

Торгово-экономическое и инвестиционное сотрудничество России и Франции в период действия международных санкций

Н.Ю. Родыгина,

д-р экон. наук, проф., профессор кафедры Торгового дела и торгового регулирования, МГИМО МИД России, профессор кафедры международной торговли и внешней торговли РФ, ВАВТ Минэкономразвития России, Московский государственный институт международных отношений МИД России, Всероссийская академия внешней торговли при Министерстве экономического развития Российской Федерации (e-mail: nataliarodugina@mail.ru)

Д.К. Бессонова,

бакалавр факультета экономистов-международников (ФЭМ), Всероссийская академия внешней торговли при Министерстве экономического развития Российской Федерации (e-mail: bessonova.dara@ya.ru)

Аннотация. В данной статье проведен анализ современного состояния внешнеэкономического сотрудничества России и Франции. Целью исследовательской работы является выявление проблем и оценка возможных перспектив дальнейшего взаимодействия двух стран в условиях санкционного режима.

Abstract. In this article we provide a comparative analysis of the current economic cooperation between Russia and France. The aim of the research is to identify problems and evaluate possible prospects of the further cooperation between these two countries at the time of the international sanctions.

Ключевые слова: экономика, внешняя торговля, инвестиционное сотрудничество, санкции, Россия, Франция, СЕФИК, ПМЭФ-2018.

Keywords: economy, foreign trade, investment cooperation, sanctions, Russia, France, CEFIC, SPIEF 2018.

Введение

Россия и Франция входят в десятку самых значимых экономик мира. На международной арене по объему производимого ВВП эти две страны занимают шестое и тринадцатое места соответственно [1].

Несмотря на серию санкций, которые ЕС и США вводят против России с 2014 г., Франция по-прежнему остается перспективным партнером РФ и занимает особое место в области российских внешнеэкономических интересов.

На протяжении многих десятилетий Россия и Франция продолжают тесно взаимодействовать и активно развивать торгово-экономические отношения как в области инвестиционного сотрудничества, так и в сфере торговли товарами и услугами.

В данной работе приведены основные показатели текущего экономического и инвестиционного взаимодействия России и Франции, проведен анализ их структуры и динамики. Кроме того, в статье выявлены основные проблемы, препятствующие развитию двустороннего сотрудничества обеих стран, а также проанализированы перспективы развития российско-французского инвестиционного и торгово-экономического сотрудничества.

1. Торгово-экономические отношения двух стран

Согласно данным французской таможенной службы среди стран, не входящих в ЕС, Россия занимает третье место по количеству импор-

тируемых французских товаров, уступая первое и второе места Швейцарии и Турции соответственно. С февраля 2017 г. по январь 2018 г. Россия импортировала из Франции товары на общую сумму в 5,6 млрд. евро [2].

В структуре внешней торговли России Европейский союз в целом и Франция в частности занимают особое место. В первом полугодии 2017 г. товарооборот между Россией и ЕС вырос на 28,7% по сравнению с тем же периодом 2016 г. и составил 117,8 млрд. долл. США. При этом экспорт увеличился на 31,2%, а импорт возрос на 23,7 процента [3].

Среди европейских стран Франция входит в пятерку лидеров по объемам товарооборота с Россией. В первом полугодии 2017 г. доля Франции во внешнеторговом обороте РФ составила 7,1 млрд. долл. США, показав значительный прирост в 24,1% по сравнению с первым полугодием 2016 г. [4]

Торгово-экономические отношения между Россией и Францией продолжают развиваться, несмотря на напряженную политическую ситуацию между Европейским союзом и Россией. Обе страны заинтересованы в дальнейшем плодотворном экономическом и инвестиционном сотрудничестве, а также в переходе этого взаимодействия на новый уровень.

2. Анализ внешнеторгового оборота России и Франции

За последние десять лет темпы развития торговли между Россией и Францией в разные периоды времени существенно отличались.

Из-за мирового финансового кризиса товарооборот двух стран в 2008-2009 гг. значительно снизился по сравнению с 2007 годом, в котором наблюдалась четкая положительная динамика во внешней торговле России и Франции. Однако начиная с середины 2010 г. России и Франции, сумевшие адаптироваться к ситуации на мировых рынках, смогли восстановить показатели взаимной торговли. В 2011 г. внешнеторговый оборот двух стран достигает рекордных показателей в 21,4 млрд. евро [5], что превосходит аналогичные показатели 2007 г. почти в 2 раза.

