

Приложение 2.3

Перечень показателей оценки эффективности и результатов реализации Программы, разработанных с учетом специфики Университета

№ п./п.	Название показателя	Ед. изм.	Год реализации программы									
			2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Мероприятие 3.1.1												
1.	Доля образовательных программ, модернизированных для соответствия компетентностным подходам в обучении	%	5%	10%	20%	25%	35%	45%	55%	65%	75%	85%
2.	Доля студентов, получивших «электронную зачетную книжку» от общего количества студентов Университета	%	0%	0%	0%	25%	50%	75%	85%	90%	95%	100%
3.	Доля модульных программ подготовки по отношению ко всем программам подготовки	%	5%	10%	15%	25%	40%	45%	48%	52%	56%	60%

№ п./п.	Название показателя	Ед. изм.	Год реализации программы									
			2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
4.	Доля программ подготовки, регулярно адаптируемых в соответствии с профиограммами выпускника, выработанными совместно с потенциальными работодателями	%	0%	0%	2%	5%	8%	12%	17%	23%	26%	30%
Мероприятие 3.1.2												
5.	Доля выпускников Университета, подготовленных по новым программам с использованием индивидуальных образовательных траекторий	%	0%	0%	0%	5%	10%	15%	20%	27%	36%	45%
6.	Доля обучаемых по программам послевузовской подготовки с использованием индивидуальных образовательных траекторий (от общего числа обучаемых по послевузовским программам)	%	0%	0%	5%	10%	20%	30%	40%	50%	60%	65%
7.	Доля программ подготовки, имеющих в своем составе активные, интерактивные или дистанционные модули	%	0%	0%	5%	10%	15%	20%	25%	30%	35%	40%

№ п./п.	Название показателя	Ед. изм.	Год реализации программы									
			2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Мероприятие 3.1.3												
8.	Рост числа партнерских программ в совместных образовательных программах по отношению к количеству таких программ в 2009 г.	%	5%	10%	50%	75%	100%	125%	150%	180%	200%	250%
Мероприятие 3.1.4												
9.	Доля студентов Университета от общего количества, участвующих в программе академической мобильности (проходящих подготовку в партнерских учебных учреждениях)	%	10%	15%	20%	25%	35%	45%	52%	60%	67%	75%
Мероприятие 3.1.5												
10.	Доля студентов, принимающих участие в практической исследовательской и аналитической деятельности (от общего числа студентов)	%	3%	8%	15%	20%	25%	32%	38%	43%	47%	50%

№ п./п.	Название показателя	Ед. изм.	Год реализации программы									
			2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
11.	Доля студентов магистратуры, принимающих участие в тьюторской деятельности (от общего числа студентов магистратуры)	%	0%	0%	10%	15%	20%	28%	36%	40%	45%	50%
Мероприятие 3.2.1												
12.	Рост числа монографий, имеющих гриф УМО, изданных в российских и иностранных академических издательствах (относительно показателя 2009 г.)	%	0%	100%	200%	300%	400%	500%	550%	600%	650%	700%
13.	Рост числа научных публикаций и монографий на иностранных языках (относительно показателя 2009 г.)	%	15%	50%	75%	100%	125%	180%	230%	270%	310%	350%
Мероприятие 3.2.2												
14.	Рост числа организаций-партнеров, участвующих в проводимых Университетом исследованиях и разработках (по отношению к данным за 2009 г.)	%	0%	10%	30%	100%	200%	250%	300%	350%	400%	400%
Мероприятие 3.2.3												

№ п./п.	Название показателя	Ед. изм.	Год реализации программы									
			2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
15.	Рост числа исследователей-стажеров (по отношению к данным 2009 г.)	%	0%	0%	15%	40%	80%	120%	175%	230%	280%	350%
Мероприятие 3.2.4												
16.	Рост аудитории внешних пользователей информационных сервисов, предоставляемых Университетом (по отношению к показателю 2009 г.)	%	0%	25%	50%	75%	100%	150%	200%	250%	300%	350%
17.	Уровень востребованности научно-педагогическими работниками созданных инструментов имитационного моделирования, мониторинга, прогнозирования в собственных исследованиях и учебных программах Университета	%	5%	7%	15%	20%	30%	40%	45%	50%	55%	60%
Мероприятие 3.4.1												
18.	Рост количества исследовательско-	%	0%	0%	25%	75%	100%	125%	150%	175%	200%	250%

№ п./п.	Название показателя	Ед. изм.	Год реализации программы									
			2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
	аналитических центров, созданных в рамках Программы развития Университета (по отношению к количеству ИАЦ в 2009 г.)											

