в себя лекции и мастер-классы по арабскому, турецкому, корейскому, японскому, индонезийскому, китайскому, вьетнамскому, тайскому, кхмерскому, бирманскому, персидскому языкам, суахили и хинди. Школьники прослушали лекции ведущих преподавателей-практиков языковых кафедр университета, сформировавшие у них представление об истории, культуре, географии стран Азии, Африки, Ближнего и Среднего Востока, а также о письменности, ребята приняли участие в практикумах по языкам народов, населяющих эти регионы.

Фото: Р. Файзулин, А. Бахтин





8 ноября

В МГИМО в рамках программы «Приоритет 2030» прошла Международная научная конференция «Ибероамерика: Общество. Культура. Язык», которую организовали кафедра испанского языка, редакция журнала «Ибероамериканские тетради» и Ибероамериканский центр МГИМО. Конференция предоставила интеллектуальную площадку для обмена мнениями ученым из разных образовательных центров.



Посол Боливии в России г-жа **Мария Луиса Рамос Урсагасте** открыла конференцию, сказав о важности сохранения национальных традиций, разнообразии стран Латинской Америки, их связей с Россией. На конференции выступили с докладами видные российские испанисты и латиноамериканисты из целого ряда вузов и научных центров: завкафедрой истории и политики стран Европы и Америки, сопредседатель Ибероамериканского центра МГИМО **Л. С. Окунева**, главный редактор журнала «Ибероамериканские тетради» **Е. В. Астахова**, шеф-редактор журнала «Вестник МГИМО-Университета» **М. В. Харкевич**, завкафедрой испанского языка **Г. М. Горенко**, профессор кафедры сравнительной политологии профессор **С. М. Хенкин**, доцент кафедры испанского языка **А. В. Дементьева**, профессор кафедры дипломатии, посол **А. И. Кузнецов**, профессор кафедры истории и политики стран Европы и Америки **Н. Е. Аникеева** и другие. Администрацию МГИМО представлял на конференции проректор **И. С. Путинцев**.






20–23 ноября

Студенты программы бакалавриата «Туризм и индустрия гостеприимства», проводимой в рамках «Приоритета 2030», прошли практическую подготовку в операционных службах отеля Grand Karat Sochi (бывший отель Hyatt Sochi, 5 звезд). Студенты закрепляли на практике знания, полученные в рамках теоретических занятий, изучая азы работы в индустрии гостеприимства, — именно с основ организации туристской деятельности начинается путь будущих руководителей. Сотрудники Grand Karat Sochi, крупнейшего и одного из самых фешенебельных отелей города, провели для ребят практические занятия в службах приема, размещения, питания и обслуживания номерного фонда. Кроме того, студенты получили практический опыт общения с гостями и персоналом.






27–28 октября

В рамках программы «Приоритет 2030» Медиаклуб НСО провел Art-Медиафорум МГИМО, проект — победитель конкурса студенческих грантов Эндаумента. Art-Медиафорум — мероприятие, нацеленное на развитие профессиональных навыков и расширение кругозора в области арт-медиа для начинающих специалистов. В программу форума вошли треки о печатных арт-медиа, телевидении, кино и блогинге, панельная дискуссия о трендах современной арт-журналистики, различные мастер-классы, а также конкурс арт-медиапроектов при поддержке Бизнес-инкубатора МГИМО. В рамках форума состоялся мастер-класс «Новости культуры: тонкости производства» от шеф-редактора информационного вещания телеканала «Россия-Культура» **А. М. Райкина**. Параллельно с мастер-классом прошла защита бизнес-проектов в сфере арт-медиа. Авторы пяти лучших стартапов, прошедших онлайн-отбор, выступили перед жюри конкурса.








9 ноября

В МГИМО в рамках программы «Приоритет 2030» Институт маркетинга и предпринимательства (ИМИП) провел вторую стратегическую сессию Лаборатории нейромаркетинга, направленную на популяризацию ее деятельности среди внешних компаний — потенциальных партнеров и заказчиков. Так, первая стратегическая сессия «Кадровая устойчивость бизнеса через призму нейрокогнитивистики» прошла в начале октября на площадке Noodome. Директор ИМИП **О. Хотяшева** отметила, что нейромаркетинг обладает большим потенциалом в решении широкого круга бизнес-задач, где ранее никогда не использовался, и кадровая устойчивость бизнеса — одна из них. В сессии приняли участие директора по персоналу крупнейших розничных сетей («ВкусВилл», Hoff, Kari, Lamoda, OBI Russia, «Ашан», «Лента» и другие), а также облачных сервисов по автоматизации управления персоналом («Наймикс»). Сессия выявила, что для мотивации менеджмента разного уровня, штатного персонала и сотрудников на аутсорсе необходимо использование различных подходов и методик в области нейромаркетинга.