После пика в 2011 г. внешнеторговый оборот России и Франции начинает сокращаться. В 2012 г. объем товаров уменьшается на 13,6% по сравнению с предыдущим годом. В 2013 г. тенденция к снижению продолжается, и в 2014 г. сокращение внешнеторгового оборота достигает уже 18%. За первую половину 2015 г. показатели падают на 42% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составляют рекордно низкие 8,37 млрд. евро. [6]

Снижение внешнеторгового оборота между Россией и Францией было вызвано рядом причин. В первую очередь это связано со снижением темпов экономического роста во Франции, а также уменьшением российских топливно-энергетических поставок, которые сократились из-за активного внедрения ресурсосберегающих технологий на территории Франции. Кроме того, со стороны России уменьшился спрос на французское оборудование, машины и технику. В значительной мере на внешнеторговый оборот двух стран повлияли антироссийские политические движения, санкции со стороны США и ЕС, а также ответные меры РФ, выраженные в виде продовольственного эмбарго.

Начиная с 2016 г. товарооборот между Россией и Францией постепенно увеличивается, что говорит о положительной динамике в торгово-экономических отношениях этих стран. Эта тенденция прослеживается и в первой половине 2017 г., когда российско-французский товарооборот увеличился на 11,8% по сравнению с тем же периодом 2016 г. Российский экспорт вырос на 19,7% и составил 4,6 млрд. долл. США. Российский импорт увеличился на 7,4% до отметки 7,5 млрд. долл. США. Однако нельзя не отметить тот факт, что с 2012 г. сальдо торгового баланса для России остается отрицательным и на середину 2017 г. составляет -2,9 млрд. долл. США. [7]

Структура российского экспорта во Францию (процент от общего объема экспорта России во Францию в январе-октябре 2017 г., 100% равны 4616,4 млн. долл. США) [7]:

- минеральные продукты (85,7%);

- машины, оборудование и транспортные средства (5,4%);

- продукция химической промышленности, каучук (3,4%);

- металлы, изделия из них (2,9%);

- древесина и целлюлозно-бумажные изделия (1,4%);

- продовольственные товары и сельскохозяйственное сырьё (0,3%);

- текстиль, изделия из него; обувь (0,3%);

- кожевенное сырьё, пушнина, и изд. из них (0,1%).

Структура российского импорта из Франции (процент от общего объема импорта России из Франции в январе-октябре 2017 г., 100% равны 7516,6 млн. долл. США) [7]:

- машины и оборудование, транспортные средства (50,1%);

- продукция химической промышленности, каучук (34,5%);

- продовольственные товары и сельскохозяйственное сырьё (8,5%);

- металлы и изделия из них (2,7%);

- древесина и целлюлозно-бумажные изделия (0,9%);

- текстиль, изделия из него; обувь (0,7%);

- минеральные продукты (0,5%);

- кожевенное сырьё, пушнина, и изд. из них (0,5%);

- жемчуг, драгоценные камни, металлы (0,1%).

Отметим, что структура российского экспорта во Францию носит выраженный сырьевой характер, в то время как в Россию Франция экспортирует в основном высокотехнологичные товары с большой долей добавленной стоимости. Проблема Российского экспорта заключается в его низкой диверсификации и сырьевой направленности, что в значительной степени сказывается на отрицательном для России сальдо торгового баланса.

Можно сказать, что несмотря на ряд трудностей и препятствий на пути российско-французских торговых отношений, обе страны желают и дальше развивать взаимовыгодное экономическое сотрудничество, в котором в последние годы наметились явные положительные тенденции.

3. Инвестиционное сотрудничество

Так как российско-французские экономические отношения с переменным успехом, но продолжают развиваться, следовательно, и количество совместных проектов растет из года в год, вопреки усилившемуся давлению на Францию со стороны ЕС и США.

На протяжении многих лет Россия и Франция поддерживают взаимовыгодное сотрудничество в сфере инвестиций. Франция остается для России одним из основных партне-

ров-инвесторов среди стран ЕС, заинтересованных в российском рынке.

3.1 Структура и динамика французских инвестиций в Россию

Многие известные французские компании имеют доступ на российский рынок. Для них Россия по-прежнему является ключевым партнером для инвестирования. Согласно данным Министерства экономического развития РФ более 500 компаний с участием французского капитала представлено в различных секторах экономики на рынке РФ.