Приложение 2.4

Результаты реализации программы и распределение контрольных показателей по мероприятиям.

Ожидаемые результаты работ по мероприятию 3.1.1:

- Полный переход на новые образовательные стандарты 3-го поколения (или выше);
- Качественное повышение уровня образования и индивидуализация подготовки специалистов, взаимосвязанная с личным компетентностным профилем;
- Качественное повышение уровня трудоустройства специалистов по ПНР МГИМО;
- Внедрение инновационных методик преподавания на всех уровнях подготовки;
- Оптимизация образовательного процесса за счет снижения нагрузки на деканаты и автоматизации процессов контроля образовательных результатов;
- Развитие навыков выпускников к быстрой адаптации к практической профессиональной деятельности по ПНР.

Предлагаемые показатели для оценки достижения поставленных целей:

- Доля образовательных программ, модернизированных для соответствия компетентностным подходам в обучении;
- Доля студентов, получивших «электронную зачетную книжку» (от общего количества студентов Университета);
- Доля модульных программ подготовки по отношению ко всем программам подготовки;

- Доля программ подготовки, регулярно адаптируемых в соответствии с профиограммами выпускника, выработанными совместно с потенциальными работодателями.

Ожидаемые результаты работ по мероприятию 3.1.2:

- Увеличение доли практико-ориентированных знаний у выпускников;
- Оптимизация аудиторной нагрузки;
- Внедрение индивидуальных образовательных траекторий;
- Увеличение доли специалистов, получивших адаптированную целевую подготовку под требования работодателя;
- Выработка индивидуальных рекомендаций по переподготовке специалистов на основе мониторинга их индивидуальных компетентностных профилей;
- Поддержание уровня компетенций специалистов по ПНР на современном уровне.

Предлагаемые показатели для оценки достижения поставленных целей:

- Доля выпускников Университета, подготовленных по новым программам с использованием индивидуальных образовательных траекторий;
- Доля обучаемых по программам послевузовской подготовки с использованием индивидуальных образовательных траекторий (от общего числа обучаемых по послевузовским программам);
- Доля программ подготовки, имеющих в своем составе активные, интерактивные или дистанционные модули.

Ожидаемые результаты работ по мероприятию 3.1.3:

- Увеличение количества базовых кафедр по профильной подготовке специалистов;
- Увеличение числа внешних практико-ориентированных стажировок по ПНР;
- Расширение практики обмена преподавательским составом и передовыми курсами подготовки с ведущими образовательными центрами;
- Качественный рост индивидуально подобранных и/или адаптированных программ повышения квалификации.

Предлагаемый показатель для оценки достижения поставленных целей «Рост числа партнерских программ и совместных образовательных проектов (по отношению к количеству таких программ в 2009 г.)».

Ожидаемые результаты работ по мероприятию 3.1.4:

- Рост уровня квалификации научно-педагогического состава;
- Увеличение количества образовательных программ с выдачей двойных дипломов с признанными зарубежными образовательными центрами;
- Расширение сотрудничества по линии ШОС и СНГ;
- Расширение практики обмена студентами и магистрантами с ведущими зарубежными образовательными центрами;
- Увеличение роли практико-ориентированных семинаров в подготовке студентов.

Предлагаемый показатель для оценки достижения поставленных целей: «Доля студентов Университета от общего количества,

участвующих в программе академической мобильности (проходящих подготовку в зарубежных учебных учреждениях)».

Ожидаемые результаты работ по мероприятию 3.1.5:

- Рост числа научно-образовательных центров, являющихся базисными для новых отделений по подготовке специалистов;
- Качественное развитие сети научно-образовательных подразделений и центров, интегрирующих результаты проводимых исследований в учебный процесс;
- Рост числа студентов, привлекаемых к практической аналитической деятельности;
- Качественное развитие института тьюторов.

Предлагаемые показатели для оценки достижения поставленных целей:

- Доля студентов, принимающих участие в практической исследовательской и аналитической деятельности (от общего числа студентов);
- Доля студентов магистратуры, принимающих участие в тьюторской деятельности (от общего числа студентов магистратуры).