13 ноября

В МГИМО при поддержке Минобрнауки РФ прошла Неделя Китая. Ее открыли ректор университета академик **А. В. Торкунов** и посол КНР в РФ **Чжан Ханьхуэй**. Десять лет назад в МГИМО состоялось выступление председателя КНР Си Цзиньпина, напомнил ректор, в котором была системно сформулирована концепция, позже получившая название «Сообщество единой судьбы человечества». Он обратил особое внимание на высокую интенсивность контактов между Россией и Китаем и укрепление российско-китайского сотрудничества. Вклад в развитие двусторонних отношений на гуманитарном и образовательном треках вносят и множество мероприятий с участием МГИМО. Дружба России и Китая в нынешней турбулентной международной обстановке «имеет стабилизирующее значение в процессе перехода к новым основам глобального взаимодействия», подчеркнул А. В. Торкунов. Чжан Ханьхуэй, в свою очередь, указал, что молодежь — это «молодая кровь, кипящая в жилах и повышающая качество китайско-российских отношений». Первый заместитель председателя Комитета СФ РФ по международным делам **А. И. Денисов** отметил, что отношения России и Китая подобны весне и осени, где «весна символизирует время многообещающих перспектив, а осень — готовность собирать урожай». Директор Первого департамента Азии МИД РФ **Г. В. Зиновьев** назвал главным фактором успешного сотрудничества Китая и России то, что отношения строятся на принципах равенства и взаимоуважения. Заместитель председателя Общества российско-китайской дружбы, завкафедрой дипломатии **К. М. Барский** заметил, что «неделя» в названии мероприятия в переводе на китайский также означает «виток, цикл», что символично с точки зрения развития будущего сотрудничества.

Фото: И. Лилеев







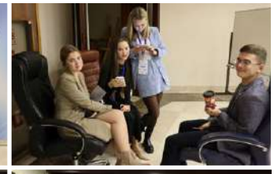



13–14 ноября

В МГИМО состоялся II Евразийский молодежный экономический форум, проект — победитель XII конкурса студенческих грантов Эндаумента. Мероприятие было организовано Экономическим клубом Oeconomicus им. А. В. Макаренко и Евразийским учебным институтом (ЕУИ) в рамках Программы сотрудничества ЕЭК и МГИМО на 2022–2023 годы. На форуме выступили проректор МГИМО **С. И. Суровцев**, замдиректора Первого департамента стран СНГ МИД России **В. В. Малькова**, замдиректора Департамента экономического сотрудничества со странами СНГ Минэкономразвития России **И. И. Филоненко**, директор ЕУИ МГИМО **Т. В. Шашихина**, заместитель научного руководителя клуба МГИМО Oeconomicus **А. К. Макаренко** и другие. Спикеры осветили важность развития молодежной повестки в евразийской интеграции, отметив, что сегодня МГИМО представляет собой одну из наиболее активных площадок в проработке повестки Евразийского экономического союза в контексте как образовательных программ, так и внеучебных мероприятий. Особым достижением на данном направлении стал запуск совместной магистерской программы Евразийского консорциума университетов на базе ЕУИ МГИМО.

Фото: А. Ткаченко









16 ноября

В конференц-зале МГИМО состоялась традиционная, седьмая по счету «Битва факультетов», в которой приняли участие девять факультетов, Одинцовский филиал и впервые — МГИМО-МЕД. Темой «Битвы» стало «МГИМОвидение». Почетным зрителем «Битвы факультетов» стал ректор МГИМО **А. В. Торкунов**. Перед участниками стояла задача отразить вклад, который каждый из факультетов вносит в общее дело университета, а также в ходе своих выступлений раскрыть тот мотивирующий глагол, который достался им в результате жеребьевки. Оценивало участников компетентное жюри в составе проректора **С. И. Суровцева**, советника ректора **И. А. Логинова**, директора Эндаумента МГИМО **М. А. Петровой**, начальника Управления по воспитательной работе **Н. Ю. Петровой**. Приглашенным гостем стал российский автор-исполнитель **Д. Майданов**. В этом году еще одним отличием «Битвы» стала ее приуроченность к Году педагога и наставника. В этой связи в съемках видеовизитки каждого факультета принимали участие деканы. Баллы участникам начислялись за видеовизитку, творческий номер и спортивный этап. По итогам «Битвы» третье место занял факультет МО, второе поделили между собой МЭО и Одинцовский филиал. Кубок ректора также выиграли два факультета — МИЭП и ФУП.