Лидирующие позиции занимают французские компании в следующих областях:

- топливно-энергетический сектор (нефтегазовая компания “Total”, промышленная компания “Areva”);
- фармацевтика (“Sanofi”);
- автомобилестроение (“Renault”, “Peugeot Citroen”);
- пищевая промышленность (“Danone”, “Bonduelle”, “Lactalis”).

Прямые накопленные (по принципу направленности)	2013 г. (на 01.01.2014)	2014 г. (на 01.01.2015)	2015 г. (на 01.01.2016)	2016 г. (на 01.01.2017).	1 кв. 2017 г.
ВСЕГО	14 075	9 698	10 003	14 400	13 924
Участие в капитале	12 002	6 717	6 296	10 147	9 522
Долговые инструменты	2 073	2 981	3 707	4 253	4 402

Рис. 1. Прямые инвестиции Франции в Россию (млн. долл. США) [7]

По данным Банка России, объем прямых накопленных французских инвестиций за первое полугодие 2017 г. составил 13 924 млн. долл. США. Несмотря на кратковременный спад в 2014-2015 гг., вызванный введенными против России санкциями, прослеживается явная положительная динамика инвестирования французских компаний в экономику РФ. В 2016 г. приток французских инвестиций на российский рынок восстановился до прежнего предсанкционного уровня, а за первую половину 2017 г. его практически превзошел.

Немаловажен и факт упрощения условий предпринимательской деятельности на территории РФ. По данным исследований Всемирного Банка, в рейтинге Doing Business Report 2017

Россия заняла 35 место по уровню легкости ведения бизнеса, что близко к показателям Франции, которая в том же году заняла 31 место [8].

Таким образом, можно сделать вывод о том, что Россия не утратила свою инвестиционную привлекательность для французских партнеров и до сих пор остается ключевым игроком на рынке экспорта французского капитала.

3.2 Структура и динамика российских инвестиций во Францию

Что касается инвестиций России во французскую экономику, то их объемы значительно ниже и сильно уступают французским. В отличие от США и Германии, Россия не является основной страной-инвестором экономики Франции.

Прямые накопленные (по принципу направленности)	2013 г. (на 01.01.2014)	2014 г. (на 01.01.2015)	2015 г. (на 01.01.2016)	2016 г. (на 01.01.2017).	1 кв. 2017 г.
ВСЕГО	3 629	3 425	2 855	2 806	3 020
Участие в капитале	3 429	3 239	2 662	2 605	2 675
Долговые инструменты	200	187	193	201	345

Рис. 2. Прямые инвестиции России во Францию (млн. долл. США) [7]

По данным Банка России, за первое полугодие 2017 г. РФ инвестировала во французскую экономику немногим больше 3 млрд. долл. США. Это связано с рядом причин.

В первую очередь, согласно двустороннему договору, заключенному между СССР и Францией в 1980-х годах, Россия лишена возможности защищать свои инвестиции на территории Франции. Другим отталкивающим фактором для российских инвесторов является высо-

кая конкуренция со стороны европейских компаний, желающих экспортировать свой капитал на французский рынок. На фоне санкций, наложенных на ряд крупных российских компаний («Газпром нефть», нефтегазовая компания «Роснефть», ОГК «Оборонпром» и др.), ситуация для российских инвесторов выглядит не слишком оптимистично.

Однако это не останавливает российские компании от вложения капитала во французскую

экономику. Среди главных инвестиционных мотивов следует отметить привлекательность самого сектора экономики Франции, а также возможность с его помощью выйти на другие европейские рынки.

Российские инвесторы предпочитают вкладывать средства в сферу туризма и информационный сектор, а также в металлургию, машиностроение и аграрную промышленность.

Несмотря на то что российские инвестиции в экономику Франции не очень высоки, и на протяжении длительного времени нет подвижек в сторону улучшения этой тенденции, посол по международным инвестициям Франции Мюрель Пенико полагает, что «обе страны стоят у истоков более масштабного сотрудничества» [9].

Торговое правительство Российской Федерации во Франции нацелено на продвижение инвестиционных отношений с французами на новый уровень. Для этого каждый год проводятся заседания франко-российского Совета по финансовым, экономическим и торговым аспектам сотрудничества России и Франции – CEFIC, на которых обсуждаются в том числе и вопросы экспорта капитала.

4. Проблемы развития двусторонних отношений России и Франции

На пути развития и укрепления российско-французских отношений стоит непрекращающаяся «санкционная война», которую с весны 2014 г. Западные страны во главе с США и Германией объявили России. Так как кризисная ситуация на Украине до сих пор не урегулирована, то санкционные списки США, Европейского союза и Канады на протяжении четырех лет пополняются внесением в них новых российских и украинских физических и юридических лиц, а сами санкции каждый раз продлеваются главами ЕС и США на полгода и год соответственно.