Ожидаемые результаты работ по мероприятию 3.2.1:

- Разработка и внедрение системы управления научно-исследовательскими работами в области гуманитарных наук по профильным для Университета направлениям подготовки;
- Разработка и внедрение единого рейтинга научной активности;
- Обеспечение лидерства Университета в образовательной и научно-исследовательской сферах по ПНР посредством качественного повышения научной активности;
- Повышение научного статуса Университета в России и за рубежом;
- Эффективное воспроизводство научно-преподавательских кадров;
- Расширение участия в фундаментальных и прикладных научных проектах.

Предлагаемые показатели для оценки достижения поставленных целей:

- Рост числа монографий, имеющих гриф УМО, изданных в российских и иностранных академических издательствах (относительно показателя 2009 г.);
- Рост числа научных публикаций и монографий на иностранных языках (относительно показателя 2009 г.).

Ожидаемые результаты работ по мероприятию 3.2.2:

- Внедрение автоматизированных систем мониторинга перспективных направлений исследований и управления взаимоотношениями с партнерами;
- Рост количества практико-ориентированных исследований, осуществляемых по заказу организаций-партнеров;
- Создание устойчивой сети организаций-партнеров, располагающей достаточными возможностями для совместного привлечения финансирования и реализации научных и прикладных проектов;
- Продвижение результатов исследований в интересах широкого круга заказчиков.

Предлагаемый показатель для оценки достижения поставленных целей:

- Рост числа организаций-партнеров, участвующих в проводимых Университетом исследованиях и разработках (по отношению к данным за 2009 г.)

Ожидаемые результаты работ по мероприятию 3.2.3:

- Создание системы стажировок аспирантов и докторантов в зарубежных организациях-партнерах;
- Разработка и внедрение совместных аспирантских программ с ведущими зарубежными вузами;
- Создание условий для привлечения ведущих мировых исследователей для работ по научным проектам, осуществляемым МГИМО;

- Создание устойчивой структуры, осуществляющей экспертирование и координацию деятельности по научным переводам;
- Повышение авторитета российских исследований за рубежом.

Предлагаемый показатель для оценки достижения поставленных целей: «Рост числа исследователей-стажеров (по отношению к данным 2009 г.)».

Ожидаемые результаты работ по мероприятию 3.2.4:

- Создание устойчивой сети центров коллективного пользования, баз знаний, интеграция множественных источников данных и разработка методологии оценки и прогнозирования международной обстановки на основе математических моделей, опирающихся на комплекс наблюдаемых параметров;
- Предоставление доступа к аналитической информации и данным мониторинга для заинтересованных организаций;
- Сокращение цикла воспроизводства и одновременное повышение качества научных исследований, обусловленное использованием накопленной и пополняемой информации по мониторингу международной обстановки.

Предлагаемые показатели для оценки достижения поставленных целей:

- Рост аудитории внешних пользователей информационных сервисов, предоставляемых Университетом (по отношению к показателю 2009 г.);
- Уровень востребованности научно-педагогическими работниками созданных инструментов имитационного моделирования, мониторинга, прогнозирования в собственных исследованиях и учебных программах Университета.

Ожидаемые результаты работ по мероприятию 3.2.5:

- Создание исследовательской аспирантуры;
- Развитие совместных с зарубежными образовательными центрами аспирантских программ;
- Развитие системы контроля качества представляемых на рассмотрение аспирантских работ;
- Количественный и качественный рост научных публикаций и защит.

Ожидаемые результаты работ по мероприятию 3.3.1:

- Создание устойчивой структуры, обеспечивающей востребованность научной продукции Университета;
- Качественное улучшение мотивации к ведению исследовательской и экспертно-аналитической деятельности;
- Рост количества и востребованности издаваемой научной и учебной продукции;
- Качественное развитие спектра аналитических и экспертных услуг, предоставляемых внешним заказчикам;

- Вывод научно-исследовательской деятельности Университета на самоокупаемость;
- Действующая в интересах Университета система мониторинга, защиты и продвижения интеллектуальной собственности;
- Реализация комплексной стратегии по предотвращению утечки интеллектуальной собственности Университета.

Ожидаемые результаты работ по мероприятию 3.3.2:

- Существенное повышение уровня автоматизации и информатизации образовательного процесса и научно-исследовательской деятельности;
- Создание эффективной сети распространения образовательных услуг одновременно с повышением их качества и снижением преподавательской нагрузки;
- Качественный рост обеспеченности научно-исследовательской деятельности и образовательного процесса высокотехнологичным оборудованием.

