Аннотация

Диссертация посвящена разработке управленческих моделей и механизмов цифровизации здравоохранения на организационном и государственном уровнях. На основе сравнительного анализа зарубежных практик предложена типология моделей государственного управления цифровым здравоохранением (централизованная, децентрализованная, технологически ускоренная) и обоснована гибридная стратегия, оптимальная для России. Разработана двухуровневая типология «точек цифровизации» с паспортом оценки цифровых инициатив. Адаптирована модель Бекхарда-Харриса для поэтапного внедрения цифровых технологий в медицинской организации. Сформирована программа мер развития цифровой экосистемы здравоохранения, включающая нормативно-правовой, координационный, инфраструктурный и кадровый блоки. Экономическая обоснованность предложений подтверждена сценарным анализом.

Ключевые слова: цифровизация здравоохранения, цифровая экосистема здравоохранения, модель управления изменениями, точки цифровизации, гибридная стратегия цифрового здравоохранения.

Abstract

The thesis is devoted to the development of management models and mechanisms for the digitalization of healthcare at the organizational and state levels. Based on a comparative analysis of foreign practices, a typology of models of public management of digital healthcare (centralized, decentralized, technologically accelerated) is proposed, and a hybrid strategy that is optimal for Russia is substantiated. A two-level typology of "digitalization points" with a digital initiative assessment passport is developed. The Beckhard-Harris model is adapted for the gradual introduction of digital technologies in a medical organization. A program of measures for the development of the digital healthcare ecosystem has been formed, which includes regulatory, coordination, infrastructure, and personnel blocks. The economic feasibility of the proposals has been confirmed by scenario analysis.

Keywords: digitalization of healthcare, digital healthcare ecosystem, change management model, digitalization points, hybrid digital healthcare strategy.