Изначально санкции вводились против отдельных граждан и предприятий, чья деятельность, как предполагается, могла угрожать политической стабильности и территориальной целостности Украины. С июля 2014 г. санкционное давление было направлено на нанесение урона целым областям российской экономики, таким как военно-промышленный, финансовый и топливно-энергетический сектор. Под санкции попадал весь сектор, безотносительно к тому, имеют ли какие-либо из его компаний отношение к украинскому кризису.

Ответным шагом со стороны Российской Федерации стал Указ Президента РФ №560 от 06.08.2014, обозначивший ряд контрмер против стран, поддержавших антироссийские санкции. В первую очередь, это продуктовое эмбарго относительно таких категорий товаров, как мясная, рыбная и молочная продукция, овощи и фрукты, а также некоторые пищевые полуфабрикаты.

Во Франции самый ощутимый урон ответные российские санкции нанесли по производителям молока, свинины, овощей и фруктов. По

подсчетам французских экономистов, на август 2017 г. потери Франции из-за введенных санкций составили 8,1 млрд. долл. США.

Несмотря на конъюнктурные изменения торгово-экономической активности России и Франции, обе страны стремятся поддержать взаимодействие российских и французских компаний. Ни одна из французских фирм, работающая на российском рынке, не свернула свою деятельность на территории РФ под давлением западных санкций. Кроме того, многие французские компании, такие как “Total”, “Airbus”, “Sanofi”, “Auchan” и другие, заявили, что взаимодействие с российскими предприятиями на прежнем уровне является для них одной из первоочередных задач и что они намерены расширять свою деятельность на территории РФ, несмотря на нестабильность политической обстановки.

Также стоит подчеркнуть, что сами французы относятся негативно к введенным санкциям, так как, по их мнению, это вредит двусторонним отношениям России и Франции, а также негативно сказывается на функционировании французского агропромышленного сектора.

В апреле 2016 г. Национальная ассамблея французской Пятой республики (нижняя палата парламента) одобрила резолюцию, в которой оппозиция призывает правительство Франции выступить против продления санкций со стороны ЕС. По словам депутата партии «Республиканцы» Жака Мийяра, антироссийские санкции лишь осложняют текущую ситуацию и вредят экономическому благополучию страны.

Несомненно, санкции Запада повлияли на торгово-экономическое и инвестиционное сотрудничество России и Франции. Однако двусторонние проекты разного масштаба между двумя странами продолжают осуществляться. Россия остается для Франции незаменимым источником сырья и энергоносителей, а также важным рынком сбыта высокотехнологичной продукции, химической промышленности и продовольственных товаров.

Кроме того, как показывает статистика, двусторонние инвестиционные проекты развиваются вопреки давлению политической обстановки. И Россия, и Франция заинтересованы в укреплении и расширении двустороннего взаимовыгодного сотрудничества.

5. Перспективы дальнейшего сотрудничества двух стран

Санкции не смогли изменить традиционно дружественный и конструктивный характер российско-французских двусторонних отношений. Политические диалоги двух стран по-прежнему отличаются высокой интенсивностью.

В 2014-2016 гг. президент России Владимир Путин и президент Франции Франсуа Олланд встречались «на полях» таких саммитов, как «Группа двадцать» и «Нормандская четверка», а также неоднократно наносили визиты друг другу для проведения совместных бесед каса-

тельно всего комплекса двусторонних российско-французских отношений и ряда других актуальных тем.

После назначения Эммануэля Макрона на пост президента Франции рабочие встречи глав государств не были приостановлены. Так, в мае 2017 года Владимир Путин посетил Париж с рабочим визитом. А в мае 2018 г. ожидается приезд Эммануэля Макрона в Россию для участия в Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ-2018).

При проведении ПМЭФ-2018 французская сторона предлагает устроить традиционный для обеих стран бизнес-диалог «Россия - Франция» и провести франко-российский диалог гражданского общества - «Трианонский диалог», который сделает возможным более тесное сотрудничество представителей гражданского общества, участников научно-исследовательских кругов и молодежи. В последние годы французский бизнес проявляет повышенную заинтересованность к российскому рынку, поэтому от деловых кругов Франции ожидается активное участие в работе Форума.

