Эндаумент
МГИМО

Специализированный фонд управления целевым капиталом
для развития МГИМО
119454, Москва, проспект Вернадского, 76
+7 (495) 229-41-37 • fund@mgimo.ru • fund.mgimo.ru

15.06.2026 № 623

На № _____ от _____

Справка о внедрении

Результатов диссертационного исследования А.А. Пилипосян
На тему «Эндаумент-фонды как фактор деятельности университетов Российской Федерации»

Специальность: 5.2.6.

Диссертационное исследование выполнено А.А. Пилипосян на кафедре экономической политики и государственно-частного партнерства МГИМО МИД России и посвящено значимости целевых капиталов как факторов развития и институциональной трансформации университетов. Исследование ставит перед собой амбициозную цель по обоснованию концептуальной модели управления вузом, включающую организационно-управленческий механизм формирования и развития эндаумент-фондов как стратегического фактора деятельности российских университетов.

В отличие от существующих работ, преимущественно фрагментарно рассматривающих вопросы стратегического и операционного управления вузами, в данном исследовании впервые предложена интегрированная модель формирования и управления эндаумент-фондами как институциональным механизмом повышения конкурентоспособности и обеспечения долгосрочного развития университета. Кроме того, научно обоснованы и систематизированы управленческие алгоритмы диверсификации ресурсного потенциала и развития стейкхолдерского взаимодействия образовательных учреждений, а также разработан инновационный механизм оценки управленческой эффективности функционирования целевых капиталов, адаптированный к современным вызовам и потребностям отечественной высшей школы.

Диссертационное исследование А.А. Пилипосян носит ярко выраженный прикладной характер и ставит конкретные цели, направленные на решение актуальных проблем управления высшей школы. Настоящая справка подтверждает высокую практическую значимость разработанных автором рекомендаций и предложений. Внедрение результатов исследования способствует повышению эффективности управления целевыми капиталами

и открывает новые перспективы для институционального развития российских университетов.

В частности, практическое применение предложенной автором системы показателей рейтингования и усовершенствованной методики оценки деятельности университетов позволит разработать механизмы самоанализа и достичь следующих значимых эффектов для Фонда развития:

– Повышение прозрачности и инвестиционной привлекательности: внедренные метрики позволили более объективно оценивать эффективность управления целевым капиталом, что способствует росту доверия со стороны потенциальных доноров, попечителей и академического сообщества;

– Оптимизация стратегического планирования: новые показатели рейтингования обеспечили руководство Фонда и университета надежной аналитической базой для принятия управленческих решений;

– Улучшение позиционирования вуза: корректный учет показателей формирования и использования целевых капиталов позволил более точно отражать уровень финансовой устойчивости и независимости университета, что положительно сказывается на его конкурентоспособности в национальных и международных рейтингах;

– Эффективный бенчмаркинг: разработанная система индикаторов дала возможность проводить качественный сравнительный анализ деятельности Эндаумента МГИМО с аналогичными фондами ведущих российских и зарубежных высших учебных заведений.

Настоящая справка выдана Пилипосян Анне Арменовне в том, что результаты ее диссертационного исследования на тему «Эндаумент-фонды как фактор деятельности университетов Российской Федерации», представленного на соискание ученой степени кандидата экономических наук, приняты к использованию и находятся на стадии внедрения в практическую деятельность Фонда развития (Эндаумента) МГИМО.

Исполнительный директор Фонда
развития (Эндаумента) МГИМО,

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры международных
экономических отношений и
внешнеэкономических связей
им. Н.Н. Ливенцева
МГИМО МИД России

Петрова Марина Алексеевна

(подпись)