Фото: И. Лилеев















22 октября

В этнографическом парке «Этномир» прошел юбилейный, 20-й осенний Старостат — 2023. Он запомнился студентам программой MGIMO Wakes Up, тренингом по командообразованию «Pro-Старостат: культурный код МГИМО». Первокурсники готовили командные выступления, делали упор на важность и незыблемость ключевых ценностей мгимовцев. Полезным оказался мастер-класс MGIMO Without Stress от психологов университета **Е. В. Молчановой** и **Н. Ю. Фризен**. Игра «Детектив» увлекла театральной постановкой с квестом. Общий концерт начался с флешмоба Студсоюза под новую песню «Старостат блестит!», написанную его активистами. По окончании всех мероприятий студенты сидели возле костра, проникаясь дружеской атмосферой MGIMO Family. Итоги Старостата подвел проректор МГИМО по молодежной политике **С. И. Суровцев**, он подчеркнул значимость главного студенческого выезда МГИМО. Студенты получили сертификаты участников, все тепло поздравили первокурсников МО с 80-летием факультета.

Фото: М. Зайцева, Е. Глинская



ВТБ

ПЕРЕВЕДИТЕ ЗАРПЛАТУ В ВТБ

БЕЗ КОМИССИИ:

- Снятие наличных в любых банкоматах
- Переводы по номеру телефона
- Оплата ЖКХ, штрафов ГИБДД, интернета и многого другого

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ВЫГОДЫ ДЛЯ ВЛАДЕЛЬЦЕВ ЗАРПЛАТНОЙ КАРТЫ ВТБ:

- кешбэк 4% в категориях: супермаркеты, кафе и рестораны, транспорт и такси, аптеки;
- кешбэк до 30% за покупки у партнеров;
- 0 рублей – push-уведомления по карте;
- 0 рублей за снятие наличных во всех сторонних банкоматах до 50 000 рублей.

КАК ОФОРМИТЬ ЗАРПЛАТНУЮ КАРТУ ВТБ:

1. на сайте Банка ВТБ,
2. в дополнительном офисе «МГИМО» (проспект Вернадского, 76В, 1 этаж),
3. через кадровую службу работодателя.

1000 ЗВОНОК ПО РОССИИ БЕСПЛАТНЫЙ

8 800 100 24 24 / VTB.RU

БАНК ВТБ (ПАО) НЕ ВЗИМАЕТ КОМИССИЮ ПРИ СНЯТИИ НАЛИЧНЫХ СРЕДСТВ В БАНКОМАТАХ СТОРОННИХ БАНКОВ ДО 50 000 РУБЛЕЙ В МЕСЯЦ. В ОТДЕЛЬНЫХ СЛУЧАЯХ КОМИССИЯ МОЖЕТ ВЗИМАТЬСЯ БАНКОМ-ЭКВАЙЕРОМ В СООТВЕТСТВИИ С СОБСТВЕННЫМИ ТАРИФАМИ. БАНК ВТБ (ПАО) НЕ ВЗИМАЕТ КОМИССИЮ ЗА ПЕРЕВОДЫ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ДО 100 000 РУБЛЕЙ В МЕСЯЦ В ДРУГИЕ БАНКИ СТРАНЫ. КЕШБЭК НАЧИСЛЯЕТСЯ МУЛЬТИБОНУСАМИ ЗА ПОКУПКИ В ПОПУЛЯРНЫХ КАТЕГОРИЯХ. 1 МУЛЬТИБОНУС = 0,85 РУБЛЕЙ. МУЛЬТИБОНУСАМИ МОЖНО ОПЛАТИТЬ ДО 100% СТОИМОСТИ ТОВАРА. МАКСИМАЛЬНАЯ СУММА КЕШБЭКА В МЕСЯЦ – 2 000 МУЛЬТИБОНУСОВ. ОБМЕНИВАЙТЕ ИХ НА ТОВАРЫ, РАЗВЛЕЧЕНИЯ, ПУТЕШЕСТВИЯ, СЕРТИФИКАТЫ И МНОГОЕ ДРУГОЕ В КАТАЛОГЕ ПРОГРАММЫ «МУЛЬТИБОНУС». КЕШБЭК ЗА ПОКУПКИ В КАТЕГОРИЯХ: РЕСТОРАНЫ, ФАСТФУД И ДОСТАВКА / ТАКСИ, ГОРОДСКОЙ И ПРИГОРОДНЫЙ ТРАНСПОРТ / СУПЕРМАРКЕТЫ И ДОСТАВКА ПРОДУКТОВ / АПТЕКИ. УСЛОВИЯ ДЕЙСТВИТЕЛЬНЫ НА 01. 06.2023 Г. БАНК ВТБ (ПАО). ГЕНЕРАЛЬНАЯ ЛИЦЕНЗИЯ БАНКА РОССИИ № 1000. РЕКЛАМА. 0+

80 лет МГИМО УНИВЕРСИТЕТ

В 2024 году наш вечно молодой и любимый МГИМО
снова отмечает круглую дату! Нам – 80 лет!

Выпускники, друзья МГИМО,
присоединяйтесь к юбилейному марафону на сайте
80.mgimo.ru



Праздник будет ярче
с твоим юбилейным вкладом!