Между Россией и Францией поддерживается регулярный диалог и на уровне глав внешнеполитических ведомств, а также глав МИД двух стран. Последние регулярно контактируют на встречах в «нормандском формате».

Среди основных органов межправительственного взаимодействия России и Франции можно назвать Российско-Французскую Комиссию по вопросам двустороннего сотрудничества на уровне глав правительств (МПК), а также Российско-Французский Совет по экономическим, финансовым, промышленным и торговым поросам (CEFIC).

Российско-Французский Совет по экономическим, финансовым, промышленным и торговым вопросам является основной рабочей структурой Комиссии. В рамках Совета было создано 12 специальных рабочих групп, каждая из которых отвечает за одно из основных направлений торгово-экономического сотрудничества России и Франции.

На последнем заседании Совета, состоявшемся в декабре 2017 г., обсуждались вопросы, связанные с энергетикой, космосом, совместными проектами в области инфраструктуры, авиастроения, транспорта и ЖКХ. По словам Министра экономического развития РФ Максима Орешкина, Совет успешно выполняет свои задачи. «Мы откровенно обсуждаем возникающие трудности, вместе ищем подходы к их преодолению и находим все новые возможности для успешного развития наших двусторонних отношений», - сказал он [10].

Для обеих стран важно последовательное развитие многоформатного сотрудничества. На сегодняшний день существует порядка 20 договоренностей о межрегиональном российско-

французском взаимодействии, что свидетельствует о наличии прочной договорной базы для сотрудничества между субъектами РФ и регионами Франции.

В настоящий момент есть ряд возможностей по расширению двустороннего взаимодействия, особенно в области высоких технологий и искусственного интеллекта.

Россия и Франция обсуждают возможное расширение сотрудничества в области атомной энергетики. Как сообщает пресс-служба корпорации «Росатом»: «Речь идет о совместной работе российской и французской атомных компаний по проектам в области сервиса, модернизации и продления сроков эксплуатации энергоблоков АЭС» [11].

В октябре 2017 г. делегация от Центрального аэрогидродинамического института (ЦАГИ) приняла участие в обсуждении важных тем, касающихся партнерских российско-французских соглашений в области авиационной промышленности. Взаимодействие между ЦАГИ и французским исследовательским центром ONERA длится уже более пятидесяти лет и касается обмена опытом и достижениями по решению самых актуальных проблем в отрасли. В ближайшее время планируется реализация совместного проекта по разработке и созданию совместных метрик, которые были бы способны регламентировать силу звукового удара.

Россия и Франция успешно взаимодействуют в области железнодорожного транспорта. На данный момент ОАО «РЖД» сотрудничает с Национальным обществом железных дорог Франции (SNCF) в области пассажирских перевозок. Также совместно с французскими партнерами идет работа над производством современных подвижных составов, результатом которой является электровоз нового поколения (ЭП20).

Кроме того, летом 2017 г. на бизнес-форуме «Инфраструктура и строительство железных дорог» первым вице-президентов ОАО «РЖД» было выдвинуто предложение о совместной работе российских и французских компаний над инфраструктурными проектами в третьих странах. Также Россия и Франция могут объединить свои усилия для развития транспортировки грузов в направлении Китай-Россия-Европа, что принесет существенную отдачу для экономик обеих стран.

Благодаря доступу французских компаний к российскому энергетическому рынку растет товарооборот между Россией и Францией, а также увеличивается количество новых рабочих мест в РФ. Так компания «Total» в 2016 г. инвестировала порядка 4 млрд. долл. США в строительство завода по производству сжиженного природного газа и планирует закупать у «Ямал СПГ» более 2 млн. тонн в год на долгосрочной основе.

Большие возможности открываются перед французскими компаниями для инвестирования капитала и технологий в российскую сферу инноваций. Французская компания «Шнайдер Электрик» открыла научно-исследовательские центры в технопарках «Иннополис» и «Сколково». Фирма планирует присоединиться к программе «Цифровая экономика», целью которой является развитие электронной бизнес-среды.

Помимо разноплановых экономических связей, Россию и Францию объединяет богатая культурно-гуманитарная совместная среда. [12] Базой для российско-французского сотрудничества в области культуры и образования стало соглашение между двумя странами о культурном сотрудничестве, заключенное 6 февраля 1992 г.

Количество образовательных программ, стажировок и обмена опытом между представителями двух стран с каждым годом только увеличивается. По словам президента России Владимира Путина, «нужно наращивать молодежные обмены: большое количество студентов из России во Франции должно учиться, из Франции – в России, изучать историю, культуру, языки народов наших стран» [13].