Ожидаемые результаты работ по мероприятию 3.3.3:

- Оптимизация процессов информационного обеспечения экспертной, научно-исследовательской, образовательной и аналитической деятельности;
- Качественное расширение спектра услуг, предоставляемых дистанционно;
- Создание эффективной системы электронных библиотек и организация дистанционного доступа к образовательной и научной литературе;

- Создание комплекса эффективных и востребованных информационных ресурсов по международной тематике;
- Развитие связей с международными аналитическими организациями и укрепление позиций МГИМО в качестве ведущего источника аналитики по профильным направлениям научных исследований.

Ожидаемые результаты работ по мероприятию 3.3.4:

- Внедрение автоматизированных систем управления деятельностью Университета на всех уровнях принятия решений;
- Качественное сокращение времени принятия решений;
- Радикальное повышение качества и актуальности получаемой статистической информации по всем приоритетным направлениям развития Университета;
- Системное повышение качества взаимодействия между подразделениями и устранение бюрократических барьеров;
- Устранение дублирования функций и оптимизация расходов на поддержание административных структур.

Ожидаемые результаты работ по мероприятию 3.4.1:

- Рост оперативности подготовки информационно-аналитических и научных продуктов;
- Рост доли междисциплинарных исследований за счет улучшения качества информационного обмена и доступности информации;
- Увеличение количества привлекаемых к практической исследовательской деятельности студентов и аспирантов;
- Качественное развитие системы научно-образовательных практик.

Предлагаемый показатель для оценки достижения поставленных целей: «Рост количества исследовательско-аналитических центров, созданных в рамках Программы развития Университета (по отношению к количеству ИАЦ в 2009 г.)».

Ожидаемые результаты работ по мероприятию 3.4.2:

- Развитие единой стратегии управления кадровой политикой;
- Существенная модернизация системы материального стимулирования сотрудников и студентов;
- Качественный рост степени трудоустройства выпускников по ПНР;
- Создание и внедрение единой системы мониторинга квалификации и переподготовки выпускников на протяжении всей карьеры.

Ожидаемые результаты работ по мероприятию 3.4.3:

- Максимальное использование имеющегося кадрового потенциала и информационно-технологического обеспечения в задачах, решаемых Университетом;
- Создание системы прогнозирования потребностей в обучении сотрудников на основе комплексной стратегии.

Приложение 2.5

Источники внебюджетного финансирования

На период с 2010 по 2014 гг внебюджетные средства планируется привлекать из следующих источников:

№	Источник внебюджетных средств	Период реализации Программы				
		2010	2011	2012	2013	2014
		Объем финансирования, млн. руб.				
1	Средства, полученные от предоставления платных образовательных услуг	18,0	36,0	36,0	18,0	30,0
2	Средства, полученные от различных российских научных фондов (РГНФ, РФФИ и др.)	2,0	4,0	4,0	2,0	3,0
3	ОАО "РОСНЕФТЬ"	4,0	7,0	7,0	3,0	4,0
4	Фонд Усманова	4,0	7,0	7,0	3,0	4,0
5	Специализированный фонд управления целевым капиталом для развития МГИМО	3,0	8,0	8,0	8,0	10,0
6	Фонд Потанина	3,0	6,0	6,0	2,0	3,0
7	Ассоциация московских вузов	3,0	6,0	6,0	2,0	3,0
8	ГК Ростехнологии	3,0	6,0	6,0	2,0	3,0
ИТОГО		40,0	80,0	80,0	40,0	60,0

К 2015 году планируется развить механизмы коммерциализации интеллектуальной собственности, доходы от которой станут дополнительным источником финансирования Программы.

Таким образом, в 2015 – 2019 гг Программа будет финансироваться из следующих источников и в следующем объеме:

№	Источник внебюджетных средств	Период реализации Программы				
		2015	2016	2017	2018	2019
		Объем финансирования, млн. руб.				
1	Средства, полученные от предоставления платных образовательных услуг	27,0	25,0	19,0	16,0	14,0
2	Средства, полученные от коммерческого использования результатов интеллектуальной деятельности	2,0	4,0	7,0	10,0	12,0
3	Средства полученные от различных российских научных фондов (РГНФ, РФФИ и др.)	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
4	ОАО "РОСНЕФТЬ"	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
5	Фонд Усманова	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
6	Специализированный фонд управления целевым капиталом для развития МГИМО	12,0	12,0	15,0	15,0	15,0
7	Фонд Потанина	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
8	Ассоциация московских вузов	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
9	ГК Ростехнологии	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
ИТОГО		60,0	60,0	60,0	60,0	60,0