Заключение

Вопреки текущей политической ситуации, сильно осложняющей развитие экономических, инвестиционных и социокультурных отношений России и Франции, обе страны заинтересованы в дальнейшем сотрудничестве и продолжают активно взаимодействовать друг с другом на различных уровнях. Этот факт подтверждает статистика последних лет.

Увеличение товарооборота между Россией и Францией говорит о положительной динамике в их торгово-экономических отношениях.

Для России Франция по-прежнему остается ключевым партнером-инвестором капитала, а российские компании все активнее наращивают объемы своих инвестиций во французскую экономику.

Различные организации, фонды и объединения уже сейчас осуществляют ряд совместных проектов, которые позволяют создавать инновационные продукты и услуги в различных областях, что в дальнейшем благоприятно отразится на развитии и продвижении высокотехнологичных секторов экономики, а также на общем экономическом благополучии обеих стран.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что Россию и Францию объединяют прочные торгово-экономические и социокультурные отношения, которые являются хорошей основой для дальнейшего плодотворного сотрудничества и успешного развития уже имеющихся совместных достижений. Этому могут поспособствовать как взаимные интересы и цели, так и активная деятельность российских и французских пред-

приятий и общественных организаций, которая направлена на всестороннее стимулирование взаимовыгодного двустороннего сотрудничества. [14].

Библиографический список:

- 1.Международный валютный фонд (International Monetary Fund, IMF) // URL: <http://www.imf.org/external/russian/> (дата обращения: 20.03.2018).
- 2.Таможенная статистика внешней торговли Франции (Le chiffre du commerce extérieur. Douanes et droits indirects) // URL: http://lekiosque.finances.gouv.fr/portail_default.asp (дата обращения: 05.03.2018).
- 3.Министерство экономического развития РФ. Портал внешнеэкономической информации. Обзоры внешней торговли // URL: http://www.ved.gov.ru/monitoring/foreign_trade_statistics/monthly_trade_russia/ (дата обращения: 20.03.2018).
- 4.Министерство экономического развития РФ. Портал внешнеэкономической информации. Распределение по странам // URL: http://www.ved.gov.ru/monitoring/foreign_trade_statistics/countries_breakdown/ (дата обращения: 15.03.2018).
- 5.Министерство экономического развития РФ. Портал внешнеэкономической информации. Внешняя торговля Франции с Россией 2015 году // URL: http://www.ved.gov.ru/exportcountries/fr/fr_ru_relations/fr_ru_trade/ (дата обращения: 15.03.2018).
- 6.И.Ю.Кархова, А.В.Разлетаев. Современное состояние и перспективы развития торгово-экономических отношений России и Франции. Ежемесячный научно-практический журнал «Российский внешнеэкономический вестник», №11, 2015.
- 7.Министерство экономического развития РФ. Информация о сотрудничестве России и Франции // URL: <http://economy.gov.ru/wps/wcm/connect/5298687d-7f7c-4855-b512-9668e19d0369/tec.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=5298687d-7f7c-4855-b512-9668e19d0369> (дата обращения: 18.03.2018).
- 8.Всемирный банк (The World Bank). Оценка бизнес регулирования. Doing Business // URL: <http://russian.doingbusiness.org/rankings> (дата обращения: 15.03.2018).
- 9.Журнал Forbes. Статья // URL: <http://www.forbes.ru/biznes/343027-cankcii-podstegnuli-investicii-glava-agentstva-business-france> (дата обращения: 18.03.2018).
- 10.Министерство экономического развития РФ. Статья // URL: <http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depEurope/201719125> (дата обращения: 20.03.2018).
- 11.Росатом. Статья // URL: <http://www.rosatom.ru/journalist/smi-about-industry/rf-ifrantsiya-obsuzhdayut-rasshirenje-sotrudnichestva-v-atomnoy-energetike/> (дата обращения: 20.03.2018).
- 12.Родыгина Н.Ю. Современная торговля: вопросы конкурентоспособности и социальной политики. Казань: Вестник экономики, права и социологии, №1, 2014. С.207.
- 13.Трианонский диалог. Франко-российский форум // URL: <https://www.dialogue-trianon.ru/> (дата обращения: 18.03.2018).
- 14.Родыгина Н.Ю. Организация и техника внешнеторговых операций. Учебное пособие. М.: Сер. Высшее образование. Основы науки. 2008.